

apd

I FORO ABSENTISMO Y COMPETITIVIDAD

El impacto estructural en la empresa
y la economía española



MERCER
A MARSH BUSINESS

28 de abril de 2026
Madrid

apd

I FORO
**ABSENTISMO Y
COMPETITIVIDAD**

ORGANIZA

apd

PATROCINA

MERCER
A MARSH BUSINESS



apd
I FORO
**ABSENTISMO Y
COMPETITIVIDAD**

Absentismo y Competitividad

El **absentismo laboral** ha dejado de ser una cuestión operativa para convertirse en una **variable estructural** que atraviesa la **productividad**, la **competitividad** y la **sostenibilidad** del tejido empresarial.

Más allá de los datos, su **evolución** revela **tensiones de fondo** — organizativas, regulatorias y sociales— que afectan directamente a la **capacidad de las empresas** para generar valor en un entorno cada vez **más exigente**.

Sin embargo, el debate en torno al **absentismo** sigue fragmentado. Con frecuencia se analiza desde **ópticas parciales**, sin integrar todas las dimensiones que lo configuran ni abordar, de forma conjunta, **las responsabilidades** que intervienen en su evolución.

En este contexto, este **encuentro** propone abrir una **conversación de alto nivel** para situar el **absentismo** en el lugar que le corresponde: no como un indicador aislado, sino como un **elemento clave** en la agenda estratégica de las organizaciones y del país.

A lo largo de esta **jornada**, organizada por Mercer y APD, líderes empresariales, **expertos/as** y **representantes institucionales** abordarán su **impacto real** en la cuenta de resultados, los **desequilibrios** del sistema que condicionan su desarrollo y las **decisiones** que ya se están tomando desde las organizaciones para gestionarlo. Todo ello desde una **mirada compartida**, orientada a identificar palancas de actuación y **anticipar los retos** que marcarán los próximos años.

Una **reflexión necesaria** para quienes entienden que **competir hoy** exige, también, **comprender y gestionar** aquello que condiciona la capacidad real de las **organizaciones** para sostener su rendimiento en el tiempo.

09:00 - Recepción de asistentes

09:30 - Bienvenida



Santiago Sesto
Director General
APD



David Novoa
Socio y líder de Health y
Wealth
MERCER

09:40 - Inauguración



Fátima Báñez
Presidenta
FUNDACIÓN CEOE
Ex Ministra de Empleo y
Seguridad Social

10:00 - Absentismo en España: la variable oculta con impacto estructural en margen y gobernanza Empresarial



Patricia López
Directora de Consultoría Estratégica
en Salud España y de Salud
Corporativa Europea
MERCER MARSH BENEFITS

10:30 – Pausa café

11:00 - Mesa Redonda – Visión de los agentes sociales ante el absentismo

MODERA:



Alejandra Olcese
Periodista de
Economía
EL MUNDO

INTERVIENEN:



Carlos Bravo
Secretario
Confederal de
Protección Social
y Políticas Públicas
CCOO



Antonio Pérez
Secretario General
Confederación
Sindical
Independiente
FETICO



Miguel Venegas
Presidente
VALORIAN

11:45 - Mesa Redonda – La realidad organizativa, visión de la empresa

MODERA:



Lucía Puerto
Periodista
EL CONFIDENCIAL

INTERVIENEN:



Araceli Morato
Directora de Salud y
Bienestar laboral
BBVA



Jordi Casas
Director General Organización y
personas/CHRO
DKV



Ignacio García Gómez
Director de
Recursos Humanos
URBASER



Ignacio Pereda
Director General
CMD SALUD

12:30 – Fin del encuentro

apd

**I FORO
ABSENTISMO Y
COMPETITIVIDAD**

INFORMACIÓN

Fecha: 28 de abril de 2026

Lugar: Auditorio Rafael del Pino C. de Rafael Calvo, 39A, Chamberí, 28010 Madrid.

Para inscribirte accede a la web www.apd.es, o haz click en el siguiente enlace:

INSCRÍBETE

apd

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona centro
Zurbano 90 - Madrid
raraujo@apd.es
91 523 79 00

Síguenos en



www.apd.es