



**PROGRAMA EXECUTIVE**

# **CRECER EN EMPRESA FAMILIAR: OPERACIONES, INVERSIÓN Y ESTRUCTURA**

**En colaboración con Deloitte**



**Sevilla, 25 de septiembre, 16 de  
octubre y 20 de noviembre**



## **PROGRAMA EXECUTIVE**

# **CRECER EN EMPRESA FAMILIAR: OPERACIONES, INVERSIÓN Y ESTRUCTURA**

**En colaboración con Deloitte**

Las empresas familiares afrontan hoy un escenario en el que crecer ya no depende únicamente de vender más, sino de tomar decisiones estratégicas que condicionarán su futuro durante los próximos años. La entrada de nuevos inversores, la adquisición o integración de otras compañías, la reorganización de la estructura societaria o la planificación financiera y fiscal son cuestiones que cada vez forman parte de la agenda de sus órganos de dirección.

Este Programa Executive ofrece una visión práctica e integral de los principales retos que acompañan a estos procesos de crecimiento. De la mano de expertos de Deloitte, los participantes conocerán los criterios, herramientas y buenas prácticas que permiten analizar cada alternativa, valorar sus implicaciones y adoptar decisiones alineadas con la estrategia empresarial y la preservación del legado familiar.



## **PROGRAMA EXECUTIVE**

### **CRECER EN EMPRESA FAMILIAR: OPERACIONES, INVERSIÓN Y ESTRUCTURA**

**En colaboración con  
Deloitte**



## **OBJETIVOS**

- Comprender las principales alternativas de crecimiento de una empresa familiar y evaluar cuándo conviene apostar por el crecimiento orgánico, las adquisiciones o la incorporación de nuevos socios.
- Analizar los aspectos financieros, fiscales y legales que intervienen en las operaciones corporativas para minimizar riesgos y maximizar el valor de la empresa.
- Conocer las claves para preparar procesos de inversión, compraventa o entrada de capital desde una perspectiva estratégica.
- Identificar los principales riesgos en operaciones de M&A y aprender cómo anticiparlos y gestionarlos. Conocer experiencias reales de empresarios que han afrontado procesos de crecimiento, inversión o reestructuración.
- Dotar a los participantes de criterios y herramientas para tomar decisiones que contribuyan al crecimiento sostenible y a la protección del patrimonio familiar.

## **A QUIÉN VA DIRIGIDO**

- Empresas familiares en fase de crecimiento o expansión.
- Presidentes, CEOs y directores generales.
- Consejeros y miembros de consejos de familia.
- Directores financieros (CFO).
- Directores de Desarrollo Corporativo y Estrategia.
- Directores Jurídicos y Secretarios del Consejo.
- Empresarios que estén valorando la entrada de inversores, procesos de adquisición, venta o reorganización societaria.
- Segunda generación y sucesores con responsabilidades de dirección en la empresa familiar.



## **PROGRAMA EXECUTIVE**

### **CRECER EN EMPRESA FAMILIAR: OPERACIONES, INVERSIÓN Y ESTRUCTURA**

**En colaboración con  
Deloitte**



## **P R O G R A M A**

### **SESIÓN 1 — CRECIMIENTO: DECISIONES ESTRATÉGICAS REALES**

**Horario: 9:30 A 13:30**

#### **Fecha sesión: 25 de septiembre**

- Crecimiento orgánico vs adquisiciones
- Cuándo comprar, vender o asociarse
- Errores habituales en procesos de crecimiento
- Impacto en control y valor de la empresa
- Aspectos legales clave en la fase de crecimiento:
  - Gobierno corporativo y toma de decisiones.
  - Estructuración societaria y alternativas jurídico-contractuales.
  - Riesgos legales asociados a procesos de crecimiento.
- **Caso real empresarial, pendiente de confirmar ponente y empresa**



## PROGRAMA EXECUTIVE

### CRECER EN EMPRESA FAMILIAR: OPERACIONES, INVERSIÓN Y ESTRUCTURA

En colaboración con  
**Deloitte**



## PROGRAMA

### SESIÓN 2 — OPERACIONES CORPORATIVAS Y CAPITAL

#### Fecha sesión: 16 de octubre

- Preparación de operaciones M&A. Importancia de los trabajos preparatorios
- Entrada de capital riesgo u otros inversores financieros.
- Valoración de empresas.
- Negociación con inversores.
- Otros aspectos legales a considerar en operaciones corporativas/M&A:
  - Fases de la operación (preparación, due diligence, negociación y cierre).
  - Principales riesgos legales en compraventas y entrada de inversores.
  - Estructura de contratos (SPA, acuerdos de inversión, pactos de socios).
  - Mecanismos de protección (garantías, indemnizaciones, earn-outs, etc.).
- **Caso práctico / simulación, pendiente de confirmar ponente y empresa**



## **PROGRAMA EXECUTIVE**

### **CRECER EN EMPRESA FAMILIAR: OPERACIONES, INVERSIÓN Y ESTRUCTURA**

**En colaboración con  
Deloitte**



## **P R O G R A M A**

### **SESIÓN 3 — ESTRUCTURA FINANCIERA Y FISCALIDAD**

**Fecha sesión: 20 de noviembre**

- Estructuración de operaciones
- Fiscalidad en operaciones corporativas
- Optimización fiscal
- Impacto en patrimonio familiar
- Checklist de decisiones clave

**Fin de la formación**

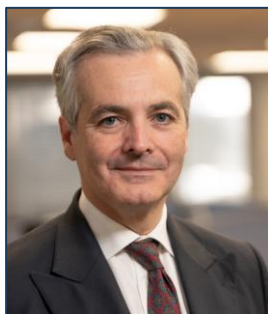
**Coloquio y Copa de Vino**

# apd

## PROGRAMA EXECUTIVE

### CRECER EN EMPRESA FAMILIAR: OPERACIONES, INVERSIÓN Y ESTRUCTURA

En colaboración con  
**Deloitte**



## PONENTES

**Francisco Adolfo Gutiérrez de Gandarilla Grajales** es socio del área de fiscalidad de DELOITTE LEGAL y socio responsable de DELOITTE en Andalucía y Extremadura. Es doctor en derecho tributario por la Universidad de Sevilla y Máster en Asesoría fiscal de Empresas por el Instituto de Empresa.

Ha sido profesor y ponente en numerosas instituciones, escuelas de negocios y profesor en la Universidad de Sevilla. Está incluido en el directorio internacional Best Lawyers desde el 2010 habiendo sido designado como Best Lawyer of the Year en materia tributaria en 3 ocasiones.

Es autor de varios libros en la materia y de numerosos artículos doctrinales. Asesor fiscal con una experiencia profesional de más 30 años asesorando en materia tributaria (en todo tipo de sectores económicos incluyendo sector financiero, inmobiliario, minero, renovables y sector público). Experto en sucesión de empresa familiar en los ámbitos mercantil, testamentario y fiscal, habiendo asesorado durante toda su carrera en la elaboración de planes de sucesión mediante protocolos familiares, testamentos y reestructuraciones de grupos empresariales.

A lo largo de su carrera profesional, ha asesorado, entre otras en las siguientes áreas: asesoramiento general en materia tributaria incluyendo regularizaciones tributarias, planificación fiscal nacional e internacional y de personas físicas, fiscalidad de sucesiones y empresas familiares, fiscalidad de las reestructuraciones empresariales, procesos de “due diligence fiscal” y planificación fiscal de compras e inversiones empresariales.

Gran experiencia en defensa del contribuyente ante inspecciones fiscales y en pleitos tributarios, fundamentalmente, ante TRIBUNAL SUPREMO, AUDIENCIA NACIONAL Y TRIBUNALES SUPERIORES DE JUSTICIA.

# apd

## PROGRAMA EXECUTIVE

### CRECER EN EMPRESA FAMILIAR: OPERACIONES, INVERSIÓN Y ESTRUCTURA

En colaboración con  
**Deloitte**



## PONENTES



**Luis Collado Moreno** es socio de M&A y responsable de Deloitte Legal en la Zona Sur de España.

Cuenta con más de 20 años de experiencia asesorando a compañías nacionales e internacionales en procesos de fusiones y adquisiciones (M&A), inversiones, reestructuraciones societarias y otras operaciones corporativas de elevada complejidad.

Está especializado en Derecho Mercantil, Corporate y M&A, acompañando a empresas familiares, fondos de inversión y grandes compañías en el diseño y ejecución de operaciones estratégicas, con un enfoque integral que combina las dimensiones legal, fiscal y financiera.

Es reconocido como uno de los abogados de referencia en España en el ámbito de las transacciones corporativas, figurando de forma recurrente en los principales rankings del sector. En 2024 fue nombrado socio de Deloitte y lidera el desarrollo de la práctica Legal en la Zona Sur de la firma.

# apd

## PROGRAMA EXECUTIVE

### CRECER EN EMPRESA FAMILIAR: OPERACIONES, INVERSIÓN Y ESTRUCTURA

En colaboración con  
**Deloitte**



## PONENTES



**Pablo Parra Juárez** es actualmente el socio responsable del área de Transacciones de Deloitte para la Zona Sur (Andalucía, Extremadura y Canarias).

Cuenta con una experiencia profesional de más de 20 años (todos ellos en Deloitte) y de más de 16 en transacciones.

Pablo es doble licenciado en Administración y Dirección de Empresas y en Derecho por la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla, máster en auditoría de cuentas por la Universidad de Alcalá de Henares (Madrid) y miembro del ROAC desde 2015.

Durante los últimos años ha liderado numerosas operaciones corporativas, due diligences y reestructuración de deuda en clientes muy relevantes tanto a nivel nacional como internacional.



## PROGRAMA EXECUTIVE

## CRECER EN EMPRESA FAMILIAR: OPERACIONES, INVERSIÓN Y ESTRUCTURA

**En colaboración con  
Deloitte**

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habitar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: [basededatos@apd.es](mailto:basededatos@apd.es)

## INFORMACIÓN PRÁCTICA



### SEDE DELOITTE

**Avenida de la República Argentina, 25  
(Edificio Buenos Aires, planta principal)**



**Sevilla, 25 de septiembre,  
16 de octubre y 20 de noviembre**



**Para cualquier duda contacta con  
María Rámila, [mramila@apd.es](mailto:mramila@apd.es)**



- **Socios Protectores de APD: 470€ + IVA**
- **Socios Globales de APD: 590€ + IVA**
- **Socios Individuales de APD: 590€ + IVA**
- **No socios: 1200€ + IVA**
- **No socios:** SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte a Loles Olid, [lolid@apd.es](mailto:lolid@apd.es)

### Forma de pago

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Pago con Tarjeta
- Domiciliación
- Transferencia Banco Santander  
ES42 0049 1182 3721 1003 3641

**Nota:** Rogamos adjunten justificante de pago.

### Cancelaciones

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

INSCRÍBETE YA

apd

**LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS**

APD Sur  
Paseo de las Delicias, número 5,  
41001, Sevilla.  
954 29 36 68  
mramila@apd.es

Síguenos en



www.**apd**.es