

[www.apd.es](http://www.apd.es)

An aerial photograph of a rowing team in a scull on a body of blue water. The rowers are wearing orange tops and are positioned in a line within the boat. The boat is long and narrow, with a yellow hull. The water is a deep blue color with some ripples. The text is overlaid on the left side of the image.

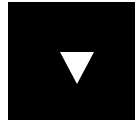
**| PLIC |**  
**Programa de liderazgo e  
inteligencia contextual**

**apd**  
powered by **Thinking Heads**



## El entorno está cambiando a una velocidad sin precedente

Merced a la globalización, la tecnología, las exigencias de los clientes y la escasez de talento.



## Se requiere un liderazgo firme en el propósito y valores

Más cercano y empático, más inspirador e innovador, con mayor criterio desde una mejor información.



## El Reskilling

Afecta a todos los profesionales de la empresa (hasta en un 40% de los requisitos de su rol), si bien debe comenzar por la alta dirección.



apd

www.apd.es

apd

La Comunidad de Directivos

**3.000+**

empresas socias

Thinking Heads

La mayor red de Speakers  
del país

**2.000+**

expertos

**|PLIC|**

Programa de liderazgo  
e inteligencia contextual

# ¿A quién está dirigido este programa?

A profesionales de alto rendimiento y potencial que desean:



## IMPULSAR SU LIDERAZGO

Dadas sus responsabilidades presentes y futuras



## FOCALIZAR SU POSICIONAMIENTO



## MEJORAR SU FORMA DE COMUNICARSE

Desde la autenticidad y el impacto



## RELACIONARSE CON STAKEHOLDERS CLAVE

# Duración

**6** sesiones  
colectivas

**90 min.**

cada una



**2** sesiones  
individuales

**30 min.**

cada una

**|PLIC|**

Programa de liderazgo  
e inteligencia contextual

Sesión 1

# El tablero global: tendencias y desafíos clave para la próxima década

**Objetivo:** ofrecer una visión macro de los grandes ejes de transformación geopolítica, los nuevos polos de poder, riesgos sistémicos y las claves del orden internacional en redefinición.

**Contenidos:** multipolaridad, retorno de la rivalidad estratégica EE.UU–China, la (des)integración europea, tensiones energéticas, transición tecnológica y la geopolítica de la desinformación.

**Valor diferencial:** Borrell aporta visión desde la máxima responsabilidad diplomática europea y la experiencia en gestión de crisis recientes.



Ponente: **Josep Borrell**, alto representante de la UE para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad

## Sesión 2

# Europa en la encrucijada: autonomía estratégica y liderazgo internacional

**Objetivo:** analizar los retos de Europa ante la competencia global, la autonomía estratégica, las relaciones transatlánticas y la redefinición de su papel en el mundo.

**Contenidos:** seguridad, defensa, energía, comercio internacional, soft power, y la posición europea ante conflictos globales.

**Valor diferencial:** su visión pragmática y conectada al pensamiento estratégico contemporáneo europeo.



Ponente: **Arancha González Laya**, exministra de Asuntos Exteriores, actual decana de la Escuela de Asuntos Internacionales de Sciences Po

## Sesión 3

# La visión española: intereses nacionales y relaciones exteriores

**Objetivo:** comprender los grandes cambios estructurales en la geopolítica global, las fracturas Norte-Sur, los riesgos emergentes (cambio climático, migraciones, populismos), y cómo España y Europa pueden navegar en este nuevo escenario.

**Contenidos:** transformación del orden internacional, crisis de la globalización, el auge de las potencias asiáticas, desafíos demográficos, “occidente y el resto”, y perspectivas para la acción exterior española.

**Valor diferencial:** Lamo de Espinosa es uno de los grandes “lectores” de la realidad global desde el pensamiento estratégico, con capacidad de anticipación y visión a largo plazo.

Ponente: **Emilio Lamo de Espinosa**, presidente emérito del Real Instituto Elcano, sociólogo y analista global



## Sesión 4

# Escenarios emergentes: EEUU, China y la pugna tecnológica

**Objetivo:** explorar el impacto de la tecnología, la inteligencia artificial, el ciberespacio y la innovación en la competencia global, especialmente la pugna EEUU-China.

**Contenidos:** soberanía tecnológica, cadenas de suministro, riesgos para la seguridad global, implicaciones para sectores estratégicos.

**Valor diferencial:** Muñiz conecta la geopolítica clásica con la digitalización y la economía del futuro.



Ponente: **Manuel Muñiz**, rector en IE University, exsecretario de Estado de España, experto en relaciones internacionales y tecnología

## Sesión 5

# Seguridad, energía y diplomacia global: los dilemas de la interdependencia

**Objetivo:** desentrañar el triángulo energía-seguridad-diplomacia, y cómo la interdependencia condiciona las decisiones estratégicas y los riesgos empresariales.

**Contenidos:** transición energética, conflictos por recursos, vulnerabilidad de infraestructuras críticas, diplomacia preventiva.

**Valor diferencial:** Palacio combina experiencia política, jurídica e internacional, y aporta visión holística sobre los riesgos y las oportunidades.



Ponente: **Ana Palacio**, exministra de Asuntos Exteriores, consejera internacional

## Sesión 6

# Diplomacia y negociación: claves para liderar en entornos inciertos

**Objetivo:** dotar a los directivos de herramientas y marcos para la toma de decisiones, negociación y gestión de crisis en contextos internacionales volátiles.

**Contenidos:** casos prácticos, análisis de crisis recientes, habilidades de negociación y gestión intercultural.

**Valor diferencial:** Dezcállar aporta visión de terreno, gestión de crisis reales y experiencia en relaciones bilaterales y multilaterales.



Ponente: **Rafael Dezcállar**, diplomático, exembajador en EEUU, Alemania, Mauritania y El Vaticano

# Sesiones individuales de aterrizaje sectorial

Mentoría personalizada para la aplicación al sector/empresa del asistente



01

## Formato

Entrevista de diagnóstico antes de la sesión 1 y acompañamiento estratégico tras la última sesión.



02

## Dinámica

Se analizan los retos y oportunidades geopolíticos específicos del sector/empresa del participante, identificando palancas y riesgos, y trazando una hoja de ruta de acción.

#CursoAPD | PLIC |

## Programa de liderazgo e inteligencia contextual

### 01 Información práctica

**Fecha de inicio:** 14 de mayo

**Lugar:** Oficinas Thinking Heads, C/ Velázquez, 24 – 7º planta, C.P.: 28001

**Duración:** 6 sesiones presenciales de 1,5 horas (los martes a partir del 14 de mayo hasta el 16 de junio, excepto la primera que será en jueves). Los expertos y fechas podrán ajustarse por motivos de agenda.

**Horario:** 10:00 a 12:00

**Teléfono:** +34 91 523 79 00

**Inscripciones:** <https://www.apd.es/>

### 02 Cuota de inscripción

**Socios Protector de APD:** 3.975 + IVA

**Socios Globales y Genius APD :** 4.946 + IVA

**SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS**

### 03 Forma de pago

**Domiciliación bancaria**

**Tarjeta (pasarela web)**

**Transferencia:**

- Banco Santander: ES42 0049 1182 3721 1003 3641
- BBVA: ES65 0182 1290 3800 0032 5792
- Caixabank: ES21 2100 0815 5802 0057 8991



**apd**

## Contacta con nosotros



+34 91 523 79 00



[jtovar@apd.es](mailto:jtovar@apd.es)



[www.apd.es](http://www.apd.es)

**| PLIC |**

Programa de liderazgo  
e inteligencia contextual