



apd

SEMINARIO

Habilidades directivas para mandos intermedios con IA

Programa *Impulse*. Herramientas para ayudarte
a desarrollar tu rol de líder con el apoyo de la IA

-INCLUYE TEST DISC-

Málaga, 10 de noviembre de 2026

#FormaciónAPD

apd



**Cuando un mando
intermedio crece,
su equipo se
transforma**

Habilidades directivas para mandos intermedios con IA: programa *Impulse*

Los mejores directores y mandos intermedios tienen muy presentes la siguiente máxima: ***“lo que te ha traído hasta aquí ya no es suficiente para alcanzar el próximo nivel”***. Te explico:

Llegas a una compañía, pones todo tu entusiasmo en tratar de hacerlo muy bien y con esfuerzo y tiempo empiezan a salirte las cosas. Te vas consolidando poco a poco, ganas confianza y llegan los resultados. Sientes el reconocimiento de tus clientes, de tus compañeros y de tu responsable. **Un día te sientan en el despacho y ten dicen que es hora de que des un paso al frente.** Te promocionan, lo celebras, te sientes confiando y orgulloso sin saber que ... se vienen nubarrones.

Lo que te ha traído hasta este momento de éxito, esa excelencia operacional, los buenos resultados, la satisfacción del cliente ya no te va a dar para el nuevo reto que tienes por delante. Necesitas pasar de hacer tú a que haga tu equipo y esta transición no es sencilla. **De repente son cruciales habilidades que hasta el momento no habían sido relevantes como el Liderazgo, la Comunicación, el Feedback o la Delegación.**

¿Y qué si no desarrollas estas habilidades? Pues bien, prepárate para jornadas interminables, para soportar un estrés intenso, quejas de tus clientes (externo o interno), tirar de un equipo desmotivado y buscando trabajo y con esa mirada de tus responsables preguntándose si hicieron bien en darte la posición.

¿Hay esperanza? Sí. ¿Necesito ser un líder carismático? No. Es más, si no lo eres, estás de enhorabuena (te explicaremos cuando nos veamos por qué).

Habilidades directivas para mandos intermedios con IA. Programa *Impulse*

Este programa está dirigido a ti para facilitarte un conjunto de herramientas concretas y de inmediata aplicación que te ayudarán a desarrollarte en tu Rol de Líder. Sin filosofía, sin *soufflé*, sin aspavientos. Corta y al pie. Herramientas específicas que seguro te hubiera gustado haber conocido antes.

Pero no solo nos quedaremos en las herramientas, iremos un paso más allá. Vamos a añadirle una capa de IA. La IA no suplanta al líder, pero sí lo potencia y vaya de qué manera.

Objetivos:

- **Comunicar** de una manera mucho más efectiva con cada persona de su equipo utilizando a la IA.
- **Liderar y motivar estratégicamente** a cada colaborador apoyándote en la IA.
- **Preparar conversaciones difíciles** de feedback asesorado por la IA.
- **Delegar tareas** y hacer un seguimiento desde la IA.
- **Identificar conflictos** potenciales dentro del equipo a través de la IA.

Dirigido a:

Directores, managers, jefes de equipo.

EXPERTOS



Ponentes y Expertos de primer nivel

Procedentes de multinacionales
y compañías líderes en España



ENRIQUE RECUERDA

Socio Fundador
INTIVA DESARROLLO DIRECTIVO

Enrique, Socio de Intiva, está especializado en Habilidades Directivas. Ha formado y desarrollado a más de 4.500 directores y managers de compañías como Allianz, Deloitte, Heineken, Iberdrola, Cabify, Bergé, The Boston Consulting Group, Volkswagen, Atlantic Copper, Covap, Matsa, Cuatrecasas, Ferrer, Biogen o Caixabank entre otras. Ha desarrollado programas en todo el ámbito nacional y en Colombia y México presencialmente, así como formado a directivos de Miami, Perú, Chile o Argentina en sesiones virtuales.

Adicionalmente es instructor habitual de la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD) en capacitación de directivos llevando a cabo programas en distintas zonas geográficas (Centro, Norte, Sur y Levante). Es profesor colaborador de los Programas de Executive de UNIR.

Enrique ha sido además Executive Advisor del IE Business School donde ha trabajado con directivos de compañías como Inditex, Gamesa, Indra o Mann Hummel en la mejora de su Liderazgo y en la consecución de sus objetivos. cuenta con una doble acreditación en Coaching por ICF (International Coaching Federation), por CTI (The Coaches Training Institute), escuela americana y socia fundadora de ICF. Adicionalmente está certificado en Coaching Sistémico de Equipos para organizaciones (CsE), es facilitador acreditado de DISC y C.D.R. Advisor. Está certificado en metodología Marshall Goldsmith (MGSCC) para la Dirección, en Código Nuevo de PNL por John Grinder y certificado en Liderazgo en la Innovación por el MIT (Massachusetts Institute of Technology).

SAVE THE DATE



Málaga

Hotel Vincci Posada del Patio
Pasillo Santa Isabel, 7. – 29005 Málaga



10 de noviembre de 2026
De 9.15h a 18.30h

09:30 h. PRESENTACIÓN

9:45 h. BLOQUE I

[Análisis resultados TEST DISC]

**Comunicación eficaz potenciada
con IA y aplicaciones alternativas.**

11:30 h. COFFEE BREAK

12:00 h. BLOQUE II

**Liderazgo efectivo y estrategia
adaptativa a través
del uso de la IA.**

14:30 h. ALMUERZO DE TRABAJO

15:30 h. BLOQUE III

**Feedback COIN y estructura
conversacional con apoyo en la IA.**

**Delegación de tareas y
seguimiento con IA.**

18.30 h. CONCLUSIONES Y CIERRE

Habilidades directivas para mandos intermedios con IA. Programa *Impulse*

Hotel Vincci Posada del Patio

10 de noviembre de 2026

Información práctica

- Fechas:
 - Edición Málaga:
 - 10 de noviembre 2026
 - Lugar: Hotel Vincci Posada del Patio
- Horario: de 09:15 h. a 18:30 h.
- Teléfono: 954 293 668
- Correo electrónico: sur@apd.es

Cuota de inscripción

- Socios Protectores de APD:
544€ + IVA
- Socios Globales de APD:
680€ + IVA
- Socios Individuales de APD:
680€ + IVA
- No socios: CONSULTAR. SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en el 954 293 668.

Cancelaciones

- En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

Forma de pago

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domiciliación
- Transferencia Banco Santander
ES42 0049 1182 3721 1003 3641

Nota: Rogamos adjunten justificante de pago.

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habitar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: basededatos@apd.es

INSCRÍBETE



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Sur
Andalucía y Extremadura
608494264 / 954 293 668

Síguenos en



www.**apd**.es