

apd

ENCUENTRO EMPRESARIAL

con Juan Carlos Cubeiro y
Sebastián Ceria

El éxito no es casualidad: el ascenso del Racing, 14 años después

Santander, 10 de julio de 2026
Campos de Sport de El Sardinero
[#EncuentroAPD](#)



ORGANIZAN



El éxito no es casualidad: el ascenso del Racing, 14 años después

PRESENTACIÓN

El El regreso del Racing de Santander a Primera División, 14 años después, no es solo una noticia deportiva: **es una historia de resiliencia, liderazgo, talento colectivo y gestión de la confianza**. Un ascenso no se consigue por azar; se construye desde una visión compartida, una cultura sólida, decisiones acertadas y la capacidad de convertir la presión en energía competitiva.

En este encuentro empresarial, de la mano de **Juan Carlos Cubeiro**, analizaremos las claves que explican **cómo una organización deportiva puede transformarse en un equipo de alto rendimiento**. El caso del Racing servirá como hilo conductor para reflexionar sobre **el propósito, el compromiso, el liderazgo, la estabilidad institucional, la gestión del talento y la importancia del clima laboral** en cuestiones que también afectan directamente al mundo de la empresa:.

El fútbol, como la empresa, combina estrategia y emoción, datos y carácter, talento individual y rendimiento colectivo. A partir del ascenso del Racing, **abordaremos cómo se genera una mentalidad ganadora, qué papel desempeñan los líderes dentro y fuera del terreno de juego** y por qué la cultura puede ser el verdadero factor diferencial en los momentos decisivos. **El encuentro finalizará con una conversación entre Juan Carlos Cubeiro y Sebastián Ceria**, máximo accionista del Real Racing Club, para profundizar en la visión, las decisiones y los aprendizajes que hay detrás de este hito histórico..

El éxito no es casualidad: el ascenso del Racing, 14 años después

1. Propósito: ¿para qué sirve el fútbol?

El fútbol como generador de felicidad, identidad y orgullo colectivo. El impacto emocional, social y económico que supone para Santander y Cantabria contar con un equipo en LaLiga. El ascenso como palanca de reputación, actividad económica, atracción de talento y cohesión territorial.

2. Talento: el fútbol es de los jugadores

El valor del talento en el rendimiento deportivo. Análisis del valor de mercado de los clubes en LaLiga Hypermotion y de cómo las decisiones sobre plantilla condicionan el resultado final. “La pelota no entra por azar”, como recuerda Ferran Soriano: detrás del éxito hay método, criterio y planificación.

3. Talento en su mejor versión: el compromiso

El compromiso como multiplicador del talento. Los “tres mosqueteros” del Racing, los refuerzos con personalidad y la columna vertebral del “rock & roll” como ejemplo de carácter competitivo, hambre y conexión con una idea común.

4. Talento colectivo: ser un equipo

La diferencia entre reunir talento y construir un verdadero equipo. El valor de la confianza, la exigencia y el compromiso en un Equipo de Alto Rendimiento. La fiabilidad del Racing como equipo: competir, resistir, responder y creer hasta el final.

5. El vestuario: la magia del clima laboral

El clima laboral como factor determinante de los resultados. La fórmula de la confianza aplicada al vestuario: seguridad psicológica, credibilidad, cohesión y sentido de pertenencia. Qué ha tenido de especial el vestuario del Racing esta temporada y qué puede aprender la empresa de ello.

El éxito no es casualidad: el ascenso del Racing, 14 años después

PRESENTACIÓN

6. Liderazgo I: el entrenador

El entrenador como arquitecto del rendimiento. El valor de la estabilidad, la coherencia y la continuidad. El “factor José Alberto” como ejemplo de liderazgo sereno, credibilidad interna y capacidad para sostener una idea en contextos de máxima presión.

7. Liderazgo II: el capitán

El capitán como referente emocional y cultural del equipo. Las cualidades de los capitanes según Sam Walker y su aplicación al caso del Racing. Íñigo Sáinz-Maza y una frase que resume pertenencia, compromiso y propósito: “He soñado toda mi vida con este momento”

8. Liderazgo III: el presidente

La importancia de la estabilidad institucional en los proyectos de éxito. Manuel Higuera y el papel del presidente como garante de rumbo, confianza y continuidad. Lo que un presidente no debe delegar: ETC — Estrategia, Talento y Cultura.

9. Liderazgo IV: el director deportivo

El director deportivo como puente sobre aguas turbulentas. Sus funciones clave: anticipar, decidir, equilibrar recursos, proteger el proyecto y construir plantilla. Las cualidades de Chema Aragón, el factor campo de El Sardinero y el carrusel emocional de una temporada de ascenso.

10. ¿Transformar la cultura? Transformar la mentalidad

El reto no termina con el ascenso: empieza una nueva etapa. “Lo peligroso no es el ascenso, sino la bajada”, en palabras de Sebastián Álvaro. Valor de jugadores de 55-95 millones de euros, Mindset Management y deberes para Primera: sostener la ambición, reforzar la mentalidad y competir desde una cultura preparada para la élite.

12:00 h. RECEPCIÓN ASISTENTES

12:15 h. BIENVENIDA

Manuel Iturbe

Presidente en Cantabria
APD

Director de Territoriales
Santander España y Director
Territorial Cantabria Asturias
BANCO SANTANDER

Manuel Higuera

Presidente
REAL RACING CLUB

Paula Parcha

Responsable de
Comunicación y Marketing
CAFÉ DROMEDARIO

12:30 h. HABLEMOS DE FÚTBOL O NO

Conversación entre

Sebastián Ceria

Matemático, empresario y filántropo
Máximo accionista del Real Racing
Club, miembro de su Consejo de
Administración y presidente de la
Fundación Real Racing Club.

Juan Carlos Cubeiro

Impulsor del Liderazgo y Equipos
directivos de nueva generación -
PREMIO NACIONAL DE
MANAGEMENT -

13:00 h. CONFERENCIA:
EL ÉXITO NO ES POR
CASUALIDAD: EL ASCENSO
DEL RACING A PRIMERA, 14
AÑOS DESPUÉS

Juan Carlos Cubeiro

Impulsor del Liderazgo y
Equipos directivos de nueva
generación - PREMIO
NACIONAL DE
MANAGEMENT -

13.45 h. TURNO DE PREGUNTAS

14.00 h. FIN DEL ENCUENTRO
(Seguido de vino con los asistentes)



JUAN CARLOS CUBEIRO

Impulsor del Liderazgo y Equipos directivos de nueva generación - PREMIO NACIONAL DE MANAGEMENT -

Desde hace 32 años, ha dirigido proyectos de consultoría estratégica en Liderazgo, Coaching y Gestión de carreras profesionales y es considerado el Coach de mayor número de CEOs en nuestro país. Presidente de Honor de AECOP, la Asociación Española de Coaching, un aval en certificación coaching.

Conferenciante internacional desde Shanghai hasta Chicago, en París, Londres, Bruselas, Berlín, Roma o Tel Aviv y desde Buenos Aires, Santiago de Chile, Caracas, Quito, Guayaquil o Ciudad de México hasta Johannesburgo.

Autor de 46 libros de liderazgo y management, entre ellos best-sellers como 'La sensación de Fluidez' o 'Liderazgo Guardiola', con más de diez ediciones, 'Por qué necesitas un coach', 'Liderazgo Innovador para Dummies' o 'Liderazgo Zidane' y de cientos de artículos en Actualidad Económica, Expansión, Cinco Días o El Economista. Pionero del "Management Novelado" y del "Talentismo", está en la vanguardia del 'Futuro del Empleo'. Escribe un Blog diario, Hablemos de Talento, desde agosto de 2007 y es un prolífico prologuista.

Profesor de Deusto desde hace más de 20 años, ha sido docente en otras diez Escuelas de Negocios y en el Máster de Emprendedores desde sus inicios.

Cinéfilo empedernido, lee un libro al día y dedica el 40% del tiempo a la Learnability (Aprendibilidad).



SEBASTIÁN CERIA

Matemático, empresario y filántropo
Máximo accionista del Real Racing Club,
Miembro de su Consejo de Administración
Presidente de la Fundación Real Racing Club

Sebastián Ceria (Buenos Aires, 1965) es un matemático y filántropo argentino, presidente de Fundar.

Es el ex-CEO de Qontigo, una empresa que combina herramientas para la gestión y control de riesgos financieros de Axioma, que fundó en 1998, con los índices financieros STOXX y DAX.

Anteriormente, fue profesor asociado en Columbia Business School, especializado en algoritmos de optimización. Sebastián es miembro de la Academia Nacional de Ingeniería de Estados Unidos y ha recibido el Career Award por sus investigaciones académicas y aplicadas. Es doctor en Investigación de Operaciones por la Universidad Carnegie Mellon y licenciado en Matemáticas Aplicadas por la Universidad de Buenos Aires.

En 2022 fue distinguido con el título doctor honoris causa de la Facultad de Ciencias Exactas de la Universidad de Buenos Aires.

Actualmente, es el máximo accionista del Real Racing Club, miembro de su Consejo de Administración y presidente de la Fundación Real Racing Club.

SAVE THE DATE



Santander

**Campos de Sport de El Sardinero
(Museo del Racing)**

c/ Real Racing Club, s/n
39005 Santander



10 de julio de 2026

El éxito no es casualidad: el ascenso del Racing, 14 años después

Información práctica

- **Fecha:** 10 de julio de 2026
- **Lugar:** Campos de Sport de El Sardinero (Museo del Racing)
c/ Real Racing Club, s/n - 39005 Santander
- **Horario:** **Recepción de Asistentes:** 12.00 h.
Encuentro: de 12.15 h. a 14.00 h. (seguido de vino-networking)
- **Información:** 94 423 22 50 - inscripcionesnorte@apd.es
- **Inscripciones:** **www.apd.es**
AFORO LIMITADO. Imprescindible confirmar asistencia

Inscripción

Asistencia exclusiva y gratuita para socios de APD.

Imprescindible confirmar asistencia en www.apd.es

No socios: consultar con Cristina Solar a través del email csolar@apd.es o en el 699 94 26 78
SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS

INSCRÍBETE



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte
Jose M^a Olabarri, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en



www.apd.es