



FINANZAS PARA NO FINANCIEROS

Cómo interpretar los estados
financieros de la empresa

apd

#SeminarioAPD

20 de octubre de 2026



— SEMINARIO —

#SeminarioAPD FINANZAS PARA NO FINANCIEROS

INTRODUCCIÓN

En un entorno empresarial caracterizado por la incertidumbre, la presión sobre la rentabilidad y la necesidad de tomar decisiones cada vez más ágiles, comprender la información financiera se ha convertido en una competencia imprescindible para cualquier directivo, incluso cuando no desempeñe funciones financieras. Interpretar correctamente un balance, una cuenta de pérdidas y ganancias o los principales indicadores de liquidez, solvencia y rentabilidad permite anticipar riesgos, identificar oportunidades y evaluar con mayor criterio la evolución de la empresa, así como la de sus clientes y proveedores.

Este seminario ofrece una visión práctica del análisis de estados financieros, con ejemplos reales de empresas de diferentes sectores y situaciones económicas. A lo largo de la jornada, los participantes aprenderán a interpretar la estructura económica y financiera de una organización, comprenderán cómo se relacionan el balance y la cuenta de resultados, y utilizarán herramientas de análisis vertical y horizontal, así como ratios financieros, para evaluar el crecimiento, la capacidad de generar beneficios y la solvencia empresarial.

El enfoque está orientado a trasladar los conceptos financieros al lenguaje de la gestión, facilitando que responsables de cualquier área puedan incorporar el análisis económico-financiero como una herramienta de apoyo a la toma de decisiones.

Asimismo, se mostrarán ejemplos prácticos que permitirán trasladar los conceptos aprendidos al entorno profesional, facilitando una mejor comprensión de la realidad económico-financiera y una toma de decisiones más fundamentada.

OBJETIVOS

Al finalizar la formación, los asistentes serán capaces de:

- Comprender la estructura y contenido del Balance y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.
- Interpretar la situación económica y financiera de una empresa.
- Analizar la importancia de la gestión del circulante y del fondo de maniobra.
- Utilizar ratios de liquidez, rentabilidad y solvencia para evaluar la evolución de una organización.
- Incorporar el análisis financiero como herramienta de apoyo a la toma de decisiones.

A QUIÉN VA DIRIGIDO

- Técnicos y directivos no financieros.

METODOLOGÍA

La formación combina la explicación de los principales conceptos financieros con una metodología eminentemente práctica, basada en el análisis de empresas reales y casos prácticos.

Los participantes trabajarán con balances, cuentas de resultados e indicadores financieros para interpretar diversas situaciones empresariales y comprender el impacto de las decisiones de gestión en la rentabilidad, la liquidez y la solvencia.

Se utilizará Excel, siendo necesario un conocimiento muy básico de hojas de cálculo para la interpretación de los estados financieros



SEMINARIO

FINANZAS PARA NO FINANCIEROS

09:00 h Bienvenida por APD y presentación del ponente.

09:15 h Bloque I: Introducción al análisis financiero.
La utilidad de la información financiera.
Balance y Cuenta de resultados de una economía familiar

09:45 h Bloque II: Balance de la Empresa
Estructura e interpretación.

11:00 h Café Networking

11:30 h Bloque III - Cuenta de Resultados de la Empresa
Relación con el Balance

12:15 h – Bloque IV: Gestión del Circulante
Periodos medios de cobro, pago y existencias
Ciclo de caja

13:00h Bloque V: Herramientas de análisis financiero.

Análisis vertical y Análisis horizontal.
Ratios: Rentabilidad (ROE, ROA, ROS , rotación de activos, apalancamiento).

- Liquidez.
- Solvencia.
- Casos prácticos y discusión.

13:50 h Cierre y conclusiones

SAVE THE DATE



**Hotel Silken Reino de
Aragón
Coso 80
50001 Zaragoza**



**20 de octubre de 2026
09:00 – 14:00**

PONENTES Y EXPERTOS



JAVIER SÁNCHEZ VERDASCO

Managing Partner at Incompany

Doctor en Finanzas de Empresa y Licenciado en Economía por la Universidad Complutense de Madrid, Javier Sánchez Verdasco es, además, Máster en Comercio y Relaciones Económicas Internacionales (UEM) y Máster en Dirección de Recursos Humanos (CEF). Cuenta con el Certificate in Advanced Valuation (with High Honors) de NYU Stern School of Business, los certificados en Advanced Corporate Finance, Linear Regression Analysis e International Economics de la London School of Economics (LSE). Asimismo, posee la certificación internacional Certified International Investment Analyst (CIIA) y la Acreditación Internacional en Consejos de Administración y Buen Gobierno otorgada por el Instituto de Gobernanza Empresarial.

Actualmente es Socio Director de Incompany y profesor en distintas escuelas de negocio como ESCP Europe, IEF, IEB, IESIDE y CEU, donde imparte formación en Mercados Financieros y Corporate Finance. Anteriormente ha desempeñado puestos de alta responsabilidad en Banco Santander, Caja Madrid, Banco Zaragozano y Banco Atlántico, desarrollando su carrera en áreas como análisis financiero, gestión de inversiones, riesgos de mercado, tesorería internacional y auditoría interna,



#SeminarioAPD 20 de octubre



JORNADAS
VIRTUALES EN
DIRECTO



SÍGUELAS
DESDE
CUALQUIER
DISPOSITIVO



PONENTES Y
EXPERTOS
DE PRIMER
NIVEL



PREGUNTA
DIRECTAMENTE
A LOS
EXPERTOS

INSCRÍBETE

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- **Fecha:** 20 de octubre de 2026
- **Hotel Silken Reino de Aragón**
- **C/ Coso 80 Zaragoza**
- **Formación:** de 09:00 h. a 14:00 h.
- **Teléfono:** 615 274 897
- **Correo electrónico:** splaza@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 250€ + IVA
- Socios Globales de APD: 350€ + IVA

CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas** antes de la celebración de la actividad.

FORMAS DE PAGO

- Domiciliación bancaria
- Tarjeta (pasarela web)
- Transferencia a:
 - Banco Santander:
ES42-0049-1182-3721-1003-3641
 - BBVA:
ES65-0182-1290-3800-0032-5792
 - Caixabank:
ES54-2100-6440-0521-0009-2274

FORMACIÓN IN COMPANY

Esta formación se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

Servicio exclusivo para Socios de APD.

Contacta con Alicia Calderón para más información:
acalderon@apd.es

Los precios incluyen la documentación y desayuno de trabajo



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Centro
Zurbano, 90 – 28003 Madrid
splaza@apd.es
615 274 897

Síguenos en



[www.](http://www.apd.es) **apd**.es