FORMACIÓN BONIFICABLE

PLAZAS LIMITADAS

apd
—SEMINARIO—

KPIs financieros para la toma de decisiones

De los datos económicos a la rentabilidad, la liquidez y el crecimiento sostenible

#SeminarioAPD

Bilbao, 24 de noviembre de 2026

apd

apd
SEMINARIO

#SeminarioAPD

KPIs financieros para la toma de decisiones

PRESENTACIÓN

Disponer de información económica es el punto de partida para gestionar una empresa. **El verdadero valor aparece cuando esa información permite entender qué está ocurriendo, detectar riesgos y decidir** dónde actuar. **Seleccionar e interpretar los indicadores financieros** adecuados resulta esencial para conectar los resultados del negocio con sus prioridades de gestión.

Crecer en ventas no garantiza mejorar la rentabilidad, del mismo modo que obtener beneficios no asegura disponer de liquidez. Los márgenes, la generación de caja, el capital circulante y el endeudamiento ofrecen perspectivas complementarias que conviene analizar de forma conjunta para valorar la situación de la empresa y su capacidad para sostener el crecimiento.

Este seminario abordará los principales KPIs financieros desde su aplicación a las decisiones empresariales. A través de su cálculo e interpretación, se trabajará cómo evaluar la rentabilidad, anticipar necesidades de tesorería, identificar recursos inmovilizados y analizar la capacidad de pago, atendiendo a las características y prioridades de cada organización.

La formación también profundizará en la selección de indicadores y en su integración en un cuadro de mando financiero. Definir objetivos, responsables y una frecuencia de revisión permitirá comparar los resultados con el presupuesto y las previsiones, detectar desviaciones y establecer medidas correctoras con mayor criterio.

Con un **enfoque práctico, basado en ejercicios y casos simulados inspirados en situaciones empresariales**, las personas participantes trabajarán la conexión entre los indicadores y decisiones sobre precios, costes, inversiones y financiación. El objetivo es **avanzar hacia una gestión que utilice los datos para anticiparse y orientar un crecimiento financieramente sostenible**.

apd
SEMINARIO

#SeminarioAPD

KPIs financieros para la toma de decisiones

OBJETIVOS

1. **Seleccionar los KPIs que aportan valor a la gestión**. Diferenciar datos contables, métricas de negocio e indicadores clave, y elegirlos según la estrategia, el sector y las prioridades de la empresa.

2. **Analizar la rentabilidad del negocio**. Calcular e interpretar EBITDA, margen EBITDA, margen de contribución, margen neto y rentabilidad sobre el capital empleado o ROCE.

3. **Comprender la liquidez y la generación de caja**. Relacionar beneficio y tesorería para identificar señales de tensión y anticipar necesidades de financiación.

4. **Evaluar la eficiencia y la estructura financiera**. Analizar los plazos de cobro, pago y almacenamiento, el capital circulante, el endeudamiento y la capacidad de pago.

5. **Convertir el seguimiento financiero en decisiones**. Comparar resultados con presupuestos y previsiones, explicar desviaciones y valorar actuaciones sobre precios, costes, inversiones y financiación.

6. **Estructurar un cuadro de mando financiero**. Priorizar indicadores y establecer objetivos, responsables, frecuencia de revisión y medidas correctoras.

A QUIÉN VA DIRIGIDO

Direcciones financieras, responsables de control de gestión, administración y tesorería de medianas y grandes empresas.

También gerentes y responsables de unidades de negocio que participen en decisiones sobre rentabilidad, inversiones, financiación y crecimiento, y necesiten interpretar sus principales indicadores financieros.

apd
SEMINARIO

#SeminarioAPD
IMPLANTACIÓN DE UNA GESTIÓN BASADA EN PROCESOS

CONTENIDOS

Indicadores para dirigir el negocio
- De los datos contables a los KPIs financieros: qué medir y para qué.
- Selección de indicadores según estrategia, sector y prioridades de gestión.

Rentabilidad y creación de valor
- EBITDA, margen EBITDA, margen de contribución, margen neto y ROCE.
- Ejercicio de interpretación: cómo orientar decisiones sobre precios, costes y recursos.

Liquidez y generación de caja
- Diferencias entre beneficio y caja. Indicadores de liquidez y lectura de la tesorería.
- Caso práctico: una empresa rentable con tensiones de liquidez.

Eficiencia operativa y capital circulante
- Plazos de cobro, pago y almacenamiento. Ciclo de caja y necesidades de financiación.
- Ejercicio sobre el impacto de clientes, proveedores y existencias en la tesorería.

Endeudamiento y capacidad de pago
- Estructura financiera, apalancamiento e indicadores de endeudamiento y capacidad de pago.
- Lectura conjunta del riesgo financiero para valorar inversiones y crecimiento.

Del cuadro de mando a la decisión
- Resultados reales, presupuesto y previsiones: identificación y análisis de desviaciones.
- Caso integrador: selección de KPIs, objetivos, responsables y frecuencia de revisión; prioridades y medidas correctoras.

Conclusiones y preguntas
- Síntesis de criterios para trasladar los indicadores al seguimiento de la empresa.



POR QUÉ VENIR A ESTA FORMACIÓN

- ✓ **Para centrarte en lo que condiciona tus decisiones**. Identificar qué indicadores merece la pena seguir y evitar informes con datos que no se traducen en acciones.
- ✓ **Para interpretar mejor los resultados de tu empresa**. Relacionar rentabilidad, caja y deuda antes de decidir sobre crecimiento, inversiones o financiación.
- ✓ **Para reconocer señales de alerta**. Detectar desviaciones en márgenes, cobros, existencias o capacidad de pago y valorar dónde intervenir.
- ✓ **Para contrastar criterios mediante casos prácticos.** Trabajar situaciones empresariales y debatir cómo cambia una decisión al analizar sus efectos financieros.
- ✓ **Para ordenar el seguimiento con tu equipo**. Contar con criterios para estructurar un cuadro de mando y revisar los indicadores con objetivos y responsabilidades claros.

AGENDA

09:15 h Recepción de asistentes

09:00 h Comienzo del Seminario

11:00 h Pausa-café

11:30 h Segunda parte del Seminario

14:00 h Fin del Seminario

SAVE THE DATE



Bilbao

Oficinas de APD
José María Olabarri, 2 – 48001 Bilbao



24 de noviembre de 2026

apd
SEMINARIO

EXPERTA



NAIARA PINEDA
Fundadora y CEO
FINBOX

Especialista en estrategia económico-financiera, cuenta con una amplia trayectoria en análisis financiero, control de gestión y acompañamiento a proyectos tecnológicos y empresariales. Antes de impulsar FinBox, desarrolló responsabilidades de inversión, control y análisis financiero vinculadas a proyectos tecnológicos europeos en un centro tecnológico del País Vasco.

Desde FinBox combina finanzas y tecnología para apoyar la planificación, la gestión de recursos y el acceso a financiación. La firma ha colaborado con más de 300 startups, principalmente en la zona norte, aportando soluciones adaptadas a las necesidades y a la fase de desarrollo de cada proyecto.

Compagina la consultoría con la formación financiera, acercando conceptos y herramientas de gestión a las decisiones del negocio. Ha participado en iniciativas formativas con entidades como CEBEK e INIZIA, abordando rentabilidad, tesorería, planificación y financiación.

#SeminarioAPD

KPIs financieros para la toma de decisiones



JORNADAS VIRTUALES EN DIRECTO



SÍGUELAS DESDE CUALQUIER DISPOSITIVO



PONENTES Y EXPERTOS DE PRIMER NIVEL



PREGUNTA DIRECTAMENTE A LOS EXPERTOS

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 24 de noviembre de 2026
- Lugar: Oficinas de APD
  (José María Olabarri, 2 – 48001 Bilbao)
- Recepción de Asistentes: 9:15 h.
- Horario: de 09:30 h. a 14:00 h.
- Teléfono: 94 423 22 50
- Inscripciones: https://www.apd.es/seminario-kpis-financieros-toma-decisiones-bilbao/

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 195€ + IVA
- Socios Globales de APD: 295 €+ IVA
- No socios: consultar con Josu Escudero a través de la dirección **jescudero@apd.es** o en el 607.320.216

SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS

CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas** antes de la celebración de la actividad.

FORMA DE PAGO

- Domiciliación bancaria
- Tarjeta (pasarela web)
- Transferencia a:
  - Banco Santander:
    ES42-0049-1182-3721-1003-3641
  - BBVA:
    ES65-0182-1290-3800-0032-5792
  - Caixabank:
    ES54-2100-6440-0521-0009-2274

FORMACIÓN IN COMPANY

Esta formación se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

Servicio exclusivo para Socios de APD.
Contacta con Ainara López para más información: alopez@apd.es

apd

INSCRÍBETE

apd 70 ANIVERSARI 2026

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona Norte
Jose Mª Olabarri, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en

www.apd.es