



— SEMINARIO —

PLAZAS LIMITADAS

LAS CINCO DISFUNCIONES DE LOS EQUIPOS



#SeminarioAPD

Bilbao, 16 de junio de 2026

INTRODUCCIÓN

¿Por qué algunos equipos fallan, incluso cuando están formados por personas altamente capacitadas?

El verdadero éxito de una organización no depende solo del talento individual, sino de la capacidad de sus equipos para trabajar de manera cohesionada, con confianza y compromiso. Sin embargo, es habitual encontrar dinámicas que bloquean su potencial y limitan los resultados.

A partir del enfoque de Patrick Lencioni, exploraremos las cinco disfunciones que dificultan la efectividad del trabajo en equipo y aprenderemos a identificarlas, comprender su impacto y, sobre todo, abordarlas de forma integral.

Aunque cada disfunción puede analizarse por separado, todas se encuentran interrelacionadas. Por ello, esta formación propone una mirada conjunta y práctica para superar los bloqueos, fortalecer la colaboración y potenciar el rendimiento colectivo.

DIRIGIDO A

Personas con responsabilidad sobre equipos de trabajo, que deseen mejorar la eficacia del trabajo en equipo o aquellas que quieran comprender qué sucede en los equipos de los que forman parte.

OBJETIVOS

El objetivo de este curso es que las personas asistentes conozcan las características básicas de los equipos de trabajo, sean capaces de analizar los 5 factores o disfunciones que limitan la efectividad del trabajo en equipo y de poner en práctica acciones que potencien la funcionalidad.

METODOLOGÍA

A través de una metodología activa y participativa, promovemos que las personas “aprendan haciendo” (*learning by doing*), compartan experiencias y entrenen competencias que pueden aplicar de forma directa a su realidad profesional y personal.

- Equilibrio entre teoría y práctica para un aprendizaje transformador: Combinamos la exposición de conceptos clave con ejercicios prácticos y espacios de reflexión individual y grupal, para impulsar un desarrollo de conocimientos, habilidades y actitudes transformador.
- Interacción y participación para multiplicar el aprendizaje: El grupo en un factor clave de aprendizaje. Fomentamos la colaboración, la retroalimentación y el intercambio de experiencias entre participantes y equipo docente para generar un entorno de aprendizaje humano, motivador y conectado con la realidad.
- Orientación a resultados y transferencia: Facilitamos la aplicación de los aprendizajes al día a día laboral y personal, fortaleciendo el desempeño, la mejora continua y el bienestar de las personas y los equipos.

FECHA Y HORARIO

16 DE JUNIO - DE 9:30 A 14:30 h.

AGENDA

- Características básicas de los equipos de trabajo.
- Las 5 disfunciones de los equipos de trabajo:
 - Falta de atención a los resultados.
 - Evitación de responsabilidades.
 - Falta de compromiso.
 - Temor al conflicto.
 - Ausencia de confianza.
- Acciones para superar las disfunciones.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Al finalizar esta formación, las personas serán capaces de:

- Nombrar y explicar las características básicas de los equipos de trabajo eficaces.
- Identificar los beneficios del trabajo en equipo frente al trabajo individual.
- Analizar los 5 factores o disfunciones que limitan la efectividad del trabajo en equipo.
- Poner en práctica estrategias y acciones que potencien el funcionamiento del trabajo en equipo.



PONENTE EXPERTO



SILVIA ZABALZA MEDINA

Socia Directora de TALENTIX ENCLAVE DE SOLUCIONES

Licenciada en Psicología, especialidad Psicología Clínica y Psicología del Trabajo y las Organizaciones por la Universidad Nacional de Educación a Distancia. Máster en Psicología Clínica y de la Salud por ISEP Formación.

Especializada en el desarrollo de competencias y habilidades, como: comunicación, relaciones interpersonales, resolución positiva de conflictos, gestión de las emociones, resiliencia, estrés, liderazgo, atención a la ciudadanía / al cliente, dirección y animación de reuniones, trabajo en equipo...

Profesional en continuo proceso de aprendizaje y en contacto constante con personas y organizaciones.

Desde el año 2007 trabaja en el Diagnóstico, diseño e implantación de Planes de Igualdad en la empresa. Está homologada en el uso de la Metodología IGE Integración de Género en la Empresa.

También cuenta con la acreditación para trabajar con la Metodología InnovaRSE.

SAVE THE DATE



Bilbao

Oficinas de APD Norte
José M^a Olabarri, 2 – 48001 Bilbao



16 de junio de 2026



#SeminarioAPD LAS CINCO DISFUNCIONES DE LOS EQUIPOS



JORNADAS
VIRTUALES EN
DIRECTO



SÍGUELAS
DESDE
CUALQUIER
DISPOSITIVO



PONENTES Y
EXPERTOS
DE PRIMER
NIVEL



PREGUNTA
DIRECTAMENTE
A LOS
EXPERTOS

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 16 de junio de 2026
- **Lugar:** Oficinas de APD
(Jose M^a Olabarri, 2 bajo – 48001 Bilbao)
- Recepción de Asistentes: 09: 15 h.
- **Formación:** de 09:30 h. a 14:30 h.
- Teléfono: 94 423 22 50
- **Inscripciones:** <https://www.apd.es/>
- Correo electrónico: inscripcionesnorte@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 195€ + IVA
- Socios Globales e Individuales de APD: 295 €+ IVA
- No socios: consultar con Josu Escudero a través de la dirección jescudero@apd.es o en el 607.320.216

SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS

CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas** antes de la celebración de la actividad.

FORMAS DE PAGO

- Domiciliación bancaria
- Tarjeta (pasarela web)
- Transferencia a:
 - Banco Santander:
ES42-0049-1182-3721-1003-3641
 - BBVA:
ES65-0182-1290-3800-0032-5792
 - Caixabank:
ES21-2100-0815-5802-0057-8991

FORMACIÓN IN COMPANYY

Esta formación se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

Servicio exclusivo para Socios de APD.

Contacta con Ainara López para más información:
alopez@apd.es

INSCRÍBETE



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte
Jose M^a Olabari, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en



www.**apd**.es