



Encuentros ONLINE

Los departamentos financieros ante el cambio:
cumplimiento, IA, escalabilidad y confianza
operativa

CONFIANZA OPERATIVA en los DEPARTAMENTOS FINANCIEROS

una palanca clave de rendimiento sostenible

#CiclosAPD

25 de marzo de 2026



Cloud P2P Automation. Easy. Powerful. Smart.

#CicloAPD CONFIANZA OPERATIVA en los DEPARTAMENTOS FINANCIEROS

¿QUÉ ES LA CONFIANZA OPERATIVA EN FINANZAS?

La confianza operativa en Finanzas **es la capacidad de la organización para apoyarse en sus procesos financieros con seguridad**: que las facturas están bien capturadas, que las validaciones siguen reglas claras, que los datos contables son coherentes y que cada operación deja una trazabilidad completa.

No se trata solo de confiar en el equipo, sino en el sistema que lo respalda: workflows estructurados, automatización inteligente, controles integrados y visibilidad en tiempo real.

Cuando esta base está asegurada, el departamento financiero deja de funcionar en modo reactivo y gana credibilidad como socio estratégico del negocio.

En una sesión de una hora, este concepto puede aterrizar en los momentos críticos donde más se gana o se pierde confianza: el registro de facturas, los circuitos de validación, el control presupuestario, la preparación para el pago y el reporting financiero. Es precisamente en el ciclo P2P donde suelen aparecer fricciones: duplicidades, validaciones fuera de circuito, falta de visibilidad presupuestaria, errores de imputación, aprobaciones tardías o dificultad para justificar desviaciones.

En definitiva, **la confianza operativa en Finanzas significa poder apoyarse en un ciclo Procure-to-Pay estructurado, trazable y controlado: facturas capturadas sin errores manuales, workflows de validación definidos, segregación de funciones garantizada y visibilidad presupuestaria en tiempo real**. No depende solo de la competencia del equipo, sino de contar con un sistema que asegure calidad del dato, controles integrados y reporting fiable, reduciendo retrabajo, incidencias y riesgos. **Al automatizar y estandarizar el proceso de cuentas a pagar**, el departamento financiero deja de actuar de forma reactiva y gana capacidad de anticipación, credibilidad y solidez en la toma de decisiones.

#CicloAPD

CONFIANZA OPERATIVA en los
DEPARTAMENTOS FINANCIEROS

¿Y QUÉ VENTAJAS OBTENEMOS AL AUTOMATIZAR Y ESTANDARIZAR EL PROCESO DE CUENTAS A PAGAR?

Automatizar estos puntos críticos permite reducir retrabajo, minimizar riesgos y acelerar la toma de decisiones con datos fiables.

Un marco útil para estructurar la conversación, aplicado al entorno de Yooz, puede organizarse en cinco pilares:

1. **Calidad del dato desde el origen:** captura automática omnicanal, OCR inteligente y extracción estructurada que evita errores manuales.
2. **Procesos estandarizados y configurables:** workflows personalizados por entidad, importe o centro de coste, con reglas claras de validación.
3. **Controles integrados y segregación** de funciones: trazabilidad completa, pistas de auditoría fiables y control de accesos.
4. **Tecnología que aporta visibilidad en tiempo real:** dashboards, seguimiento presupuestario, alertas y exportación directa a ERP o BI.
5. **Cultura orientada a la responsabilidad y la transparencia:** menos dependencia de heroicidades individuales y más confianza en un sistema robusto.

#CicloAPD

CONFIANZA OPERATIVA en los
DEPARTAMENTOS FINANCIEROS

INDICADORES CONCRETOS VINCULADOS AL CICLO P2P

La sostenibilidad operativa nace del equilibrio entre control y agilidad: automatizar no es añadir rigidez, sino **estructurar el proceso** para que funcione de forma predecible y escalable.

Para hacerlo tangible, pueden utilizarse indicadores concretos vinculados al ciclo P2P:

- Tiempo medio de validación de facturas
- Porcentaje de facturas procesadas sin intervención manual
- Incidencias o retrabajo
- Desviaciones presupuestarias detectadas a tiempo
- Facturas fuera de circuito o con validaciones incorrectas
- Observaciones recurrentes en auditorías internas

OBJETIVO POSIBLE: CERRAR CON UN PLAN 30-90 DÍAS ORIENTADO A RESULTADOS

Con esta base comentada, **se puede cerrar con un plan 30-90 días orientado a resultados:**

Quick wins: estandarizar circuitos de aprobación, eliminar validaciones por email, activar alertas presupuestarias, asegurar la segregación de funciones y centralizar la información en una única plataforma.

Iniciativas estructurales: automatización integral del ciclo P2P, conexión en tiempo real con el ERP, explotación de datos para reporting avanzado y mejora continua basada en KPIs.

Así se conecta la automatización del proceso de cuentas a pagar con lo que realmente importa al CFO: confianza **operativa sostenible, menor riesgo financiero y mayor capacidad de anticipación.**

1

Día 25 de marzo de 2026 a las 09.30 horas

CONFIANZA OPERATIVA en los DEPARTAMENTOS FINANCIEROS

PROGRAMA

9:30 h PRESENTACIÓN

Mikel Madariaga

Director Zona Norte

APD

9:35 h Mesa redonda: Confianza operativa en los departamentos financieros: una palanca clave de rendimiento sostenible

MODERA

Sergio González

Fundador y Ceo

INNOBIDE

INTERVIENEN

Christian Muñoz

Product Evangelist

YOOZ

xxx

CFO / Directora Financiera

xxx

10:30h FIN DE LA SESIÓN



#CicloAPD

LOS DEPARTAMENTOS FINANCIEROS ANTE EL CAMBIO: CUMPLIMIENTO, IA, ESCALABILIDAD Y CONFIANZA OPERATIVA

#CicloAPD

CONFIANZA OPERATIVA en los DEPARTAMENTOS FINANCIEROS



ENCUENTROS
VIRTUALES EN
DIRECTO



SÍGUELAS DESDE
CUALQUIER
DISPOSITIVO



PONENTES Y
EXPERTOS DE
PRIMER NIVEL



PREGUNTA
DIRECTAMENTE A
LOS EXPERTOS

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 25 de marzo de 2026
- Horario: de 09:30 h. a 10:30 h.
- Teléfono: 94 423 22 50
- Correo electrónico: inscripcionesnorte@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Los Socios Protectores de APD podrán disponer de cuantas plazas precisen para el encuentro, sin abonar cuota alguna.
- Los Socios Globales de APD podrán enviar a al menos cuatro representantes al encuentro, sin abonar cuota alguna.
- Los Socios Individuales de APD podrán asistir al encuentro, sin abonar cuota alguna.
- No socios: consultar con Josu Escudero a través de la dirección jescudero@apd.es o en el 607.320.216.

SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS.

INSCRÍBETE

INSCRÍBETE



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte
Jose M^a Olabarri, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en



www.apd.es