



apd

FORMACIÓN ONLINE

EJECUCIÓN ESTRATÉGICA: DEL PLAN A LOS RESULTADOS

Cómo pasar de la teoría a los resultados con
procesos y hábitos que no la diluyan

3 de julio de 2026

#FormaciónAPD

INTRODUCCIÓN

Muchas organizaciones consiguen definir prioridades estratégicas y formular objetivos razonables. Sin embargo, el verdadero reto comienza justo después: cuando termina el proceso, el día a día vuelve a ocupar el centro, reaparecen las urgencias y la organización pone a prueba su capacidad real de sostener lo decidido.

En ese momento, el problema ya no está solo en la calidad del objetivo. El problema aparece en el seguimiento. Falta una cadencia útil, el foco se debilita, el comité de dirección deja de revisar con criterio y el seguimiento se convierte en reporting sin decisiones. A esto se suma otra dificultad frecuente: la aparición de nuevas prioridades que no se canalizan bien y que terminan desplazando, mezclando o acumulando las anteriores.

La mayoría de las organizaciones no necesita más reuniones, más indicadores ni más herramientas. Necesita un sistema de seguimiento que proteja las prioridades acordadas, ordene las nuevas demandas y convierta lo importante en ritmo de gestión, rendición de cuentas y decisiones periódicas.

Ejecutar bien no depende únicamente de definir bien. Depende de sostener en el tiempo un modelo de seguimiento que permita revisar, decidir, reordenar y corregir sin caer en burocracia.

En esta sesión abordaremos los riesgos más habituales que aparecen al finalizar un proceso estratégico, cómo diseñar un modelo de seguimiento eficaz, qué procesos de revisión deben implantarse y qué hábitos de equipo permiten sostener la ejecución con foco y disciplina.

OBJETIVOS

- Identificar los riesgos más habituales que aparecen tras cerrar un proceso estratégico o definir objetivos.
- Entender por qué el seguimiento falla cuando se convierte en reporting en lugar de servir para decidir.
- Reconocer el impacto de las nuevas prioridades no canalizadas sobre la ejecución de las prioridades ya acordadas.
- Diseñar un modelo de seguimiento que proteja el foco y ordene las nuevas demandas sin desbordar al equipo.
- Diferenciar el papel de la revisión semanal, mensual y trimestral en la disciplina de ejecución.
- Clarificar el papel del CEO, del comité de dirección y de los responsables funcionales en el seguimiento.
- Incorporar hábitos de foco, transparencia, rendición de cuentas y decisión que refuercen la ejecución real.

CONTENIDOS

- I. **Los riesgos que aparecen cuando termina un proceso estratégico**
- II. **El modelo de seguimiento: cómo sostener el foco y canalizar nuevas prioridades**
- III. **Procesos de revisión: cómo convertir lo importante en ritmo de gestión**
- IV. **Hábitos de equipo para sostener la ejecución disciplinada**
- V. **Turno de preguntas y conclusiones**

DAVID GANDIA
Fundador del Método
Northway



David Gandía es asesor estratégico de CEOs y comités de dirección. Les ayuda a definir con claridad sus prioridades estratégicas y a convertirlas en un sistema de objetivos, indicadores y seguimiento que se ejecuta de forma consistente.

Es creador del Método Northway, un enfoque propio que une decisión, priorización y ejecución. Ha acompañado a más de 100 empresas de distintos sectores en procesos de estrategia y despliegue de objetivos, y ha participado en la construcción y seguimiento de más de 1000 métricas y OKR en los últimos años.

Es Bachelor en Business Administration (ISC Paris), PDD por IESE y cuenta con formación ejecutiva en liderazgo, innovación estratégica y buen gobierno. Su enfoque se basa en una premisa clara: la estrategia no es un documento; es un sistema de decisiones y ejecución que debe sostenerse en el tiempo.

DURACIÓN:

2,5 horas lectivas en 1 sesión on line.

FECHAS Y HORARIOS

3 de julio de 2026 de 10:00-12:30h

PLATAFORMA:

Plataforma Teams

CONTACTO:

APD Comunidad Valenciana, Teléfono: 96 373 50 13

Correo electrónico: apdcomunidadvalenciana@apd.es

Pilar Motero: pmotero@apd.es

Teléfono: 647 71 75 49

Pilar Ramón: pramon@apd.es

Teléfono: 670 59 78 25

CUOTA DE INSCRIPCIÓN:

- Socio Global/Individual: 160€ + IVA
- Socio Protector: 120€ + IVA

[INSCRIPCIÓN AQUÍ](#)

FORMA DE PAGO:

El pago del programa se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
 - Domiciliación
 - Transferencia. Banco Santander ES42 0049 1182 3721 1003 3641
- Nota: Rogamos adjunten justificante de pago.

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habituar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

ESTA TEMÁTICA SE PUEDE REALIZAR EN FORMATO IN COMPANY, DISEÑADA Y ADAPTADA A LAS NECESIDADES DE LA EMPRESA

Para más información contacta con Guillermo Dorado: gdorado@apd.es

apd

APD Zona Comunidad Valenciana y Región de Murcia

Avenida Jacinto Benavente 10

46005 Valencia

apdcomunidadvalenciana@apd.es

96 373 50 13



ESTÁS EN TU
ELEMENTO

Síguenos en



www.apd.es