



AFORO LIMITADO

# GESTIÓN DEL CAMBIO: CÓMO IMPLEMENTARLO DE MANERA CONSCIENTE Y PARTICIPATIVA

apd

#SeminarioAPD

Bilbao, 30 de septiembre de 2026

SAVE THE DATE

---



**Bilbao**

Oficinas de APD Norte  
José M<sup>a</sup> Olabarri, 2 – 48001 Bilbao



**30 de septiembre de 2026**



— SEMINARIO —

#SeminarioAPD

GESTIÓN DEL CAMBIO: cómo  
implementarlo de manera  
consciente y participativa

## ¿TE RECONOCES EN ESTAS SITUACIONES?

- ¿Tu equipo vive cambios constantes que generan agotamiento o confusión?
- ¿Sientes que las personas se resisten incluso a mejoras necesarias?
- ¿Hay cambios que se intentan implementar... pero no terminan de consolidarse?
- ¿Notas que falta una visión clara para navegar en entornos inciertos?

El cambio es inevitable. La clave está en **cómo lo vivimos y cómo lo gestionamos**. Cuando las personas comprenden los procesos de cambio y participan en ellos, se sienten más seguras, motivadas y capaces de adaptarse. La **gestión consciente y participativa del cambio** es una habilidad imprescindible hoy.

## LO QUE TE LLEVARÁS

Este seminario te permitirá comprender los **procesos de cambio en equipos y organizaciones desde una mirada sistémica**, y adquirir herramientas prácticas para planificar, acompañar y facilitar estos procesos tanto a nivel personal como organizacional. Una oportunidad para dejar de temer al cambio... y empezar a diseñarlo.

## OBJETIVOS

- Comprender desde una mirada sistémica cómo funciona el cambio en personas, equipos y organizaciones.
- Identificar las claves para una gestión adaptativa y consciente del cambio.
- Explorar modelos y metodologías para acompañar procesos de cambio (estratégicos, tecnológicos, organizacionales) desde el liderazgo y la cultura



— SEMINARIO —

#SeminarioAPD

GESTIÓN DEL CAMBIO: cómo  
implementarlo de manera  
consciente y participativa

## CONTENIDOS

- El cambio en sistemas vivos: equilibrio, perturbaciones y transiciones.
- Tipos de cambio: consciente, automático, estructural, emergente...
- La gestión del cambio sobrevenido. Modelo de Janssen.
- Resistencia al cambio: comprenderlas y acompañarlas.
- Cambios planificados: el modelo ADKAR y otras herramientas.
- Claves para liderar el cambio desde la participación y el cuidado.

## **FABRIKA** - Centro de Alto Rendimiento para la Transición Cultural de las Organizaciones

Fabrika acompaña en procesos de transformación cultural para desarrollar entornos de trabajo más efectivos, colaborativos y adaptativos. Basado en la Teoría de los Sistemas Vivos, su método permite fortalecer el liderazgo, la confianza, la comunicación y la capacidad de cambio de los equipos, contribuyendo al mismo tiempo al bienestar de las personas y a la mejora de los resultados organizativos.

## EXPERTO



**JOSÉ LUIS  
ESCORIHUELA**  
“ULI”

Director de I + D de Fabrika y Director de la Escuela de Facilitación Fabrika.

Consultor, facilitador y formador en organizaciones vivas, con más de 20 años de experiencia.

Experto en la teoría de los sistemas vivos y su aplicación a las organizaciones humanas.

Licenciado en Matemáticas (Universidad de Zaragoza) y Filosofía (Universidad París – U Sorbona), Postgrado Internacional en Resolución de Conflictos (UOC).



**GOTZONE MIGUEL  
ANDUEZA**

Facilitadora del Método Fabrika, formada en Facilitación y Liderazgo con José Luis Escorihuela “Uli”.

Licenciada en Derecho, con másteres en Relaciones Laborales y en Bienestar Organizacional, y coach ontológica certificada. Especializada en coaching de equipos, sistémico y facilitación sistémica, además de instructora de mindfulness.

Cuenta con más de 20 años de experiencia en gestión de personas y acompañamiento a equipos directivos en empresas como Savera Group y Grupo Uvesco.



## #SeminarioAPD GESTIÓN DEL CAMBIO Cómo implementarlo de manera consciente y participativa



JORNADAS  
VIRTUALES EN  
DIRECTO



SÍQUELAS  
DESDE  
CUALQUIER  
DISPOSITIVO



PONENTES Y  
EXPERTOS  
DE PRIMER  
NIVEL



PREGUNTA  
DIRECTAMENTE  
A LOS  
EXPERTOS

### INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 30 de septiembre de 2026
- Recepción de Asistentes: 09:15
- Formación: de 09:30 h. a 18:00 h.
- Lugar: Oficinas de APD  
(Jose M<sup>a</sup> Olabarri, 2 bajo – 48001 Bilbao)
- Teléfono: 94 423 22 50
- Inscripciones: <https://www.apd.es/>
- Correo electrónico: [inscripcionesnorte@apd.es](mailto:inscripcionesnorte@apd.es)
- Importante: Si tienes alguna alergia o intolerancia alimentaria, comunícanoslo enviando un e-mail a [inscripcionesnorte@apd.es](mailto:inscripcionesnorte@apd.es)

### CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 305 € + IVA
- Socios Globales de APD: 410 €+ IVA
- No socios: consultar con Josu Escudero a través de la dirección [jescudero@apd.es](mailto:jescudero@apd.es) o en el 607.320.216

### SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS

### CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas** antes de la celebración de la actividad.

### FORMA DE PAGO

- Domiciliación bancaria
- Tarjeta (pasarela web)
- Transferencia a:
  - Banco Santander:  
ES42-0049-1182-3721-1003-3641
  - BBVA:  
ES65-0182-1290-3800-0032-5792
  - Caixabank:  
ES21-2100-0815-5802-0057-8991

### FORMACIÓN IN COMPANYY

Esta formación se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

#### Servicio exclusivo para Socios de APD.

Contacta con Aina López para más información:  
[alopez@apd.es](mailto:alopez@apd.es)

**INSCRÍBETE**

**70**<sup>apd</sup>  
ANIVERSARI  
2026

**LA COMUNIDAD GLOBAL DE  
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte  
Jose M<sup>a</sup> Olabari, 2 – 48001 Bilbao  
inscripcionesnorte@apd.es  
94 423 22 50

Síguenos en



www.**apd**.es