

apd[●]LIVE

Seminario Online

Bonificable

ABSENTISMO LABORAL

Cómo atajarlo de manera efectiva

apd

#SeminarioAPD

10 de noviembre de 2026



#SeminarioAPD ABSENTISMO LABORAL Cómo atajarlo de manera efectiva



INTRODUCCIÓN

La gestión de las ausencias es cada vez más una de las principales preocupaciones empresariales, no sólo por el coste que representa, sino también por el impacto organizativo que tiene.

Son muchos los factores externos que impactan en las causas del absentismo, pero como gestores debemos centrarnos en aquellas actuaciones que podemos llevar a cabo desde dentro de la empresa, y en este tipo de actuaciones se centrará el seminario, para que, de manera práctica se pueda implementar un Plan de Gestión de Ausencias con medidas efectivas.

No se puede, ni se debe eliminar, un tipo de ausencias necesarias en cualquier estado de bienestar, pero desde la empresa podemos hacer que éste se ajuste a lo estrictamente necesario impactando en la balanza de decisión de la persona trabajadora y mejorando la salud psicosocial de la empresa.

Es el momento de pasar de la preocupación a la acción, pero con una nueva visión y foco que nos permita rentabilizar las actuaciones que se lleven a cabo.

METODOLOGÍA

Mediante un programa dinámico se promueve el análisis, reflexión y generación conjunta de conclusiones, transmitiendo a los asistentes las claves del proceso de gestión y no sólo la teoría y sus conclusiones.

Se alternan ejercicios prácticos y la resolución de casos prácticos para una mayor participación de los asistentes.



#SeminarioAPD ABSENTISMO LABORAL Cómo atajarlo de manera efectiva

OBJETIVOS

- Identificar el concepto, las causas y actores implicados en el absentismo.
- Claves teóricas de la gestión de ausencias.
- Elaboración de indicadores claves para la gestión.
- Implicación de los mandos intermedios, como conseguirla.
- Ciclo de Mejora del Absentismo
- Ejemplos prácticos de protocolos de actuación.
- Elaboración de un Plan de Gestión de Ausencias de mínimos y efectivo.

En esta formación de 4 horas te daremos algunas de las claves que debes usar para mejorar la gestión de ausencias.

A QUIÉN VA DIRIGIDO

Directores de Recursos Humanos que quieran desarrollar planes prácticos y efectivos para la gestión de ausencias.

Y todos aquellos directivos o mandos que gestionan personas y quieren optimizar sus recursos.



#SeminarioAPD
ABSENTISMO LABORAL
Cómo atajarlo de manera efectiva

COMPOSICIÓN DEL SEMINARIO

Una sesión de trabajo online

DURACIÓN

4 horas formativas

HORARIO

De 9.30 a 13.30 horas



ABSENTISMO LABORAL

Cómo atajarlo de manera efectiva

CONTENIDOS

1. **Identificar el concepto, las causas y acores implicados en el absentismo:** Trabajo conjunto para identificar la dimensión del fenómeno y su dificultad de definición.
2. **Conceptos claves para su gestión:** Target / Balanza de decisión / Gestión de la Excepción / Tiempo Real vs Tiempo Necesario / Patología vs Incapacidad
3. **Elaboración de indicadores claves de gestión:** Reflexión conjunta sobre la importancia de disponer de buenos indicadores claves, huyendo del tradicional porcentaje de absentismo. Búsqueda de indicadores que ayudan a desarrollar planes de acción..
4. **Implicación de los mandos intermedios:** Actuaciones necesarias para que los mandos intermedios puedan acompañarnos de manera positiva en este camino.
5. **Ciclo de mejora del absentismo:** Sistema organizativo para mejorar el absentismo en la empresa.
6. **Ejemplos prácticos de protocolos de actuación:** Desarrollo de dos planes de actuación para desarrollar medidas relaciones y medidas de conciliación adaptables.
7. **Elaboración de un Plan de Gestión de Ausencias de mínimos y efectivo:** Índice final de por dónde empezar a desarrollar un Plan de Gestión de Ausencias, y posible cronograma de implementación.



#SeminarioAPD
ABSENTISMO LABORAL
Cómo atajarlo de manera
efectiva



PONENTES Y EXPERTOS

DE PRIMER NIVEL

Procedentes de Multinacionales y Compañías Líderes en España



PONENTES Y EXPERTOS



SERGI RIAU

Socio Director en
Solutia Global Health Solutions

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Barcelona, ha realizado un Programa de Desarrollo Directivo (PDD) en el IESE (Universidad de Navarra). Doctorando en Empresa Saludable por la UOC (Universitat Oberta de Catalunya).

Lleva más de 20 años vinculado a la prestación de servicios en el sector de Recursos Humanos y los últimos 11 años ha sido Director de Organización de una Mutua de Accidentes de Trabajo gestionando más de 10.000 bajas diarias.

Actualmente es Socio-Director de Solutia Global Health Solutions, consultora especializada en la salud de las empresas.

Tras varios años de estudio del fenómeno del absentismo, ha liderado, coordinado y escrito dos libros técnicos: **“Guía Práctica para la gestión del absentismo”** y **“La Competitividad a través de la Gestión de la Presencia”**, así como una novela basada en la gestión del absentismo: **“No voy porque no quiero”**. Es además autor de diversos artículos de prensa sobre el fenómeno del absentismo.



#SeminarioAPD ABSENTISMO LABORAL Cómo atajarlo de manera efectiva



JORNADAS
VIRTUALES EN
DIRECTO



SÍQUELAS
DESDE
CUALQUIER
DISPOSITIVO



PONENTES Y
EXPERTOS
DE PRIMER
NIVEL



PRECUNTA
DIRECTAMENTE
A LOS
EXPERTOS

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- **Fecha:** 10 de noviembre de 2026
- **Horario:** de 09:30 h. a 13:30 h.
- **Teléfono:** 93 440 76 05
- **Correo electrónico:** jsero@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores: 300€ + IVA.
- Socios Globales e individuales: 375€ + IVA
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte a Anna Crespo en acrespo@apd.es o en el 93 440 76 05

FORMACIÓN IN COMPANY

Esta actividad se puede realizar en formato In-company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades específicas de la empresa.

- Servicio exclusivo para Socios de APD.
- Para más información contacta con:
Cristina Fabré (cfabre@apd.es)

CLICK AQUÍ

CANCELACIONES

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domiciliación
- Transferencia Banco Santander

ES42 0049 1182 3721 1003 3641

Nota: Rogamos adjunten justificante de pago.

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habitar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: basedatos@apd.es

INSCRÍBETE AQUÍ



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Catalunya

Avinguda Diagonal 520, 2-3.

08006 Barcelona

inscripcionesmediterranea@apd.es

93 440 76 05

Síguenos en



www.apd.es