

8 CONGRESO DE **DIRECTIVOS** APD

PENSAR DIFERENTE, COMPETIR JUNTOS EN UN MUNDO EN DESORDEN

70^{apd}
ANIVERSARI
2026



Palacio Municipal IFEMA
MADRID
28 y 29 de octubre de 2026



70^{apd}
ANIVERSARI
2026

8 CONGRESO DE **DIRECTIVOS APD**

PENSAR DIFERENTE, COMPETIR JUNTOS EN UN MUNDO EN DESORDEN

Vivimos un momento de profunda transformación económica, tecnológica y geopolítica. La fragmentación del orden internacional, la competencia entre grandes bloques, la aceleración de la inteligencia artificial, la transición energética o la presión sobre la productividad están redefiniendo las reglas de la competitividad global.

En este nuevo contexto, competir ya no depende únicamente del tamaño, del capital o del acceso a los mercados. La verdadera diferencia la marcarán la capacidad de adaptación, la velocidad para innovar, la calidad del liderazgo y el talento capaz de transformar la incertidumbre en oportunidad.

Pero la competitividad no se construye solo dentro de las empresas. Depende también de la fortaleza institucional, de la calidad del entorno regulatorio, de la capacidad de financiar el crecimiento, de las infraestructuras, del acceso al conocimiento y de la colaboración entre territorios, empresas e instituciones.

El mundo, Europa y España afrontan, por tanto, un momento decisivo. Repensar el crecimiento, reforzar la productividad y construir organizaciones más resilientes e innovadoras será clave para sostener la prosperidad futura.

Con motivo de nuestro 70 aniversario, impulsamos nuestro 8 Congreso de Directivos APD, el gran espacio de reflexión colectiva sobre los desafíos que marcarán el futuro empresarial y económico de nuestro país.

Durante dos jornadas, líderes empresariales nacionales e internacionales, expertos e instituciones abordarán las grandes cuestiones que definirán la competitividad de la próxima década: geopolítica, tecnología, liderazgo, financiación, talento, innovación, energía, productividad y transformación empresarial.

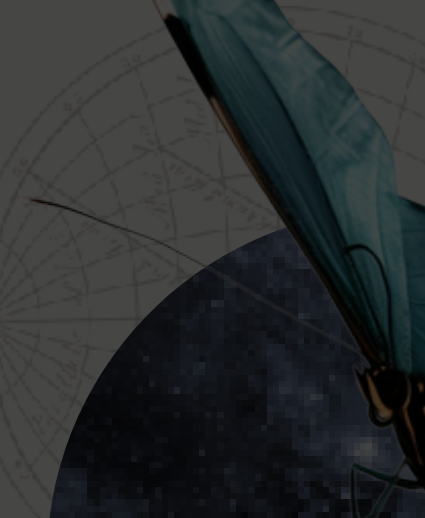
Porque, en un mundo en desorden, pensar diferente ya no es una opción y competir juntos será más necesario que nunca.

70^{apd}
ANIVERSARI
2026



April 24th 1928.

Received from Stoddard
& Son 16 Piccadilly the
sum of one pound
Commission
St Premises

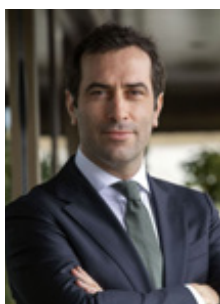


Presidencia de Honor



Su Majestad
el Rey Don Felipe VI

Miembros del Comité de Honor



**Excmo. Sr. D. Carlos
Cuerpo Caballero**
Vicepresidente Primero
del Gobierno de España
y Ministro de Economía,
Comercio y Empresa



**Excma. Sra. Dña.
Isabel Díaz Ayuso**
Presidenta de la Comunidad
de Madrid



**Excmo. Sr. D. José
Luis Martínez-Almeida
Navasqués**
Alcalde de Madrid



**D. Antonio
Garrigues Walker**
Presidente de Honor de APD



**D. Rafael Miranda
Robredo**
Presidente de Honor de APD



**Dña. Laura
González-Molero Castro**
Presidente de APD

SUMARIO

PRIMERA JORNADA | 28 OCTUBRE 2026

8.30 h Recogida de acreditaciones

9.00 h Bienvenida

9.15 h **Apertura institucional**

BLOQUE 1. Competir en un mundo en desorden y asimétrico

RETO 1. El mundo se fragmenta. ¿Cómo competir en un mundo sin reglas claras ni aliados estables?

9.55 h *Keynote “El nuevo tablero global”*

10.30 h *Conversación estratégica “Geopolítica, goeconomía y capital en la economía de bloques”*

BLOQUE 2. Soberanía y dependencias críticas

RETO 2. Competir con interdependencias estratégicas

10.55h *Keynote “La nueva lógica del poder empresarial global”*

11.30 h Pausa - café

BLOQUE 3. Alianzas estratégicas y audaces

RETO 3. De la visión global a la competitividad país

12.20 h *Keynotes*

“Competir desde la energía: soberanía, innovación y escala”

“Marca, talento y cadena de valor: crecer globalmente sin perder identidad”

“Conectar mercados, financiar futuro: la visión global desde la banca”

BLOQUE 4. Tecnología, poder y escala global

RETO 4. Quien controla la tecnología controla el poder. La batalla tecnológica redefine la competitividad global

13.15 h *Conversación estratégica “Tecnología. Escala, impacto y decisiones”*

13.40 h **SALAS HÍBRIDAS GLOBALES: “Tres decisiones que definen la competitividad: talento, tecnología y capital”**

Sala Talento

Sala Tecnología

Sala Capital

14.30 h **Almuerzo-experiencia gastro y networking líderes APD**

BLOQUE 5.

Empresa como generadora de confianza: personas, compromiso y valores

RETO 5.

¿Cómo movilizar talento, tomar decisiones difíciles y sostener la confianza en contextos de máxima exigencia?

16.20 h

Mesa redonda “Talento competitivo, liderazgo, compromiso y valores en las empresas competitivas”

16.55 h

Síntesis ejecutiva del día y cierre

17.10 h

Networking y experiencia musical

SUMARIO

SEGUNDA JORNADA | 29 OCTUBRE 2026

9.30 h Bienvenida

BLOQUE 6.

RETO 6.

Quo Vadis Europa

Europa, entre regular y competir. Diagnóstico claro, ejecución pendiente

9.45 h

Keynote “¿Dónde estamos y dónde debemos estar?”

10.20 h

Conversación estratégica “¿Cómo debería competir Europa?”

BLOQUE 7.

RETO 7.

España ante decisiones clave

Decidir lo que ya no admite demora. ¿Cómo competir, crecer y qué priorizar en la próxima década?

10.55h

Keynote “Empresa, crecimiento y país: las prioridades que España ya no puede aplazar”

11.30h

Mesa Redonda “Visión empresarial”

12.00 h

Pausa - café

12.50 h

Presentación Libro Blanco de la Competitividad APD

13.15 h

Mesa Redonda “Propuestas para fortalecer la competitividad”

- **Capital para escalar**
- **Infraestructuras para competir**
- **Talento para transformar**

13.50 h

Conclusiones y cierre

14.10 h

Clausura institucional

14.30 h

Vino español

15.30h

Fin del 8 Congreso de Directivos APD

INFORMACIÓN PRÁCTICA

Fecha: 28 y 29 de octubre de 2026

Lugar: Palacio Municipal de Congresos IFEMA MADRID
Av. de la Capital de España, 5, Barajas
28042 Madrid

Horario: 28 de octubre:

Horario: de 9.00 h a 13.40 h y de 16.15 h a 17.10 h

Salas híbridas: de 13.40 h a 14.30 h

Almuerzo: de 14.30 h a 16.15 h

Networking y experiencia musical: de 17.10 a 18.30 h

29 de octubre:

Horario: de 9.30 h a 14.30 h

Vino español: de 14.30 a 15.30 h

Cuotas de inscripción a las conferencias

- **Los Socios Protectores** de APD disponen de forma gratuita de 10 plazas presenciales y de plazas ilimitadas para ver el congreso a través de APD Suite.
- **Los Socios Globales** de APD disponen de forma gratuita de 4 plazas presenciales y de plazas ilimitadas para ver el congreso a través de APD Suite.
- **Los Socios Individuales** de APD pueden acceder (el Socio Individual, no delegable) a las conferencias de manera gratuita tanto en presencial como a través de APD Suite.
- El precio del almuerzo-experiencia gastro para Socios de APD es de 70€ por persona (IVA incluido).
- Ser socio tiene importantes ventajas, si le interesa asociarse y poder participar de manera gratuita, mándenos un email a adhesionapd@apd.es y le ampliaremos la información sobre la membresía a APD.

Inscripciones al Congreso

Secretaría de organización Socios
Tfno.: **915 23 79 00**
Email: **adhesionapd@apd.es**
Inscripciones: **www.apd.es**

INSCRÍBETE YA