apd

ENCUENTRO EMPRESARIAL

# ESTRATEGIAS DE CRECIMIENTO EMPRESARIAL EN EL CONTEXTO ACTUAL: EL TAMAÑO ¿MARCA REALMENTE LA DIFERENCIA?

Donostia-San Sebastián, 27 de noviembre de 2026

#EncuentroAPD

70 apd ANIVERSARI 2026

# ESTRATEGIAS DE CRECIMIENTO EMPRESARIAL EN EL CONTEXTO ACTUAL: EL TAMAÑO ¿MARCA REALMENTE LA DIFERENCIA?

PRESENTACIÓN

En un entorno marcado por la incertidumbre, la transformación tecnológica, los cambios geopolíticos y una competencia cada vez más global, el crecimiento empresarial se ha convertido en una prioridad estratégica para las organizaciones. Sin embargo, surge una pregunta clave: ¿es el tamaño realmente un factor determinante para competir con éxito y generar valor sostenible?

Este encuentro, organizado por APD con la colaboración de la Diputación de Gipuzkoa, tiene como objetivo reflexionar sobre los desafíos y oportunidades que afrontan las empresas en su camino hacia el crecimiento, analizando cómo aspectos como la innovación, la capacidad de adaptación, el talento, la internacionalización o la colaboración empresarial pueden resultar tan decisivos como la propia dimensión de la organización. A través del conocimiento de nuestro experto invitado y de la experiencia de destacados directivos y empresarios, exploraremos qué estrategias permiten crecer de forma rentable y resiliente en el contexto actual, y si, efectivamente, el tamaño marca la diferencia o son otros los factores que determinan la competitividad a largo plazo.

Una oportunidad para reflexionar y buscar soluciones conjuntamente para un problema que preocupa tanto a instituciones como a organizaciones empresariales.

PROGRAMA

12.30 h. RECEPCIÓN DE ASISTENTES

Conduce y modera: **Aloña Velasco,** Periodista SER Euskadi

12.45 h. BIENVENIDA

**Eduardo Junkera**
Presidente en Zona Norte de APD
Consejero de GRUPO EGILE CORPORATION XXI

12.50 h. APERTURA

**Eider Mendoza**
Diputada General
DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA

13.00 h. CAPACIDADES PARA COMPETIR: LAS CUATRO TRANSFORMACIONES QUE MARCAN LA DIFERENCIA COMPETITIVA

**Josu Ugarte**
Presidente
SCHNEIDER ELECTRIC IBERIA

13.40 h. MESA REDONDA: ¿EL TAMAÑO MARCA LA DIFERENCIA? ESTRATEGIAS REALES DE CRECIMIENTO Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

**Cristina Ortega**
Directora de Espacio de la Empresa
AVS Added Value Solutions

**Javier Roquero**
Cofundador
SALTO SYSTEMS

**Iñigo Eraña**
CEO
LANDER Simulation & Training Solutions

14.20 h. TURNO DE PREGUNTAS

14.30 h. FIN DEL ENCUENTRO SEGUIDO DE APERITIVO-NETWORKING



# JOSU UGARTE

Josu Ugarte Arregui (Arrasate-Mondragón, 1963) preside Schneider Electric en la Zona Ibérica desde 2018, tras dirigir la división industrial desde su incorporación en 2015. Suma más de tres décadas en la alta dirección, en dos culturas empresariales que rara vez conviven en una misma trayectoria. Primero, el cooperativismo de Mondragón, donde fue presidente de Mondragón Internacional y CEO de empresas del grupo en Marruecos, Polonia y Francia. Después, una multinacional global líder en tecnología energética.

Economista por la UPV/EHU, ha vivido 12 años como expatriado y ha operado en más de veinte países. Cofundador de cre100do, una iniciativa que engloba 128 empresas de talla intermedia y que persigue ayudarlas en el camino de la excelencia.

Su pensamiento y su propuesta práctica se articula en torno a las Cuatro Transformaciones (cultural, digital, medioambiental y comercial), con la inteligencia artificial como eje transversal y la cultura como punto de partida ineludible. Sostiene que competitividad y humanismo no se oponen, sino que se necesitan.

Es autor de España está en crisis, el mundo no (2013), Más fuera es más dentro (2018) y Macrotendencias (2021).

SAVE THE DATE

# Donostia-San Sebastián

**AQUARIUM**

Plaza Carlos Blasco Imaz, 1
20003-Donostia/San Sebastián

**27 de noviembre de 2026**

apd

# ESTRATEGIAS DE CRECIMIENTO EMPRESARIAL EN EL CONTEXTO ACTUAL: EL TAMAÑO ¿MARCA REALMENTE LA DIFERENCIA?

INFORMACIÓN PRÁCTICA

## Información práctica

- **Fecha:** 27 de noviembre de 2026
- **Lugar:** Auditorio Aquarium
  (Plaza de Carlos Blasco Imaz, 1-20003-Donostia/San Sebastián)
- **Horario:** Recepción: 12.30 h.
  Encuentro: de 12.45 h. a 14.30 h. seguido de aperitivo-networking
- **Información:** 94 423 22 50 - inscripcionesnorte@apd.es
- **Inscripciones**: https://www.apd.es
  Imprescindible confirmar asistencia

## Cuota de inscripción

- Actividad gratuita y exclusiva para socios de APD
- No socios: consultar con Josu Escudero a través de la dirección jescudero@apd.es o en el 607.320.216

# INSCRÍBETE

apd 70 ANIVERSARI 2026

**LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS**

APD Zona Norte
Jose Mª Olabarri, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en

www.apd.es