
BONIFICABLE
POR FUNDAE
apd
-CURSO ONLINE -
FINANZAS
PARA NO
FINANCIEROS
Decisiones con criterio: del
número al impacto en el negocio
apd
#CursoAPD
27 de noviembre, 4 y 11 de
diciembre de 2026

apd

-CURSO ONLINE -

# #CursoAPD FINANZAS PARA NO FINANCIEROS

## INTRODUCCIÓN

El directivo no necesita ser un experto contable para gestionar el negocio con éxito. Sin embargo, sí debe ser capaz de interpretar la información financiera relativa a la evolución de su departamento y de su empresa y comprender el impacto de los factores internos y externos en los resultados del negocio.

Partiendo de esta premisa, desde APD organizamos el programa formativo Finanzas para no Financieros, cuyo objetivo es proporcionar a los asistentes herramientas clave que les permitan participar en discusiones financieras y aportar una nueva dimensión al proceso de toma de decisiones.

## OBJETIVOS

· Dotar al asistente de conocimientos suficientes para comprender la realidad económica y financiera de su empresa

· Conocer y utilizar las principales herramientas de análisis financiero para diagnosticar la liquidez, la solvencia y la rentabilidad de la empresa.

· Valorar la utilidad del análisis vertical y horizontal y de los principales ratios para interpretar lo que los estados financieros nos dicen sobre la evolución del negocio

· Analizar los datos económicos y financieros de cualquier compañía (ya sea propia, competidora, proveedora, cliente o de cualquier sector).

· Comprender el impacto financiero de las decisiones en las áreas comerciales, RR. HH., operativas, etc.

· Determinar las palancas de rentabilidad y de riesgo de nuestra empresa.

· Comprender el impacto de la estructura de financiación en nuestra empresa.

· Valorar la importancia de la estructura de costes en la rentabilidad y el riesgo del negocio.

## A QUIÉN VA DIRIGIDO

Profesionales de cualquier área que deseen tomar decisiones con mayor criterio económico-financiero, sin necesidad de formación previa en finanzas.

#CursoAPD

# **FINANZAS**
# PARA NO FINANCIEROS

**COMPOSICIÓN DEL CURSO**
Tres sesiones de trabajo
(26 de noviembre, 4 y 11 de diciembre)

**DURACIÓN**
9 horas

**HORARIO**
De 09:30 h. a 12:30 h.

apd

# **FINANZAS** PARA NO FINANCIEROS

## Decisiones con criterio: del número al impacto en el negocio

PONENTE

**JAVIER SÁNCHEZ VERDASCO**
Experto en finanzas y profesor en escuelas de negocio

## CONTENIDOS

**TEMA 1 — Introducción al análisis de los estados financieros**
- Para qué sirve el análisis financiero.
- Relación entre operaciones, inversiones y financiación.
- Cómo se conectan los distintos estados financieros.

**TEMA 2 — El Balance de Situación: significado y estructura**
- Activo, Pasivo y Patrimonio Neto.
- Activo corriente vs. no corriente.
- Pasivo corriente vs. no corriente.
- Fondo de Maniobra y su importancia.
- Necesidades Operativas de Fondos (NOF).
- Interpretación práctica del balance.

**TEMA 3 — La Cuenta de Pérdidas y Ganancias**
- Qué mide y qué no mide la Cuenta de Resultados.
- Componentes: ingresos, gastos, EBITDA, beneficio operativo y neto.
- Relación con el balance.
- Márgenes: bruto, operativo y neto.

**TEMA 4 — Introducción al Cash Flow (Flujos de Efectivo)**
- Por qué el beneficio no es igual a caja.
- Actividades de explotación, inversión y financiación.
- Cómo interpretar un flujo de caja real.
- Señales positivas y negativas.

# **FINANZAS** PARA NO FINANCIEROS

## Decisiones con criterio: del número al impacto en el negocio

PONENTE

**JAVIER SÁNCHEZ VERDASCO**
Experto en finanzas y profesor en escuelas de negocio

## CONTENIDOS

### TEMA 5 — Análisis vertical y horizontal

**Análisis Vertical**

- Cómo identificar las partidas más importantes a través del análisis vertical
- Análisis de márgenes y estructura de la financiación y del activo

**Análisis Horizontal**

- Cómo identificar el crecimiento de las distintas partidas mediante el análisis horizontal

### TEMA 6—Análisis de rentabilidad

- Rentabilidad económica (ROA) vs. rentabilidad financiera (ROE).
- Efecto del apalancamiento financiero.
- ROE = Margen x Rotación de Activos x Apalancamiento Financiero

### TEMA 7 —Análisis de liquidez y solvencia Liquidez

- Ratios de liquidez: corriente y de prueba ácida.
- Ciclo de Conversión de Caja: períodos medios de cobro, pago y existencias Solvencia
- Ratios de Balance (Deuda/Activo y otros)
- Ratios de capacidad de pago: EBIT y EBITDA en relación con los gastos financieros y con el servicio de la deuda. Deuda /EBITDA

### TEMA 8 — La importancia de la estructura de costes

- Costes fijos y variables
- Punto de equilibrio (break-even)
- La estructura de costes y el riesgo del negocio: apalancamiento operativo

apdo

- CURSO ONLINE -

PONENTE



**JAVIER SÁNCHEZ VERDASCO**

Experto en finanzas y profesor en escuelas de negocio

Javier es **Doctor en Finanzas de Empresa y Licenciado en** Economía (UCM), Master en Comercio y Relaciones Económicas Internacionales (UEM), Certificate in Advanced Valuation (with high honors) por NYU Stern y Certificate en Advanced Corporate Finance, en Linear Regression Analysis y en International Economics por la London School of Economics. Posee la certicación de analista financiero internacional (CIIA).

En la actualidad es **Socio Director de Incompany y profesor en Escuelas de Negocio** (ESCP Europe, IEF, IEB, IESIDE, CEU) en las áreas de Mercados Financieros y Corporate Finance. Con anterioridad ha sido:

**Analista de Renta Variable en Banco Atlántico**. Jefe de Análisis de Renta Variable y Director de la Gestora de Patrimonios en Caja Madrid. Director General Adjunto de la Gestora de Fondos de Inversión de Banco Zaragozano. Director de Auditoría Interna Tesorerías Internacionales, Técnico de Coberturas de Riesgo de Mercado, Director de Investigación y Desarrollo de Riesgos de Mercado y Director de Riesgos de Mercado (Nueva York) en el Grupo Santander. Miembro de la junta directiva del Instituto Español de Analistas Financieros.

apd

#CursoAPD

# VALORACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

## INFORMACIÓN PRÁCTICA

- **Fecha:** 27 de noviembre, 4 y 11 de diciembre
- **Horario:** de 09:30 h. a 12:30 h.
- **Teléfono:** 981 536 434
- **Correo electrónico**: noroeste@apd.es

¡INSCRÍBETE!

## CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores: **485**€ + IVA
- Socios Globales: **585**€ + IVA
- Socios Individuales: **585**€ + IVA
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en el 981536434 o en noroeste@apd.es.

Si tienes un BONO APD, recuerda solicitar tu código a noroeste@apd.es

## IN-COMPANY

Esta formación puedes realizarla en formato In-Company, diseñada y adaptada a las necesidades de tu empresa.
Para más información, contacta con Andrea Sánchez: asgarcia@apd.es

## CANCELACIONES

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

## FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domiciliación
- Transferencia Banco Santander
  ES42 0049 1182 3721 1003 3641