

**apdo**   
- seminario presencial -

# DE MANAGER A LIDER

Herramientas concretas para  
gestionar personas y equipos

**apd**

**#SeminarioAPD**  
12 de JUNIO de 2026

**FORMACIÓN  
BONIFICABLE**



# #SeminarioAPD DE MANAGER A LIDER

## INTRODUCCIÓN

Hoy en día, el papel de los manager es fundamental en las organizaciones. Por poner algunas cifras, una investigación llevada a cabo por Hay Group reveló que el 70% de las diferencias del clima laboral se debe a estilos de liderazgo. Otro estudio sobre productividad, del Institute for Corporate Productivity, indicó que el 76% de las empresas relaciona un buen liderazgo con el crecimiento de la productividad en la compañía.

Merece la pena, por lo tanto, dirigir esfuerzos a la formación y al desarrollo de los manager.

Belbin aporta una base metodológica fuerte y dota a los líderes de herramientas muy concretas para gestionar personas y equipos.

Durante este taller trabajaremos y profundizaremos en estas herramientas, veremos ejemplos de aplicación práctica y...  
¿Qué hago ante un conflicto entre dos personas de mi equipo?  
¿Cómo sé si realmente estoy aprovechando el talento a mí alrededor?

Percibo que hay problemas en mi equipo, pero ¿cómo los identifico?



# #SeminarioAPD DE MANAGER A LIDER

## OBJETIVOS

- Trabajar la gestión de personas basándose en el potencial y las fortalezas.
- Mejorar el liderazgo a través del autoconocimiento.
- Reforzar la confianza de quienes trabajan contigo.
- Realizar un reparto de tareas más práctico, útil y que garantice buenos resultados.
- Mejorar la cohesión del equipo e incrementar la productividad.

## A QUIÉN VA DIRIGIDO

Responsables de RRHH, Gerentes y Managers con equipos a su cargo.

## METODOLOGÍA

La sesión está pensada para ser eminentemente práctica. Se explican unas pequeñas nociones teóricas y luego se utilizan dinámicas, estudios de caso y ejercicios grupales dentro de la sesión, convirtiéndola en una sesión práctica y amena.

Durante una pequeña parte de la sesión una persona invitada, habitualmente CHRO o CEO de alguna compañía, explica su caso de aplicación real, haciendo hincapié en los obstáculos encontrados y resultados obtenidos.



## DE MANAGER A LIDER

**09:00** Presentación

**09:15** BLOQUE I

Lidérate para liderar. Todo lo que tienes que saber para ser tu propio líder y el de los demás.

- Conocer y detectar patrones de comportamiento en el entorno laboral.
- Qué es Belbin y cómo te puede ayudar.
- Conocer tus fortalezas y debilidades para liderar desde la autenticidad.
- Los observadores te permitirán ampliar tu conocimiento sobre ti mismo.

**10:45** Café Networking

**11:00** BLOQUE II

Liderar desde las fortalezas.

- Cómo liderar desde la flexibilidad que necesitan tus colaboradores.
- Retroalimentación constructiva, cómo dar un buen feedforward.
- La entrevista de desarrollo. Alineación entre objetivos y fortalezas.



## DE MANAGER A LIDER

**12:15** Café Networking

**12:30** BLOQUE III

Gestión y desarrollo de mi equipo.

- Clarificar la aportación individual de cada miembro de un equipo.
- Comprender el porqué de lo que sucede en tu equipo y anticiparte a futuras dificultades.
- La distribución de tareas y responsabilidades entre los miembros del equipo en base a fortalezas.
- Plan de acción para explotar el potencial del equipo

**14:00** Fin de la formación



## **#SeminarioAPD DE Manager a lider**

### **COMPOSICIÓN DEL CURSO**

Una sesión de trabajo presencial

### **DURACIÓN**

5 horas de formación

### **HORARIO**

De 09.00 a 14.00 horas

### **FECHA**

12 de junio de 2026



PONENTE



**MARÍA GONZÁLEZ FERNÁNDEZ**

*Socia Directora*

*HYG Human Resources*

María González es una profesional con más de 30 años de experiencia en el ámbito de los Recursos Humanos. Es licenciada en Psicología de las Organizaciones por la Universidad de Salamanca, con formación de posgrado en Sociología por la Universidad de Valladolid, acreditada en Coaching y en metodologías de trabajo en equipo como Belbin. Inició su carrera en el Grupo Renault y ha desarrollado su trayectoria en diferentes sectores y organizaciones en Castilla y León y Galicia, colaborando con empresas como Crystal Pharma, COMAR y diversas instituciones universitarias.

A lo largo de su carrera, también fue emprendedora creando su propia consultora, In Out Consulting, y desempeñó un papel destacado como directora académica en programas de formación de alto nivel. Ha colaborado estrechamente con entidades como la USC, FEUGA e IGAPE, apoyando además proyectos de emprendimiento e innovación en empresas relevantes. Actualmente es socia directora de HYG Recursos Humanos en Valladolid, donde lidera el área de formación, combinando esta labor con la práctica clínica y una intensa actividad docente en escuelas de negocio y programas de desarrollo profesional



**DAVID CLEMENTE**

*Director de producción  
VALO BioMedia*

David acredita más de ocho años de experiencia en la fabricación de principios activos farmacéuticos (API), transferencia tecnológica, mejora de procesos y gestión de equipos.

Doctor en Química Orgánica, cuenta con experiencia investigadora en el CNRS y una trayectoria consolidada en la industria farmacéutica. En Curia España ha desempeñado distintos puestos de responsabilidad, desde químico de transferencia tecnológica y jefe de equipo de fabricación hasta su cargo actual como director del departamento de Servicios Técnicos.

Su experiencia abarca la relación con clientes, asuntos regulatorios, validaciones BPF, gestión de desviaciones, diseño de CAPA, resolución de incidencias en fabricación, escalado de procesos, reducción de OOS/OOT y mejora de la contención química.

Destaca por su perfil técnico, orientación a resultados y capacidad de liderazgo. Además, mantiene un interés activo por las nuevas tecnologías, las tecnologías de la información y los lenguajes de programación.



## #SeminarioAPD DE MANAGER A LIDER



JORNADAS  
VIRTUALES EN  
DIRECTO



SÍGUELAS  
DESDE  
CUALQUIER  
DISPOSITIVO



PONENTES Y  
EXPERTOS  
DE PRIMER  
NIVEL



PRGUNTA  
DIRECTAMENTE  
A LOS  
EXPERTOS

### CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 250€ + IVA
- Socios Globales de APD: 350 €+ IVA
- No socios: consultar con Alicia Calderón a través de la dirección [acalderon@apd.es](mailto:acalderon@apd.es) o en el 915237900

SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS

### CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas** antes de la celebración de la actividad.

### FORMAS DE PAGO

- Domiciliación bancaria
- Tarjeta (pasarela web)
- Transferencia a:
  - Banco Santander:  
ES42-0049-1182-3721-1003-3641
  - BBVA:  
ES65-0182-1290-3800-0032-5792
  - Caixabank:  
ES54-2100-6440-0521-0009-2274

### INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 12 de junio de 2026
- Lugar: **Escuela de diseño Valladolid**
- Calle General Shelly s/n, esq. Bartolomé de las Casas, 47007, Valladolid
- Formación: de 09:00 h. a 14:00 h.
- Teléfono: 690018676
- Correo electrónico: [vgarcia@apd.es](mailto:vgarcia@apd.es)

### FORMACIÓN IN COMPANYY

Esta formación se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

**Servicio exclusivo para Socios de APD.**

Contacta con Alicia Calderón para más información:

[acalderon@apd.es](mailto:acalderon@apd.es)

**INSCRÍBETE**

**apd**

**LA COMUNIDAD GLOBAL DE  
DIRECTIVOS**

APD Castilla y León  
[vgarcia@apd.es](mailto:vgarcia@apd.es)  
690018676

Síguenos en



[www.apd.es](http://www.apd.es)