

apd

ENCUENTRO

# ABSENTISMO EN TRANSFORMACIÓN

Cómo reconectar al talento en la era de la IA

Bilbao, 3 de junio de 2026

#EncuentroAPD

70<sup>apd</sup>  
ANIVERSARI  
2026

  
Manpower®

## ORGANIZA

---



## PATROCINA

---



# Absentismo en transformación

## Cómo reconectar al talento en la era de la IA

### PRESENTACIÓN

En un contexto donde el absentismo ya no puede entenderse solo como un indicador operativo, sino como la manifestación visible de una desconexión profunda entre personas y organización, esta jornada explora un nuevo paradigma para afrontar el problema desde su raíz. Contaremos con la visión experta de representantes de los principales actores en el mercado laboral -empresas, entidades profesionales, reguladores y mutuas-. Juntos, analizaremos las dinámicas invisibles que están impulsando el aumento del absentismo, la rotación, la desmotivación y la pérdida de productividad derivadas de cambios generacionales, culturales y sociales sin precedentes.

Además, abordaremos cómo la combinación de IA y neurociencia permite identificar motivaciones intrínsecas y patrones conductuales que explican esta desconexión silenciosa, y cómo es posible anticipar riesgos y rediseñar estrategias de talento más humanas y efectivas. Un encuentro imprescindible para líderes de RR.HH. que buscan soluciones innovadoras y accionables para reconectar con sus equipos y proteger el valor del talento en la era de la inteligencia artificial.

**SAVE THE DATE**

---



**Bilbao**

**Ilustre Colegio de la Abogacía de Bizkaia**  
Rampas de Uribitarte, 3 | 48001 Bilbao

---



**3 de junio de 2026**

09:30h **BIENVENIDA**

**Mikel Madariaga Torre**

Director General

**APD ZONA NORTE**

09:40h **APERTURA Y CONTEXTO:** Más allá del absentismo: tendencias invisibles que rompen el vínculo entre personas y organización.

**Luis Jiménez Ramírez**

Director General

**MANPOWER**

09:55h **PONENCIA:** Diagnóstico del absentismo en Euskadi, impacto y posibles soluciones.

**Virginia Múgica Conde**

Directora Departamento Jurídico y Relaciones Laborales

**CONFEBASK**

10:10h **MESA REDONDA:** Claves para entender y afrontar el nuevo paradigma del absentismo y la desconexión silenciosa

Modera:

**Luis Jiménez Ramírez**  
Director General  
**MANPOWER**

Interviene:

**Virginia Múgica Conde**  
Directora Departamento Jurídico y  
Relaciones Laborales  
**CONFEBASK**

**Esther Ibáñez Márquez**  
Directora Territorial  
**MUTUA UNIVERSAL**

**Juan Cruz Narro Vinuesa**  
Employee Relations Manager - HR  
**HAIZEA BILBAO**

**Elizabeth Pardo González**  
HR Business Partner  
**ALSTOM**

11:00h **PONENCIA:** Absentismo y rotación: la IA y la neurociencia para pasar de la medición a la predicción preventiva

**Patricia Castañeda Riestra**  
Directora Comercial  
**MANPOWER**

11:30h **FIN DE LA SESIÓN SEGUIDO DE CAFÉ-NETWORKING**

## Absentismo en transformación

### Cómo reconectar al talento en la era de la IA

3 de junio de 2026  
Ilustre Colegio de la Abogacía de Bizkaia  
Rampas de Uribitarte, 3 | 48001 Bilbao

Formaliza tu inscripción  
a través de nuestra web  
[www.apd.es](http://www.apd.es)

- 1 Regístrate en nuestra web (recibirás un mail de confirmación con tu clave de acceso)
- 2 Dirígete a la actividad a la que quieres inscribirte (Agenda APD)
- 3 Pulsa el botón "Inscribirme" y rellena los campos solicitados

#### Información práctica

- **Fecha:** 3 de junio de 2026
- **Lugar:** Ilustre Colegio de la Abogacía  
Rampas de Uribitarte, 3 | 48001  
Bilbao
- **Horario:** de 09.30h. a 11.30h.
- **Teléfono:** 94 423 22 50
- **Correo electrónico:**  
[inscripcionesnorte@apd.es](mailto:inscripcionesnorte@apd.es)

#### Cuota de inscripción

Asistencia gratuita y exclusiva  
para socios de APD e invitados.

No socios consultar a:  
Josu Escudero  
[jescudero@apd.es](mailto:jescudero@apd.es)

SER SOCIO DE APD TIENE  
IMPORTANTES VENTAJAS,  
consulte en el 94 423 22 50

**INSCRÍBETE**



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE  
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte  
Jose M<sup>a</sup> Olabarri, 2 – 48001 Bilbao  
inscripcionesnorte@apd.es  
94 423 22 50

Síguenos en



[www.apd.es](http://www.apd.es)