



Presentes inciertos VS Momentos adecuados

Transformando la incertidumbre en oportunidades de negocio

apd

#SeminarioAPD

APD Madrid, miércoles 22 de abril

#SeminarioAPD Presentes inciertos VS Momentos adecuados

INTRODUCCIÓN

Vivimos en una época donde la incertidumbre ya no es una excepción: es el contexto permanente. Los mercados cambian más rápido que nuestros planes estratégicos, la tecnología redefine industrias enteras en cuestión de meses y las expectativas de clientes y equipos evolucionan constantemente.

En este escenario, la pregunta no es cómo eliminar la incertidumbre, sino cómo convertirla en ventaja. Esta es una formación diseñada para cambiar la forma en que entendemos el futuro. No se trata de predecir lo que va a pasar, sino de aprender a diseñar lo que podría pasar. De pasar de reaccionar ante el cambio a anticiparlo, provocarlo y capitalizarlo. A través del diseño de futuros, exploraremos cómo detectar señales emergentes, construir escenarios plausibles y traducirlos en decisiones estratégicas concretas. Trabajaremos con herramientas prácticas que permiten transformar la ambigüedad en claridad estratégica, la duda en hipótesis accionables y el riesgo en oportunidad de negocio.

Porque los momentos adecuados no aparecen por azar: se construyen. Y las organizaciones que saben leer el presente incierto son las que crean el futuro.

Bienvenidos a un espacio para pensar más allá de lo evidente, desafiar supuestos y diseñar, desde hoy, las oportunidades del mañana.

#SeminarioAPD

Presentes inciertos VS Momentos adecuados

METODOLOGÍA

El primer bloque sería teórico mientras que el 2º sería eminentemente práctico.

OBJETIVOS

- Los asistentes tendrán la oportunidad de entender el por qué y el para qué del diseño de escenarios futuros, comprender los principios metodológicos que dan pie al diseño de escenarios.
- Poner en práctica estos conocimientos adquiridos, diseñando un conjunto de futuros y posicionando a sus compañías de forma estratégica en cada uno de ellos.
- Entender el concepto de PREskilling y el potencial del diseño de futuros como una herramienta crítica para ayudar a los directivxs a definir hojas de ruta para sus carreras que sean anticipatorias, con mayor valor añadido y resilientes a salvo de los cambios y sin depender de headhunters.

#SeminarioAPD

Presentes inciertos VS Momentos adecuados

A QUIÉN VA DIRIGIDO

Esta formación está dirigida a profesionales y organizaciones que entienden que el futuro ya está impactando su presente y que necesitan herramientas para anticiparlo, interpretarlo y convertirlo en ventaja competitiva. En concreto, está pensada para:

Directivos y líderes estratégicos

- CEO, Dirección General, Estrategia, Innovación o Desarrollo de Negocio que deben tomar decisiones en entornos volátiles y necesitan ampliar su capacidad de anticipación.
- Equipos de innovación y transformación, Responsables de impulsar nuevos modelos de negocio, productos o servicios en contextos de alta incertidumbre.
- Marketing y experiencia de cliente, Profesionales que necesitan comprender cambios emergentes en comportamientos, valores y expectativas del mercado.
- Consultores y facilitadores, que quieran incorporar metodologías de diseño de futuros para enriquecer sus procesos estratégicos.
- Emprendedores y startups que operan en escenarios cambiantes y necesitan identificar oportunidades antes que el mercado las valide.

En definitiva, va dirigida a quienes no quieren limitarse a adaptarse al futuro, sino participar activamente en su construcción.

No es necesario tener conocimientos previos avanzados de LinkedIn, pero sí interés en potenciar la marca personal, la influencia y la visibilidad profesional desde una perspectiva estratégica y de negocio.



SEMINARIO

Presentes inciertos VS Momentos adecuados

09:00 h. Presentación

09:30 h. Bloque I (Gabriel)

- De la gestión del riesgo a la exploración de oportunidades
- Foresighting y diseño de escenarios futuros
- Del escenario a la acción estratégica

10.30 h. Bloque II (Dionis)

- El origen del PREskilling: prospectiva y rediseño directivo
- Reskilling y Upskilling: adaptación y profundización de competencias
- PREskilling: anticipar para liderar el futuro



SEMINARIO

Presentes inciertos VS Momentos adecuados

11:00 h. Café Networking

11:30 h. Bloque III (Taller de Gabriel)

En este espacio, los participantes trabajarán de forma conjunta y colaborativa con otras personas de diversas compañías (o con otros roles de la misma compañía) con el objetivo de diseñar un conjunto de futuros probables, coherentes y provocativos.

13.00 h. Bloque IV (Taller de Dionís)

Se empleará la herramienta “4 escenarios de futuro” para que cada participante pueda trabajar en un escenario de su carrera directiva combinando una visión de un escenario de Crecimiento con otros 3 más como son el de Contracción, el de Transformación y el de Colapso.

14.00 h. Fin de la formación

SAVE THE DATE



APD Madrid
c/ Zurbano 90



22 de abril
09:00

PONENTES Y EXPERTOS



DIONÍS GUZMÁN
Director en **EDGERS**

Dionís Guzmán es un profesional con más de dos décadas de experiencia en transformación digital, estrategia y desarrollo de talento orientado al futuro. Ha ocupado roles directivos en empresas tecnológicas y en el ámbito formativo, destacando su labor de más de 15 años como director en ISDI, una de las principales escuelas de negocios digitales en español, donde lideró la formación en programas clave de negocio digital y transformación.

Guzmán es consultor, conferenciante y autor de la metodología PREskilling, un enfoque innovador que prepara a líderes y directivos para desarrollar las habilidades que necesitarán en un entorno laboral cambiante antes de que estas se vuelvan indispensables. Su trabajo combina prospectiva estratégica (future thinking), diseño de futuros y coaching ejecutivo para ayudar a profesionales y organizaciones a anticipar cambios, diseñar escenarios futuros y tomar decisiones con visión estratégica.

Ha colaborado con empresas del IBEX 35 y miles de profesionales en programas formativos, y participa activamente como ponente en conferencias sobre futuro del trabajo, foresight corporativo y empleabilidad futura..

PONENTES Y EXPERTOS



GABRIEL WEINSTEIN
Managing Partner at Olivia

Gabriel Weinstein es un reconocido experto en transformación organizacional, innovación y liderazgo con amplia proyección internacional. Actualmente es Managing Partner Europe de Olivia, una consultora global especializada en procesos de cambio cultural, liderazgo e innovación en organizaciones de diversos sectores y geografías, desde América Latina hasta Europa.

Es co-autor del libro *Crisis & Co*, en el que explora cómo las organizaciones pueden convertir el cambio y la incertidumbre en motores de crecimiento sostenible, conectando su experiencia práctica con modelos aplicables a retos reales.

Weinstein también es conferenciante internacional, profesor en universidades y escuelas de negocio sobre temas como liderazgo, innovación y diseño de futuros, y columnista en medios especializados.

Su trayectoria incluye experiencias formativas selectivas como el Global Solutions Program de Singularity University y el rol de embajador de esta institución en Argentina, lo que respalda su enfoque en impulsar visiones transformadoras y prácticas de futuro en entornos complejos..



#SeminarioAPD Miércoles 22 de abril



JORNADAS
VIRTUALES EN
DIRECTO



SÍGUELAS
DESDE
CUALQUIER
DISPOSITIVO



PONENTES Y
EXPERTOS
DE PRIMER
NIVEL



PREGUNTA
DIRECTAMENTE
A LOS
EXPERTOS

INSCRÍBETE

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 22 de abril
- **APD Madrid**
- **Zurbano 90 28010**
- **Formación:** de 09:00 h. a 14:00 h.
- Teléfono: 915237900
- Correo electrónico: ffuente@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 275€ + IVA
- Socios Globales de APD: 375€ + IVA
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en 91 522 75 79.

CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas** antes de la celebración de la actividad.

FORMAS DE PAGO

- Domiciliación bancaria
- Tarjeta (pasarela web)
- Transferencia a:
 - Banco Santander:
ES42-0049-1182-3721-1003-3641
 - BBVA:
ES65-0182-1290-3800-0032-5792
 - Caixabank:
ES54-2100-6440-0521-0009-2274

FORMACIÓN IN COMPANYY

Esta formación se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

Servicio exclusivo para Socios de APD.

Contacta con Alicia Calderón para más información:
acalderon@apd.es

Los precios incluyen la documentación y desayuno de trabajo



LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS

APD Madrid
ffuente@apd.es
915 237 900

Síguenos en



www.apd.es