

apd

X JORNADA

Tendencias en retribución y recompensa en 2027

peplematters
Powered by talent

Naturgy

endalia

Up
Spain

Barcelona, 25 de noviembre de 2026

#EncuentroAPD

ORGANIZA

apd

people**matters**

Powered by talent

COLABORA

 endalia

 Up
Spain

Naturgy 

TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2027

En un entorno laboral marcado por la competencia por el talento, la transformación tecnológica y las crecientes demandas de equilibrio entre vida personal y profesional, la retribución y la recompensa están viviendo una profunda evolución. En 2026, las organizaciones que quieran destacarse deberán combinar creatividad, equidad y flexibilidad.

Una de las grandes tendencias es la transparencia salarial. Las empresas están empezando a abrir sus estructuras retributivas para mejorar la confianza interna, contrarrestar sesgos y retener talento. Relacionado con ello, la equidad de género y la auditoría retributiva se consolidan como imperativos legales y estratégicos: en España, todas las empresas con plan de igualdad están obligadas a realizar una auditoría salarial para identificar brechas injustificadas.

Otra tendencia es la retribución flexible y personalizada. Los paquetes de compensación ya no se limitan al salario base y bonus: prestaciones, servicios, bienestar, formación o beneficios fiscales tienen cada vez más peso. En este sentido, más del 98 % de las compañías en España prevé aumentar los salarios en el próximo año, lo que evidencia que la política retributiva sigue siendo elemento clave en su estrategia competitiva.

La gestión basada en datos está transformando la forma de diseñar recompensas: las decisiones ya no son intuición, sino derivadas de modelos predictivos que evalúan mercado, desempeño individual y factores contextuales. Por último, la flexibilidad laboral —como el trabajo híbrido o remoto— y los incentivos ligados al bienestar están redefiniendo qué entendemos por recompensa.

Ese encuentro será una oportunidad para explorar cómo estas tendencias se traducen en políticas concretas, retos de implementación y buenas prácticas.

SAVE THE DATE



Barcelona

Auditorio Naturgy
Avinguda Diagonal, 525



25 de noviembre de 2026

09:30h BIENVENIDA

Edgar González

Director APD Zona Catalunya

Enrique Tapia

Director General de Personas y Recursos en NATURGY

09:40h Últimas tendencias en retribución: claves para afrontar el nuevo escenario

Susana Marcos

CEO - Managing Partner de PEOPLEMATTERS

10:10h Naturgy, una nueva cultura

Guillermo Jiménez

Director RRLL y Prevención en NATURGY

María José Sánchez

Head of Resources in Renewables Business en NATURGY

María Gómez Montañés

Directora de Talento Directivo y Cultura en NATURGY

10:30h La directiva ya está aquí. Ahora, ¿qué contamos?

Victoria Gismera

Socia de PEOPLEMATTERS

Persona

Cargo BANCO SABADELL

10:50h PAUSA CAFÉ

11:20h

Retribución variable para proyectos estratégicos y colectivos críticos: la experiencia de ISDIN

Laura Castro

Global People Operations Director de ISDIN

Javier Pérez-Navarro

Director PEOPLEMATTERS

11:40h

Retribución: claves para alinear liderazgo, desempeño y resultados. El caso Catalana Occidente

Xavier Portales

Director Corporativo de Personas, Talento y Cultura en GCO

12:00h

Retribución inteligente: tecnología y datos para alinear control, transparencia y bienestar.

Javier Monge

Sales Director en ENDALIA

12:20h

Después del salario, ¿qué?

Manuel Muñoz

Directo de Compensación & Beneficios en UP SPAIN

12:40h

CIERRE

Susana Marcos

CEO - Managing Partner PEOPLEMATTERS

13:00h

FIN DEL ENCUENTRO

TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2027

Auditorio Naturgy | Avinguda Diagonal, 525 | 08029 Barcelona

25 de noviembre de 2026

Formaliza tu inscripción
a través de nuestra web
www.apd.es

- 1 Regístrate en nuestra web (recibirás un mail de confirmación con tu clave de acceso)
- 2 Dirígete a la actividad a la que quieres inscribirte (Agenda APD)
- 3 Pulsa el botón "Inscribirme" y rellena los campos solicitados

Información práctica

- **Fecha:** 25 de noviembre de 2026
- **Lugar:** Auditorio Naturgy
Avinguda Diagonal, 525
08029 Barcelona
- **Horario:** de 09.30h. a 13.00h.
- **Teléfono:** 93 440 76 05
- **Correo electrónico:** nbricolle@apd.es

INSCRIBIRME

Cuota de inscripción

Asistencia gratuita y exclusiva
para socios de APD e invitados.

No socios consultar a:
Didier Picas
dpicas@apd.es

SER SOCIO DE APD TIENE
IMPORTANTES VENTAJAS,
consulte en el 93 440 76 05



LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona Catalunya
Avinguda Diagonal 520, 2-3.
08006 Barcelona
inscripcionesmediterranea@apd.es
93 440 76 05

Síguenos en



www.apd.es