

apd [●] CICLOS

Encuentros ONLINE

Los departamentos financieros ante el cambio:
cumplimiento, IA, escalabilidad y confianza
operativa

CONFIANZA OPERATIVA en los
DEPARTAMENTOS FINANCIEROS
una palanca clave de rendimiento sostenible

#CicloAPD

22 de abril de 2026

yooz 

Cloud P2P Automation. Easy. Powerful. Smart.



#CicloAPD

Los departamentos financieros ante el cambio: cumplimiento, IA, escalabilidad y confianza operativa

- 22 de abril: Confianza operativa en los departamentos financieros. Una palanca clave de rendimiento sostenible
- 30 de junio: Cumplimiento normativo y automatización. Una decisión estructural para los departamentos financieros.
- 29 de septiembre: IA aplicada a los departamentos financieros. Oportunidades reales más allá del discurso.
- 5 de noviembre: Escalar los departamentos financieros en tiempos de inestabilidad: resiliencia, procesos y personas

PONENTES Y EXPERTOS
DE PRIMER NIVEL

Procedentes de Multinacionales y Compañías Líderes

#CicloAPD

CONFIANZA OPERATIVA en los
DEPARTAMENTOS FINANCIEROS

¿QUÉ ES LA CONFIANZA OPERATIVA EN FINANZAS?

La confianza operativa en Finanzas **es la capacidad de la organización para apoyarse en sus procesos financieros con seguridad**: que las facturas están bien capturadas, que las validaciones siguen reglas claras, que los datos contables son coherentes y que cada operación deja una trazabilidad completa.

No se trata solo de confiar en el equipo, sino en el sistema que lo respalda: workflows estructurados, automatización inteligente, controles integrados y visibilidad en tiempo real.

Cuando esta base está asegurada, el departamento financiero deja de funcionar en modo reactivo y gana credibilidad como socio estratégico del negocio.

En una sesión de una hora, este concepto puede aterrizar en los momentos críticos donde más se gana o se pierde confianza: el registro de facturas, los circuitos de validación, el control presupuestario, la preparación para el pago y el reporting financiero. Es precisamente en el ciclo P2P donde suelen aparecer fricciones: duplicidades, validaciones fuera de circuito, falta de visibilidad presupuestaria, errores de imputación, aprobaciones tardías o dificultad para justificar desviaciones.

En definitiva, **la confianza operativa en Finanzas significa poder apoyarse en un ciclo Procure-to-Pay estructurado, trazable y controlado: facturas capturadas sin errores manuales, workflows de validación definidos, segregación de funciones garantizada y visibilidad presupuestaria en tiempo real.** No depende solo de la competencia del equipo, sino de contar con un sistema que asegure calidad del dato, controles integrados y reporting fiable, reduciendo retrabajo, incidencias y riesgos. **Al automatizar y estandarizar el proceso de cuentas a pagar**, el departamento financiero deja de actuar de forma reactiva y gana capacidad de anticipación, credibilidad y solidez en la toma de decisiones.

#CicloAPD

CONFIANZA OPERATIVA en los
DEPARTAMENTOS FINANCIEROS

¿Y QUÉ VENTAJAS OBTENEMOS AL AUTOMATIZAR Y ESTANDARIZAR EL PROCESO DE CUENTAS A PAGAR?

Automatizar estos puntos críticos permite reducir retrabajo, minimizar riesgos y acelerar la toma de decisiones con datos fiables.

Un marco útil para estructurar la conversación, aplicado al entorno de Yooz, puede organizarse en cinco pilares:

- 1. Calidad del dato desde el origen:** captura automática omnicanal, OCR inteligente y extracción estructurada que evita errores manuales.
- 2. Procesos estandarizados y configurables:** workflows personalizados por entidad, importe o centro de coste, con reglas claras de validación.
- 3. Controles integrados y segregación** de funciones: trazabilidad completa, pistas de auditoría fiables y control de accesos.
- 4. Tecnología que aporta visibilidad en tiempo real:** dashboards, seguimiento presupuestario, alertas y exportación directa a ERP o BI.
- 5. Cultura orientada a la responsabilidad y la transparencia:** menos dependencia de heroicidades individuales y más confianza en un sistema robusto.

#CicloAPD

CONFIANZA OPERATIVA en los
DEPARTAMENTOS FINANCIEROS

INDICADORES CONCRETOS VINCULADOS AL CICLO P2P

La sostenibilidad operativa nace del equilibrio entre control y agilidad: automatizar no es añadir rigidez, sino **estructurar el proceso** para que funcione de forma predecible y escalable.

Para hacerlo tangible, pueden utilizarse indicadores concretos vinculados al ciclo P2P:

- Tiempo medio de validación de facturas
- Porcentaje de facturas procesadas sin intervención manual
- Incidencias o retrabajo
- Desviaciones presupuestarias detectadas a tiempo
- Facturas fuera de circuito o con validaciones incorrectas
- Observaciones recurrentes en auditorías internas

OBJETIVO POSIBLE: CERRAR CON UN PLAN 30-90 DÍAS ORIENTADO A RESULTADOS

Con esta base comentada, **se puede cerrar con un plan 30-90 días orientado a resultados:**

Quick wins: estandarizar circuitos de aprobación, eliminar validaciones por email, activar alertas presupuestarias, asegurar la segregación de funciones y centralizar la información en una única plataforma.

Iniciativas estructurales: automatización integral del ciclo P2P, conexión en tiempo real con el ERP, explotación de datos para reporting avanzado y mejora continua basada en KPIs.

Así se conecta la automatización del proceso de cuentas a pagar con lo que realmente importa al CFO: confianza **operativa sostenible, menor riesgo financiero y mayor capacidad de anticipación.**

1

Día 22 de abril de 2026 a las 09.30 horas

CONFIANZA OPERATIVA en los DEPARTAMENTOS FINANCIEROS

PROGRAMA

9:30 h PRESENTACIÓN

Virginia Aira

*Directora de Aprendizaje e Innovación
APD*

9:35 h Mesa redonda: Confianza operativa en los departamentos financieros: una palanca clave de rendimiento sostenible

MODERA

Sergio González

*Socio Director
INNOBIDE*

INTERVIENEN

Christian Muñoz

*Product Evangelist
YOOZ*

Jesús Pinilla

*Director de Administración y Medios
KUTXABANK GESTIÓN*

Gonzalo Díez-Heppe

*Director Económico-Financiero
PETRONOR*

10:30h FIN DE LA SESIÓN



#CicloAPD

LOS DEPARTAMENTOS FINANCIEROS ANTE EL CAMBIO: CUMPLIMIENTO, IA, ESCALABILIDAD Y CONFIANZA OPERATIVA

#CicloAPD

CONFIANZA OPERATIVA en los DEPARTAMENTOS FINANCIEROS



ENCUENTROS VIRTUALES EN DIRECTO



SÍGUELAS DESDE CUALQUIER DISPOSITIVO



PONENTES Y EXPERTOS DE PRIMER NIVEL



PREGUNTA DIRECTAMENTE A LOS EXPERTOS

INSCRÍBETE

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 22 de abril de 2026
- Horario: de 09:30 h. a 10:30 h.
- Teléfono: 94 423 22 50
- Correo electrónico: inscripcionesnorte@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Los Socios Protectores de APD podrán disponer de cuantas plazas precisen para el encuentro, sin abonar cuota alguna.
- Los Socios Globales de APD podrán enviar a al menos cuatro representantes al encuentro, sin abonar cuota alguna.
- Los Socios Individuales de APD podrán asistir al encuentro, sin abonar cuota alguna.
- No socios: consultar con Josu Escudero a través de la dirección jescudero@apd.es o en el 607.320.216.

SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS.

INSCRÍBETE

70apd
ANIVERSARI
2026

**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte
Jose M^a Olabbarri, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en



www.apd.es