

#congresoAPDcfos

PALACIO DE CONGRESOS
MADRID, 10 DE DICIEMBRE DE 2014

**1 CONGRESO
NACIONAL
CFOS
DEL CFO
AL CFO
LIDERANDO
LA ESTRATEGIA
DE LA
EMPRESA**

apd

#congresoAPDcfos

1 CONGRESO NACIONAL CFOS DEL CFO AL CFO LIDERANDO LA ESTRATEGIA DE LA EMPRESA

PATROCINADORES

accenturestrategy

Bankia

 Bravo Capital

Deloitte.

EMC²



LLORENTE & CUENCA

 MARSH

 MERCER

 Microsoft

sage

 STANDARD & POOR'S
RATINGS SERVICES
McGRAW HILL FINANCIAL

truophone

ENTIDADES COLABORADORAS

 IEAF 50
Instituto Español de Analistas Financieros aniversario 1965-2015



apd

CONGRESOS

Hasta hace pocos años, el papel del Chief Financial Officer en las empresas había sido el de un aquel profesional garante del correcto registro de la actividad, en el que los estados financieros representaban adecuadamente la evolución de la organización. Más recientemente, en un periodo de crisis como el que felizmente estamos dejando atrás, el CFO ha ganado protagonismo, liderando el control de los costes y la búsqueda de la eficiencia.

Hoy, los momentos de cambio acelerado que están viviendo el entorno y las organizaciones dibujan un nuevo escenario que demanda un nuevo perfil de CFO. Un perfil que lo sitúa y le exige mayor cercanía con el CEO, convirtiéndose en cooperador necesario en la implantación de la estrategia empresarial.

Conscientes de este nuevo papel y de su incrementada responsabilidad, los CFOs demandan un mayor nivel de conocimiento de ámbitos directamente relacionados con el negocio en los que, hasta ahora, no habían entrado.

Asumir este nuevo rol, exige liberar tiempo dedicado a su función tradicional de elaboración de los estados financieros para implicarse en una perspectiva más transversal en las que el conocimiento de áreas estratégicas para la compañía como desarrollo de negocio, marketing, recursos humanos, entre otras, pasan a ganar peso el desempeño de su función.

El cambio constante del entorno, la globalización de los mercados, los nuevos escenarios de regulación financiera, y la irrupción de nuevas tecnologías, son verdaderos aceleradores en la redefinición de la función del CFO.

El establecimiento de una adecuada estructura de financiación, el análisis de inversiones, la gestión del riesgo, la competencia de los distintos reguladores en la actividad financiera, la necesidad de alcanzar acuerdos estratégicos para mejorar la competitividad, modifican los parámetros de actuación de lo que hasta ahora las empresas venían demandado del CFO.

Con el fin de analizar el nuevo papel que se demanda a los financieros, más allá del modelo de empresa -cotizada, empresa familiar, filial de una multinacional, start up-, Apd organiza el I Congreso Nacional de CFO “Del CFO AL CFO. Liderando la estrategia de la empresa” que tendrá lugar el próximo 10 de diciembre en el Palacio de Congresos de Madrid.

9.00 h. Recepción de asistentes

9.30 h. Apertura

Enrique Sánchez de León

Director General

APD

9.40 h.

La estrategia financiera en el ADN de la empresa

El CFO aliado del CEO en el crecimiento y sostenibilidad de la empresa

Juan Béjar

Consejero Delegado

FCC

10.00 h.

El entorno económico-financiero global en la salida de la crisis

José Luis Malo de Molina

Director General del Servicio de Estudios

BANCO DE ESPAÑA

10.20 h.

Hacia un creciente y complejo mundo regulatorio en la función financiera

Elvira Rodríguez

Presidenta

CNMV

10.40 h.

Rating y confianza

Las calificaciones crediticias y su efecto sobre la empresa

Carlos Garrido

Director de Desarrollo de Negocio para el Sur de Europa

STANDARD AND POOR´S RATING SERVICES

11.00 h.

El valor de la estrategia

Del CFO al CFSO

Sandra Moreno
Managing Director Finance
ACCENTURE STRATEGY SPAI

11.20 h. Pausa - café

11.50 h. Mesa I
Diferentes CFOS para diferentes modelos de gestión

Modera:

Domingo García
Director de Ventas de Outsourcing Estratégico y
BPO Enterprise Services Iberia
HP

Intervienen:

Francisco Martínez-Davis
Director General Económico Financiero
METRO MADRID

Enrique Sainz Nadales
Socio del área de Transformación Financiera
DELOITTE

Juan Pablo Herrera
Director Financiero
SAGE SPAIN

12.55 h.
Economía digital y sociedad de la información
Nuevas tendencias que marcan la hoja de ruta

Jean-Philippe Courtois
Presidente
MICROSOFT INTERNACIONAL

13.15 h. Mesa II
¿Qué CFO necesitamos?
Empresa familiar, startup, multinacional... ¿Qué nos une y que nos diferencia?

Modera:

Tomás de Heredia
Director MBA Finanzas
IEB-INSTITUTO DE ESTUDIOS BURSÁTILES

Intervienen:

Harminder Sehmi

Global CFO

TRUPHONE

Enrique Berenguer Marsal

Director Financiero

GAS NATURAL FENOSA

Vicente Fenollar

Director General Económico Financiero

GRUPO BARCELÓ

**14.30 h. Almuerzo - coloquio
Tendencias del sector financiero**

La visión de Bankia

José Ignacio Goirigolzarri

Presidente

BANKIA

16.00h. Mesa III

El CFO en la estrategia de internacionalización

Modera:

Luis Docio

Director General

MARSH

Intervienen:

Antonio Uguina

Director de Banca de Empresas y Corporaciones

BBVA

Alejandro Amoedo

Director General Económico Financiero

PUENTES Y CALZADAS

María Marín

Directora Financiera España y Portugal

GATE GOURMET SPAIN

Antonio Miralles

CFO

TEKNIA GROUP

17.05 h. Mesa IV

Innovación financiera que ha venido la empresa para quedarse

Alternativas a la financiación bancaria y de inversión

Modera:

Juan Carlos Ureta

Presidente

RENTA 4

Intervienen:

Borja Arteaga

Senior Managing Director

BLACKSTONE

Leopoldo Reaño

Principal

HIG

Eduardo Navarro

Presidente Ejecutivo

SHERPA CAPITAL

Álvaro Bergasa

Director General

MARCH CAPITAL MARKETS

Mar Turrado

Directora General

BRAVO CAPITAL

18.20 h.

Conversación estratégica

Innovación vs Regulación

Conduce:

Salvador Arancibia

Adjunto a la Dirección

EXPANSIÓN

Intervienen:

Antonio Zoido

Presidente

BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES

Fernando Vives

Presidente Ejecutivo

GARRIGUES

Ponentes



Enrique Sánchez de León

Director General

APD

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales en el Colegio Universitario de Estudios Financieros (C.U.N.E.F.), Madrid.

Licenciado en Derecho por la Universidad Nacional de Educación a Distancia, Madrid. Su experiencia profesional de 1986 a 1998 se desarrolla en las siguientes entidades: Consultor en METRA-SEIS ECONOMÍA; Fundación Universidad-Empresa, IBM y Banco de Santander; técnico de planificación y control en el Banco de Progreso (Grupo March); adjunto a la dirección de APD; director general adjunto de APD. Desde 1998 asume la dirección general de APD. Asimismo ostenta los siguientes cargos: Patrono de la Fundación Madri+d para el Conocimiento; miembro de la junta directiva del Instituto de Consejeros y Directivos; presidente del comité de desarrollo profesional del Instituto de Consejeros y Directivos; y miembro del consejo asesor de Merco.



Juan Béjar

Consejero Delegado

FCC

Vinculado al grupo FCC desde julio de 2009, cuando asumió la presidencia ejecutiva de Globalvía. A esta responsabilidad, añadió en febrero de 2012, la de presidente y consejero delegado de Cementos Portland Valderrivas. En enero de 2013 fue nombrado vicepresidente y consejero delegado del Grupo FCC. Licenciado en Derecho y Empresariales, inició su carrera profesional en Hisalba (HolderbankGroup). Tras dos años en la Empresa Nacional de Autopistas, S.A, (ENASA), puso en marcha UMAR, compañía diseñada para gestionar el negocio internacional del Grupo Holderbank (actualmente Holcim). Previo a todo esto, trabajó en Grupo Ferrovial, donde fue consejero delegado del área de infraestructuras y de Cintra. Participó también muy activamente en el lanzamiento de Citigroup Infrastructure Management Company, siendo presidente de esta compañía.

De su dilatada experiencia directiva, sobresalen la gestión y financiación de infraestructuras y su conocimiento de los mercados internacionales, además de ser el primer ejecutivo de FCC que lanzó un nuevo plan estratégico en marzo de 2013, cuyo primer hito fue la firma de acuerdo de refinanciación de la mayor parte de la deuda bancaria. Actualmente prepara una ampliación de capital para fortalecer los fondos propios, reducir el endeudamiento y abordar una nueva fase de crecimiento.



José Luis Malo de Molina

Director General del Servicio de Estudios
BANCO DE ESPAÑA

Nació en Santa Cruz de Tenerife en 1950. Doctor en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense, habiendo obtenido los premios extraordinarios de Licenciatura y Doctorado. Hasta 1985 fue profesor titular de Economía Aplicada en la Universidad Complutense.

Desde 1992 es director general del Banco de España y miembro de la comisión ejecutiva, teniendo a su cargo el área del servicio de estudios. Es alterno del gobernador en el consejo de gobierno del Banco Central Europeo y asiste a sus reuniones acompañándole. Es miembro del consejo superior de estadística y, también, es presidente del comité científico de FEDEA. Fue miembro del Council of Management of SUERF desde 1995 hasta 2002 y en 1996 entró a formar parte como miembro del Patronato del Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI). Desde 2009 es miembro del Board of the International Center for Monetary and Banking Studies (ICMB). Desde 2011 es presidente del Budget Committee del Banco Central Europeo (BUCOM). Ha publicado numerosos libros, artículos y documentos de trabajo en las áreas de mercado de trabajo, política monetaria, sistema financiero, integración europea y economía española.



Elvira Rodríguez

Presidenta
CNMV

Presidenta de la Comisión Nacional del Mercado de Valores desde 2012, licenciada en Ciencias Económicas y Comerciales por la Universidad Complutense de Madrid, además de interventora de Hacienda. Entre sus otras actividades profesionales previas a ocupar su cargo actual al frente de la CNMV, cabe destacar que fue diputada de la Asamblea de Madrid y senadora en representación de la Comunidad de Madrid; presidenta de la Asamblea de Madrid; consejera de transportes de la Comunidad de Madrid; ministra de medio ambiente; secretaria de Estado de presupuestos y gastos del Ministerio de Hacienda y directora general de presupuestos del Ministerio de Economía y Hacienda, por destacar los más significativos. Ha sido asimismo, ponente habitual en numerosos foros nacionales e internacionales.



Carlos Garrido

Director de Desarrollo de Negocio para
el Sur de Europa
**STANDARD AND POOR'S RATING
SERVICES**

Director de desarrollo de negocio de Standard & Poor's en España, Italia y Portugal desde 2014. Cuenta con más de catorce años de experiencia en banca corporativa y de inversión en BNP Paribas, Banesto, Royal Bank of Scotland e Intesa SanPaolo. Además, tiene experiencia con transacciones en mercados de capitales, financiación de adquisiciones, financiaciones estructuradas y *relationship management*. Ha adquirido su experiencia trabajando en entornos internacionales, es multilingüe (habla español, francés, italiano e inglés con fluidez). Titulado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Cádiz, con un Master en Banca de Inversiones y *Corporate Finance* por el IEB y un PDD por el IESE Business School.



Sandra Moreno
Managing Director Finance
ACCENTURE STRATEGY SPAI

Sandra ha desarrollado más de 18 años de su carrera profesional en Accenture, liderando en la actualidad la práctica de finanzas de Accenture Strategy en España, Portugal, África e Israel. Cuenta con una amplia experiencia en el establecimiento de modelos operativos eficientes de *back-office*, programas de transformación de la función financiera, programas de optimización de la liquidez (*working capital*, tesorería, gestión de inversiones, etc.), y modelos de gestión del rendimiento de las organizaciones, para diferentes industrias, como bienes de consumo, infraestructura, *retail*, petróleo y gas.



Domingo García
Director de Ventas de Outsourcing
Estratégico y BPO Enterprise Services Iberia
HP

Fue nombrado director de ventas de servicios de *outsourcing* estratégico y BPO de HP Enterprise Services Iberia en noviembre 2013. Previamente, ejerció como ejecutivo de ventas de servicios de *outsourcing* estratégico en HP Enterprise Services, desarrollo de negocio en HP Outsourcing, director de servicios de soporte de almacenamiento (3SO) en HP Technology Services (TS) y director de la organización de soporte de cuenta (ASO) en HP Technology Services (TS). Cuenta con una amplia trayectoria de más de 28 años en el sector de las TIC. Comenzó su carrera profesional como profesor en la Universidad Complutense de Madrid y ha trabajado también en Repsol y Telefónica. Licenciado en Ciencias Matemáticas por la Universidad Complutense de Madrid.



Francisco Martínez-Davis
Director General Económico Financiero
METRO MADRID

Licenciado en Administración de Empresas por la Villanova University de Filadelfia y Master en Administración de Empresas por The Wharton Business School, es desde mayo de 2012, director general económico financiero de Metro de Madrid. Entre sus anteriores responsabilidades directivas, destacan sus trayectorias profesionales en Grupo Dinosol, como director general de finanzas e IT; Ursa Insulation (Grupo Uralita) como director financiero; Telefónica Móviles y Telefónica como subdirector general de la división de finanzas y tesorería; director del grupo de sindicaciones, trading y colocaciones de Paribas Capital Markets; The Chase Manhattan Bank, como asociado de financiaciones estructuras; Citibank y el Banco Central of NY. Ha sido además, nombrado entre los *100 mejores directores financieros en España 2010, 2012 y 2013* por Actualidad Económica en colaboración con KPMG.



Enrique Sainz Nadales
Socio del área de Transformación
Financiera
DELOITTE

Ingeniero Industrial por la Universidad Pontificia de Comillas y PDD por IESE Business School.

Es socio de TMT del sector de consultoría en Deloitte desde 2008. A lo largo de su trayectoria profesional, ha dirigido numerosos proyectos en el área de sistemas de información a nivel nacional e internacional en clientes tales como, Telefónica, Atento, ONO, BT, Acciona, Cepsa, Vocento, Unedisa, entre otros.

Es ponente habitual en diferentes foros y eventos, entre los que cabe destacar: el SAP Business Forum; el Foro de Inteligencia de Negocio de Interban, además de profesor en algunos masters y seminarios de la Universidad Pontificia Comillas



Juan Pablo Herrera
Director Financiero
SAGE SPAIN

CFO de Sage en España desde 2004, siendo en este puesto responsable de las funciones financiera, de servicios y recursos corporativos, y de seguimiento estratégico en la compañía. Trabajó durante 8 años en PriceWaterhouseCoopers alcanzando el puesto de *Senior Manager* en el sector TIC.

Licenciado en Ciencias Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid y *Executive MBA* por ESADE.

Ha sido docente en diversas escuelas de negocios como IE o ESIC.

En 2011, fue elegido uno de los *100 mejores directores financieros* por la revista Actualidad Económica.



Jean-Philippe Courtois
Presidente
MICROSOFT INTERNATIONAL

Lidera las ventas globales, *marketing* y servicios de Microsoft International, un territorio que abarca 100 subsidiarias de la compañía y dan servicio a 240 países fuera de Estados Unidos y Canadá. Como presidente, dirige el plan estratégico, las operaciones globales y las iniciativas de crecimiento clave en mercados emergentes y desarrollados. Como líder en tecnología global, Microsoft tiene como objetivo ayudar a ciudadanos, empresas y comunidades alrededor del mundo a desarrollar todo su potencial gracias al uso del *software*. Las tecnologías innovadoras de la compañía y sus empresas colaboradoras locales están transformando la educación, fomentando la innovación local y creando oportunidades de empleo que ayudan a estimular un círculo virtuoso de desarrollo social y económico. El liderazgo de Courtois refleja esos valores y su profundo compromiso personal con la satisfacción de clientes y empresas colaboradoras (*partners*). Previamente, Courtois desempeñó el cargo de CEO y presidente para EMEA (Europa, Medio Oriente y África) en Microsoft, donde lideró los planes de negocio, ventas, *marketing* y servicios para la región. Entre sus muchos logros, destacan las mejoras significantes en la satisfacción del cliente y la integración regional, además de un crecimiento récord en el crecimiento de ventas.

Antes de este cargo en EMEA, fue vicepresidente de *marketing* mundial. Courtois se unió a Microsoft en 1984 como director de ventas de canal, y después de varios puestos de dirección, ascendió a director general para Microsoft Francia en 1994. Fuera de Microsoft, Courtois es administrador para PlaNet Finance y representante oficial de Microsoft en el Institut Montaigne. Además ha actuado como copresidente de la *task force* del Foro Económico Mundial para la reducción de la brecha digital, así como en la Comisión de Tecnologías de Información y Comunicación de la Comisión Europea. En 2009, Courtois ha actuado como embajador especial de la Comisión Europea para el año de la creatividad y la innovación. En 2011 fue nombrado uno de los *Tech's Top 25* según el diario The Wall Street Journal Europe.



Tomás de Heredia

Director MBA Finanzas

IEB-INSTITUTO DE ESTUDIOS BURSÁTILES

Licenciado en ADE por la Universidad Complutense, CFA Charterholder y PDD por IESE.

Es socio de Banca de Inversión de Arcano responsable de dar cobertura a fondos de *private equity* (internacionales y españoles), Hedge Funds e Inversores Alternativos. Además es responsable de dar cobertura a compañías españolas de tamaño medio a lo largo de diversos sectores.

Es director del MBA con especialización en finanzas del IEB, ponente en programas de postgrado en diversas escuelas de negocio y colaborador habitual en diferentes foros y revistas especializadas del sector.



Harminder Sehmi

Global CFO

TRUPHONE

Harminder posee más de 20 años de experiencia en el sector de las telecomunicaciones. Tiene resultados récord tanto en *startups* como en empresas de gran solvencia. Dispone además de conocimientos sólidos en finanzas internacionales, gracias al puesto estratégico que ocupa en Truphone. Es auditor contable y MBA por Cranfield, con dilatada experiencia en planificación estratégica, toma de decisiones, sistemas ERP, procesos de reingeniería, simplificación de negocios, reducción de costes y reflotamiento de empresas.



Enrique Berenguer Marsal

Director Financiero

GAS NATURAL FENOSA

Licenciado en Ciencias Empresariales y Máster en Administración de Empresas (MBA) por ESADE.

Actualmente, es el director financiero de Gas Natural Fenosa, grupo empresarial al que se incorporó en 2001, previo paso por la auditora ya extinguida, Arthur Andersen y en *family offices*.

Enrique es responsable de la gestión financiera del Grupo Gas Natural Fenosa a corto y largo plazo, liderando la política financiera del mismo en materia de riesgos y liquidez.



Vicente Fenollar

Director General Económico Financiero
GRUPO BARCELÓ

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas. Es director general económico financiero del Grupo Barceló, miembro de su comité de dirección, consejero del Grupo Barceló Viajes y miembro de la comisión de auditoría del Grupo. También es consejero de Mundosenior, habiendo sido anteriormente el puesto que actualmente ostenta en Grupo Barceló, *Divisional Finance Director* del Grupo First Choice y consejero del Grupo Globalia, representando al Grupo First Choice en su consejo de administración.



José Ignacio Goirigolzarri

Presidente
BANKIA

Nacido en Bilbao en 1954. Casado y con dos hijos. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Comercial de Deusto. Finanzas y Planificación Estratégica por la Universidad de Leeds (U.K.). Profesor de la Universidad Comercial de Deusto, en el área de planificación estratégica (1977-1979). Ingresó en el Banco de Bilbao en 1977 en el área de planificación estratégica. En 1992 es nombrado director general del BBV y en 1994 pasa a formar parte de su comité de dirección, siendo responsable de banca comercial en España y de las operaciones Latinoamericanas. En abril del 2001 es nombrado director general del Grupo BBVA, responsable de banca minorista a nivel global. En diciembre de ese año es nombrado consejero delegado del Grupo BBVA, cargo que desempeñó hasta octubre de 2009. En su extensa vida profesional ha sido consejero y vicepresidente de Telefónica, vicepresidente de Repsol y presidente de la Fundación España-USA. Actualmente es presidente de Bankia y de BFA, presidente de Garum Fundatio Fundazioa, vicepresidente de Deusto Business School y presidente del consejo asesor del Instituto Franklin.



Luis Docio

Director General
MARSH

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad San Pablo CEU y Actuario de Seguros por la Universidad Complutense de Madrid. Tiene más de 25 años de experiencia profesional en análisis y asesoramiento en gestión de riesgos y seguros, con especialización en el área financiera y en modelos de gestión integral de riesgos corporativos. Inició su carrera profesional en el área internacional de Marsh, S.A., prestando servicios a las principales multinacionales en programas internacionales de gestión de riesgos corporativos. Actualmente, es *Managing Director* de Marsh y director general de Marsh Risk Consulting. A lo largo de su carrera profesional, ha asesorado a las empresas más relevantes de infraestructuras, energía, ingeniería, bienes de equipo, construcción y banca en la gestión integral de los riesgos operativos y financieros de proyectos internacionales, especialmente en países emergentes. Es ponente habitual en eventos profesionales en materia de *credit management*, riesgos políticos y *enterprise risk management*, y ha sido profesor de Comercio Exterior en diferentes Masters de la Universidad Carlos III de Madrid y Autónoma de Madrid.



Antonio Uguina

Director de Banca de Empresas y Corporaciones
BBVA

Licenciado en Derecho y Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE) de Madrid.

Actualmente trabaja para el BBVA donde desempeña el cargo de director de banca de empresas y corporaciones para España y Portugal.

Su trayectoria profesional se inicia en Continental Illinois Bank, si bien la mayor parte de la misma se ha desarrollado dentro del Grupo BBVA, donde ha asumido distintas responsabilidades como son, entre otras, director de mercado de capitales, presidente ejecutivo de BBVA Puerto Rico y director de banca corporativa España y Portugal.

Antonio ha compaginado su trayectoria profesional con la actividad docente. Actualmente es profesor en la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE) de *Financial Markets*. Con anterioridad ha sido profesor de Fuentes de Financiación y de Análisis Financiero en dicha universidad.



Alejandro Amoedo

Director General Económico Financiero
PUENTES Y CALZADAS

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales (CUNEF, 1995). Empezó su carrera en el área de consultoría de Deloitte & Touche. Tras una colaboración en la secretaría general del Parlamento Europeo en Luxemburgo, se incorporó a Constructora San José donde trabajó siete años ocupando distintos puestos de responsabilidad en el área administrativa-financiera. Desde finales de 2005, es director económico financiero del Grupo Puentes y consejero de varias empresas participadas. Es ponente habitual en conferencias sobre internacionalización, infraestructuras y financiación y profesor de dirección financiera en la Escuela de Finanzas.



María Marín

Directora Financiera España y Portugal
GATE GOURMET SPAIN

Licenciada en Derecho y en Ciencias Económicas y Empresariales por ICADE.

Ha trabajado para el Grupo Gate Gourmet desde el año 1998, habiendo asumido responsabilidades en diversas áreas como recursos humanos, *costing* y finanzas, además de haber estado directamente implicada en la gestión de varios proyectos de reestructuración. Actualmente, es la directora financiera de Gate Gourmet Spain. María es responsable de liderar el área financiera de la filial española, reportando a la casa matriz en Zúrich.

Asimismo es profesora de finanzas para no financieros en la escuela de negocios Aliter y *coach*.



Antonio Miralles
CFO
TEKNIA GROUP

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Jaén (UJA). Posee una titulación Master en Dirección Financiera por el Instituto de Empresa. Trabaja en el Grupo Teknia desde 2006, en puestos de responsabilidad dentro del área económico-financiera. Ha estado implicado en los procesos de M&A de la compañía, tanto nacionales como internacionales. Actualmente es el CFO del Grupo Teknia y miembro del comité de dirección del mismo. Bajo su responsabilidad está la definición de la estrategia financiera del grupo, supervisión de procesos de M&A y *corporate finance*, formulación de CCAA consolidadas, política fiscal, política de seguros y relación con terceros (entidades financieras, posibles inversores, agencias,...). Ha colaborado con Financieros sin Fronteras (ONG del Instituto de Empresa) en un proyecto para desarrollar una entidad microfinanciera en Cape Coast (Ghana).



Juan Carlos Ureta
Presidente
RENTA 4

Diplomado en la Especialidad Jurídico-Económica (Abogado Economista), por la Universidad de Deusto (Bilbao), con *Premio Extraordinario Fin de Carrera y Primer Premio Nacional de Terminación de Estudios Universitarios* (1978). Es abogado del Estado (en excedencia) y agente de cambio y bolsa de la Bolsa de Madrid, con el número 1 de su promoción.

Actualmente es presidente de Renta 4 Banco, presidente del Instituto Español de Analistas Financieros y presidente de la Fundación de Estudios Financieros. Miembro del consejo de administración y de la comisión permanente de la Sociedad Rectora de la Bolsa de Madrid, y del consejo asesor de ING en España. Consultor de varios grupos empresariales españoles y extranjeros y autor de numerosas publicaciones especializadas en temas jurídicos y financieros.



Borja Arteaga
Senior Managing Director
BLACKSTONE

Borja Arteaga es *Senior Managing Director* de Blackstone en Madrid y responsable de la actividad de asesoramiento en España y Portugal. Antes de Blackstone, era *Managing Director* en Rothschild, donde trabajó 13 años y llegó a ejercer como corresponsable de la banca de inversión en España. Ha trabajado en operaciones de fusiones y adquisiciones, refinanciaciones, y ofertas de acciones para compañías y fondos de *private equity* en diversos sectores incluyendo consumo, distribución, servicios, sanidad, medios de comunicación, infraestructura y turismo. Con anterioridad trabajó en el departamento de M&A de Goldman Sachs, el de *private equity* de Santander en Latinoamérica y en la consultora de internet Netjuice. Tiene un MBA por NSEAD y es Licenciado en Derecho y en Empresariales por ICADE-E3.



Leopoldo Reaño

Principal
HIG

Leopoldo Reaño, principal, España. Leo se concentra en inversiones de crecimiento, LBOs e inversiones en situaciones especiales y reestructuraciones en la Península Ibérica. Con anterioridad a su incorporación a H.I.G., era director de inversiones y socio de Gala Capital Partners, una firma de capital riesgo líder en el *mid market* español. Durante los 7 años que permaneció en Gala Capital Partners, ejerció durante 2 años como consejero delegado de Núcleo de Comunicaciones y Control S.L..

Previamente, fue vice presidente en Credit Suisse, donde asesoraba a compañías de pequeña y mediana capitalización en materia de fusiones y adquisiciones y *corporate finance*. Leopoldo es titular de la designación profesional CFA y licenciado en Economía por la Universidad Complutense de Madrid.



Eduardo Navarro

Presidente Ejecutivo
SHERPA CAPITAL

Reconocido inversor y emprendedor, experto en ayudar a las empresas en sus desafíos de crecimiento y reestructuración para convertirlas en líderes en sus mercados. Su experiencia profesional abarca más de 300 empresas en los últimos 15 años, en la mayoría de los sectores económicos, tanto en España como a nivel internacional. Sus principales responsabilidades en la actualidad son: presidente ejecutivo de SHERPA CAPITAL; colaborador del IESE Business School y de IE Business School; presidente de IMPROVEN; miembro de la junta directiva de ASCRI (Asociación de Capital Riesgo) y consejero de APD Levante (Asociación para el Progreso de la Dirección).

Es además, autor del blog de expansión *Gestionando en el entorno actual* y autor del *best-seller ¿Quieres salvar tu empresa?* de Planeta.



Álvaro Bergasa

Director General
MARCH CAPITAL MARKETS

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Complutense de Madrid, Álvaro Bergasa es responsable de March Capital Markets, desde la constitución del departamento en Banca March en Mayo de 2013.

Con anterioridad a Banca March, estuvo en Banesto en calidad de *Managing Director* y responsable del área de mercado de capitales de Banesto, así como de responsable de *project finance & acquisition finance* del sector renovables, medioambiente y gas.



Mar Turrado
Directora General
BRAVO CAPITAL

Mar Turrado se incorporó a Bravo Capital en enero de 2014. Cuenta con una dilatada carrera profesional en el sector financiero y empresarial, en el que lleva trabajando 25 años. Entre otras responsabilidades, ha sido subdirectora general de financiación directa, internacional y avales del Instituto de Crédito Oficial. Adicionalmente fue consejera de COFIDES y de AXIS Participaciones Empresariales SGECR. También trabajó en Arcano como responsable de clientes estratégicos, incluyendo corporaciones, fondos de capital riesgo y *family offices*; en Citigroup, donde fue *Managing Director* especializada en el sector corporativo de grandes empresas apoyando su expansión internacional. FG Inversiones Bursátiles como analista de la bolsa española y en Arthur Andersen, desarrollando labores de auditoría y consultoría de empresas.



Salvador Arancibia
Adjunto a la Dirección
EXPANSIÓN

Salvador es periodista. Comenzó su actividad profesional como responsable de economía de la revista Posible y ha pertenecido a las redacciones de ABC, EL PAIS, Cinco Días, Canal+, CNN+, Actualidad Económica, Expansión Televisión y el gratuito QUE!, donde ha ocupado distintos cargos de responsabilidad. A lo largo de su actividad profesional ha desarrollado labores relacionadas con la comunicación empresarial, en el Banco Santander y para el servicio de estudios de la Caixa, y política, como director de comunicación del Ministerio de Vivienda. Autor de varios libros el último de los cuales es *De crisis en crisis* sobre el sector financiero. Actualmente es adjunto a la dirección del periódico Expansión.



Antonio Zoido
Presidente
BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid. Completó estudios en otras instituciones europeas y americanas. Ha sido presidente de la Federación Mundial de Bolsas (WFE) (2001-2002) y de la FESE (Federación Europea de Bolsas) (1996-1998), presidente del Servicio de Compensación y Liquidación de Valores, S.A. (2000-2002), presidente de Sociedad de Bolsas, S.A. (1994-2002), vicepresidente de MEFF (1991-2004), consejero del IASC (International Accounting Standards Committee), presidente del European Capital Markets Institute, consejero de Santander Investment Finance, S.V., S.A. y consejero de Santander Consumer Finance, S.A. En la actualidad es presidente de BME, Bolsas y Mercados Españoles Sociedad Holding de Mercados y Sistemas Financieros, S.A. y de la Sociedad Rectora de la Bolsa de Valores de Madrid, S.A., miembro del consejo de administración de Sociedad de Bolsas, S.A., de Clearstream International Board, y de operador del Mercado Ibérico de Energía-Polo Español, S.A. (OMEL).



Fernando Vives
Presidente Ejecutivo
GARRIGUES

Doctor en Derecho y licenciado en Ciencias Económicas y empresariales (ICADE).

Abogado, especializado en derecho mercantil y gobierno corporativo. Destacado por las principales publicaciones internacionales en gobierno corporativo.

Profesor de derecho mercantil (ICADE).

Consejero secretario del consejo de APD. Miembro del comité consultivo de la CNMV. Miembro de la comisión de expertos en materia de gobierno corporativo creada por acuerdo del consejo de ministros para asesorar al gobierno español en la ampliación del actual marco del buen gobierno corporativo en España. Consejero de Prosegur, compañía de seguridad. Académico correspondiente de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación.

Autor de tres libros, coordinador de un libro sobre sociedad cotizada y de más de 50 artículos sobre la materia.

Comité asesor

Antonio Uguina

Director de Banca de Empresas y Corporaciones

BBVA

(También ponente)



Carlos J. Álvarez

Director General Económico-Financiero Gas Natural Fenosa

Inició su carrera profesional en la empresa Arthur Andersen en 1987. En febrero de 1999 entró a formar parte de GAS NATURAL FENOSA como director de contabilidad y administración. En diciembre de 2000 fue nombrado director corporativo financiero y miembro del comité de dirección. Desde mayo de 2005 es el máximo responsable de la dirección general económico-financiera, asumiendo la responsabilidad de las áreas de control de gestión, relaciones con inversores, riesgos, finanzas, y administración y fiscal.

Es licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) y PDG por el IESE de Barcelona.



Daniel Herrero

Socio Fundador

Oquendo Capital

Cuenta con 20 años de experiencia en el ámbito del capital riesgo, financiación estructurada y *corporate finance*. Desde su creación en 2007 Daniel es socio fundador de Oquendo Capital, el primer fondo español independiente dedicado a ofrecer soluciones de *direct lending* (deuda mezzanine y capital preferente) a empresas españolas de pequeño y mediano tamaño.

Previamente, desarrolló su carrera profesional en Londres, donde desempeñó diversos cargos en el área de *corporate finance* de los bancos de inversión internacionales Deutsche Bank, Bankers Trust y Merrill Lynch.

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por CUNEF. Es en la actualidad consejero de varias empresas y miembro de la junta directiva de la Asociación Española de Entidades de Capital Riesgo (ASCRI).



Jesus Sánchez Quiñones

Director General

RENTA 4

Licenciado en CC.EE. y EE. por ICADE. Master en Estudios Tributarios y Económicos por Cámara de Comercio de Madrid. Ha trabajado en Renta 4 los últimos 25 años, desempeñando distintos cargos de responsabilidad. En la actualidad consejero director general de Renta 4 Banco y presidente de Renta 4 Corporate.

Miembro del grupo de asesores económicos del ESMA, miembro de la comisión de economía y política financiera de la CEOE, miembro del Instituto Español de Analistas Financieros y colaborador habitual de distintos medios de comunicación de un elevado número de universidades y escuelas de postgrado en temas financieros y fiscales. Es también Patrono de la Fundación Misión Paz y de la Fundación Fuenteveva y miembro del foro de la Sociedad Civil.



Jorge Bagan

Socio del área de Transformación Financiera Deloitte

Socio de Deloitte en el área de consultoría en la industria de productos y servicios. Actualmente es socio responsable de *finance transformation*, miembro del comité de EMEA de *finance transformation* y *shared services*, así como co-responsable del área de consultoría en la industria de productos y servicios de Cataluña, Aragón y Baleares. Ha sido profesor de ESADE en la asignatura Información financiera y *reporting*, colaborador con la Universidad de Barcelona y otras instituciones, en seminarios y ponencias y autor de diferentes publicaciones y artículos.

Jorge es licenciado en Económicas y Administración de Empresas por la Universidad de Barcelona, diplomado EUS, habiendo realizado diferentes postgrados en materias como Mergers&Acquisitions, Business valuation y Corporate models and strategies.

Juan Pablo Herrera

Director Financiero

SAGE SPAIN

(También ponente)



Marta Galán

Controller Iberia

HP

Toda su carrera profesional se ha desarrollado en HP donde se incorporó en 1999 como analista financiero. Tras ocupar distintos puestos directivos en las áreas de finanzas y operaciones fue nombrada *Controller* para Iberia en 2010.

Desde el 2013 es responsable para Europa del área financiera de compliance para las divisiones de *software* y de *enterprise*.

Licenciada en Derecho y Empresariales por la Universidad de Comillas en Madrid.



Miguel Orue

CFO

Vodafone

CFO de Vodafone España desde abril de 2009.

Su carrera profesional antes de incorporarse a Vodafone estuvo siempre vinculada a Unilever, donde ejerció como CFO en España y Latinoamérica.

Su último cargo fue el de vicepresidente y CFO de la compañía europea de compras, producción y distribución, con sede en Suiza.



Pablo Cousteau

Director de Programa Especializados IEB

Economista por la Universidad Autónoma de Madrid. Posteriormente amplió sus estudios en la Universidad de Harvard en el área de *Managerial Finance*. Trabajó inicialmente en Bancapital como asesor de banca privada, y posteriormente desempeñó su labor profesional en Banesto y BCH como responsable de productos OTC sobre renta variable. Socio fundador en 1993 de Options and Futures Institute, que se integró en el IEB (Instituto de Estudios Bursátiles) en el año 2004, desempeña desde entonces su quehacer profesional como director de programas especializados del IEB. Participa de manera habitual en foros y seminarios específicos en el ámbito financiero, así como a través de artículos en los medios de prensa económica.



Stefan Lindemann

Responsable para España HIG WHITEHORSE

Stefan está centrado en la creación y ejecución de transacciones en España. Antes de unirse a H.I.G., Stefan era *Managing Director* para el grupo español de construcción ACS en Madrid, liderando el equipo responsable de optimizar la estructura de capital del grupo así como de las desinversiones selectivas de subsidiarias del grupo por todo el mundo. Previamente, fue consejero delegado en el *hedge fund* de crédito Aladdin Capital Management en Londres, tras casi 20 años realizando labores de banca de inversión, siendo director general de negocio para Dresdner Kleinwort's en España y Portugal. Stefan habla español, portugués, inglés y alemán, y posee una licenciatura en Economía y Contabilidad por City University en Londres. Es responsable para el fondo *direct lending* del grupo HIG – el fondo HIG Whitehorse.

Ficha técnica

1 CONGRESO NACIONAL CFOS

Fecha: **10 de diciembre de 2014**

Lugar: PALACIO MUNICIPAL DE CONGRESOS
Campo de las Naciones,
Avenida de la Capital de España
Madrid, 28042 Madrid

Horario: **de 9.30 h. a 19.30 h.**

Almuerzo: **14.30 h.**

Teléfono de información: **91.523.79.00**

Cuotas de inscripción

- Los Socios Protectores de APD podrán disponer de cuántas plazas precisen a la Jornada del Congreso, sin abonar cuota alguna.
- Los Socios Globales de APD podrán enviar cuatro representantes a la Jornada del Congreso sin abonar cuota alguna.
- Los Socios Individuales de APD podrán asistir a la Jornada del Congreso sin abonar cuota alguna.
- Precio Almuerzo para Socios de APD: **50 €** por persona (IVA incluido).
- No socios: Jornada del Congreso + Almuerzo **800 €** (IVA incluido).

Jornada:
Congreso Nacional de CFOs.
“Del CFO al CFO. Liderando la estrategia de la empresa”
Madrid, 10 de diciembre de 2014

Inscripciones:
www.apd.es
91.523.79.00

Forma de pago

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse el acto por medio de los siguientes procedimientos:

- En efectivo en las oficinas de APD
- Cheque nominativo
- Transferencia a favor de APD:
Banco Santander: c/c 0049-1182-37-2110033641

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habitar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente. Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: basededatos@apd.es

Las personas inscritas consienten tácitamente, salvo contestación escrita en contrario, el tratamiento automatizado de los datos remitidos a la Asociación para el Progreso de la Dirección. De igual modo autorizan el tratamiento de cualquier otro dato que durante su relación con la asociación sea puesto de manifiesto, todos ellos necesarios para la inscripción de los servicios pactados, así como para futuros servicios que pudieran ser de su interés. Se informa a los afectados del derecho de acceder, rectificar y, en su caso, cancelar los datos personales que se incluirán en el fichero automatizado mediante petición escrita a la Asociación para el Progreso de la Dirección.

apd

APD (C/ Montalbán, 3. 28014 Madrid)

www.apd.es

Información: 91 523 79 00

