

apd

ENCUENTRO EMPRESARIAL

IA, un enfoque pragmático: cómo aterrizar, gobernar y escalar la inteligencia artificial en la empresa

Pamplona, 11 de junio de 2026

#EncuentroAPD

tigloo
A DCS GROUP COMPANY

ORGANIZAN

70^{apd}
ANIVERSARI
2026

tigloo
A DCS GROUP COMPANY

IA, un enfoque pragmático: cómo aterrizar, gobernar y escalar la inteligencia artificial en la empresa

PRESENTACIÓN

¿POR QUÉ URGE ATERRIZAR LA IA EN LA EMPRESA DE MANERA PRAGMÁTICA?

La inteligencia artificial se ha incorporado con fuerza a la conversación empresarial, pero su verdadero impacto no depende únicamente de la tecnología disponible, sino de la capacidad de las organizaciones para integrarla de forma útil, ordenada y sostenible en su realidad diaria. **El reto ya no es solo identificar casos de uso, sino comprender cómo preparar a las personas, adaptar los procesos y construir las condiciones necesarias para que la IA genere valor real.**

Este encuentro **propone abordar la inteligencia artificial desde un enfoque pragmático, centrado en las personas y en la organización.** La sesión pondrá el foco en cómo y cuándo integrar el potencial de la tecnología en los procesos, qué capacidades deben desarrollarse internamente, qué papel deben asumir los equipos directivos y cómo acompañar el cambio para que la IA sea entendida, adoptada y utilizada con criterio.

También se abordará la importancia de avanzar sin perder el control. La IA puede transformar la toma de decisiones, la productividad y la eficiencia de las organizaciones, pero requiere marcos de gobernanza claros, políticas internas, gestión de riesgos, protección del dato, supervisión humana y una visión compartida sobre su papel dentro de la empresa.

A través de una ponencia principal y dos mesas coloquio, **el encuentro ofrecerá una visión práctica sobre cómo pasar del discurso general sobre la IA a una integración real en la organización, poniendo el acento en la adopción, el cambio, la gobernanza y la escalabilidad.**

IA, un enfoque pragmático: cómo aterrizar, gobernar y escalar la inteligencia artificial en la empresa

PRESENTACIÓN

Ponencia principal: Aterrizar la IA: qué funciona, qué no y qué hace falta para llevarla a producción

La ponencia principal **abordará cómo las organizaciones pueden pasar de la expectativa generada por la inteligencia artificial a una implantación realista y útil en su día a día.** El foco no estará únicamente en qué puede hacer la tecnología, sino en qué necesita cambiar dentro de la empresa para que esa tecnología se incorpore de forma natural a los procesos, a la toma de decisiones y a la manera de trabajar de los equipos.

Se analizará por qué muchas iniciativas de IA no llegan a consolidarse: falta de adopción interna, ausencia de liderazgo claro, procesos poco preparados, datos desordenados, expectativas mal gestionadas o iniciativas desconectadas de la realidad operativa. Aterrizar la IA implica entender qué funciona, qué no y qué condiciones organizativas, culturales y de gobierno deben existir para que la tecnología pase de ser una prueba puntual a convertirse en una capacidad empresarial.

La intervención ofrecerá una mirada práctica sobre cómo preparar a la organización para llevar la IA a producción: desde la implicación de las personas y la definición de responsabilidades hasta la integración progresiva en procesos concretos, la medición del impacto y la creación de un marco que permita avanzar con seguridad, foco y sostenibilidad.

IA, un enfoque pragmático: cómo aterrizar, gobernar y escalar la inteligencia artificial en la empresa

PRESENTACIÓN

I Mesa Coloquio: IA, automatización y Data: opciones y tendencias tecnológicas

La primera mesa coloquio abordará el papel de la tecnología, la automatización y el dato como habilitadores de la transformación, pero siempre **desde una perspectiva organizativa y práctica**. La conversación no se centrará solo en las herramientas disponibles, sino en cómo **integrarlas en los procesos de la empresa de manera coherente, útil y comprensible para las personas que van a utilizarlas**.

Se reflexionará sobre **cómo la IA, la automatización y el data pueden ayudar a mejorar la productividad, agilizar tareas, apoyar la toma de decisiones y liberar tiempo de mayor valor para los equipos**. Pero también se analizará la importancia de evitar aproximaciones fragmentadas o puramente tecnológicas, que pueden generar iniciativas dispersas, difíciles de escalar o alejadas de las necesidades reales de la organización.

La mesa **permitirá profundizar en qué capacidades tecnológicas conviene incorporar, en qué momento hacerlo y bajo qué condiciones**. Se tratarán cuestiones como la preparación del dato, la integración con los sistemas existentes, la automatización de procesos, el uso responsable de herramientas de IA y la necesidad de que la tecnología esté al servicio de una adopción efectiva, y no al revés.

IA, un enfoque pragmático: cómo aterrizar, gobernar y escalar la inteligencia artificial en la empresa

PRESENTACIÓN

II Mesa Coloquio: Adopción y gobernanza: cómo aterrizar sin perder el control

La segunda mesa pondrá el foco en el elemento más determinante para el éxito de la inteligencia artificial en la empresa: las personas. **La adopción de la IA no depende solo de disponer de buenas soluciones tecnológicas, sino de que los equipos comprendan su utilidad, confíen en su uso, sepan incorporarla a su trabajo y cuenten con el acompañamiento necesario para hacerlo de forma segura y responsable.**

La conversación abordará cómo gestionar el cambio que implica la IA dentro de la organización. Se tratarán aspectos como la formación, la comunicación interna, el liderazgo directivo, la redefinición de roles, la identificación de resistencias y la creación de una cultura que permita experimentar, aprender y avanzar sin caer en la improvisación. Empezar por las personas significa entender qué necesitan los equipos para adoptar la IA con criterio y convertirla en una herramienta real de trabajo.

Asimismo, se analizará cómo combinar adopción y control mediante modelos de gobernanza adecuados. **La mesa profundizará en la necesidad de establecer políticas, responsabilidades, criterios de uso, mecanismos de supervisión, gestión de riesgos y protección del dato.**

El objetivo será ofrecer claves para integrar la IA con ambición, pero también con orden, seguridad y alineación con el negocio.

IA, un enfoque pragmático: cómo aterrizar, gobernar y escalar la inteligencia artificial en la empresa

PRESENTACIÓN

OBJETIVO

- **Comprender cómo preparar a la organización para adoptar la IA**, poniendo el foco en las personas, la cultura, los procesos y la gestión del cambio.
- **Reflexionar sobre cómo integrar la IA en los procesos empresariales de forma ordenada**, evitando iniciativas dispersas o desconectadas de las prioridades reales del negocio.
- **Identificar qué condiciones deben darse para pasar de la experimentación a una adopción sostenible**, con liderazgo, gobernanza, capacidades internas y criterios claros de avance.
- **Analizar el papel de la tecnología, la automatización y el dato como habilitadores**, siempre al servicio de una transformación útil, comprensible y aplicable por los equipos.
- **Conocer claves para escalar la IA sin perder el control**, combinando innovación, seguridad, supervisión, cumplimiento y alineación estratégica.

DIRIGIDO A

El presente encuentro está dirigido a perfiles de Dirección General, Dirección de Operaciones (COO, Dirección Financiera (CFO), Dirección de Transformación Digital, CIO / IT Manager, Responsable de Sistemas, Arquitectos tecnológicos, Responsable de aplicaciones / procesos y Responsables de automatización / innovación.

9.15 h. **Recepción de asistentes**

9.30 h. **Bienvenida**

Raquel Trincado

Directora
APD Navarra y La Rioja

9.40 h. **Ponencia: Aterrizar la IA: qué funciona, qué no y qué hace falta para llevarla a producción**

Alejandro Sánchez Alarcón

Data Officer
Naturgy Renewables

10.10 h. **I MESA DEBATE: IA, automatización y Data: opciones y tendencias tecnológicas.**

Modera:

Jose Castellanos

CEO
Tigloo

Participan:

Miguel Angel Beriain

Socio Fundador
Wardyan

Raul Orduna Urrutia

Director de Seguridad Digital
Vicomtech

Aser Murias

CTO y Socio Fundador
Bismart

Equipo de Delitos Tecnológicos

Unidad Orgánica de Policía Judicial
Comandancia de la Guardia Civil

10.40 h. II MESA DEBATE: Adopción y gobernanza: cómo aterrizar sin perder el control

Modera:

Yolanda Cruz

Responsable de Gestión Laboral y Seguridad/Salud
Tigloo

Participan:

Álvaro Sabas

CEO
C2B

Gemma Sanjuan

Directora Regional
Synergie

Alex Uriarte

CPO (Chief People Officer)
IED

11.10 h. Preguntas y coloquio

11.30 h. Café-networking

SAVE THE DATE



Pamplona

Palacio de Congresos y Auditorio de Navarra
BALUARTE (Sala Gola)
Pl. del Baluarte, s/n
31002 - Pamplona



11 de junio de 2026

IA, un enfoque pragmático: cómo aterrizar, gobernar y escalar la inteligencia artificial en la empresa

Información práctica

- Fecha:** 11 de junio de 2026
- Lugar:** Pamplona – BALUARTE, Sala Gola
Pl. del Baluarte, s/n.
31002 – Pamplona
- Horario:** **Recepción de asistentes:** 9.15 horas
Encuentro empresarial: De 9.30 a 11.30 horas
(seguido de café-networking)
- Inscripciones:** <https://www.apd.es>
- Información:** Tel. 94 423 22 50
inscripcionesnorte@apd.es

Cuota de Inscripción

Asistencia exclusiva y gratuita para socios de APD.

Imprescindible confirmar asistencia en www.apd.es

No socios: consultar con Raquel Trincado a través del email rtrincado@apd.es o en el 667 96

49 24 **SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS**

INSCRÍBETE



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte
Jose M^a Olabbarri, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en



www.apd.es