

apd



ENCUENTRO-COLOQUIO

LA COMPETITIVIDAD COMO EJE DEL PROGRESO EMPRESARIAL

Con **Antonio Garamendi**, presidente de la CEOE

Santander, 3 de marzo de 2026

#EncuentroAPD

ORGANIZA

apd

PATROCINAN



BUFETE BARRILERO
y ASOCIADOS





ANTONIO GARAMENDI

Desde muy joven se dedicó al mundo de la empresa en una triple vertiente: negocios familiares, proyectos iniciados por él mismo y presencia en los Consejos de Administración y Consejos Asesores de grandes empresas.

En la actualidad, su actividad empresarial privada se centra en los sectores del metal, construcción, inmobiliario, seguros y hostelería, participando como accionista o consejero en distintas empresas. Además, es vicepresidente de BusinessEurope, la organización que representa a los empresarios europeos, y presidente de AENOR Confía.

Su participación en organizaciones empresariales fue temprana destacando sus funciones como presidente y fundador de AJEBASK País Vasco, y presidente en CEAJE y CIJE. Ha sido miembro de la Junta Directiva de CEBEK, presidente de la Comisión de Energía, vocal del Instituto de Estudios Económicos IEE y presidente de la Comisión de Creación de Empresas de la CEOE, así como presidente de CONFEMETAL y presidente de la CEPYME.

En cuanto a los **cargos representativos que desempeña actualmente en organizaciones empresariales destacan:**

- Presidente de CEOE.
- Presidente de AENOR Confía
- Vicepresidente de Business Europe.

Entre los cargos en instituciones no empresariales destacan, entre otros:

- Presidente de la FUNDACIÓN AYUDARE, cuya actividad principal es abrir pozos de agua potable en Etiopía, y donde se ha creado la primera empresa etíope con capital español para este fin.
- Miembro de la Fundación de Ayuda contra la Drogadicción, FAD.
- Miembro del Consejo Deusto Business School de la Universidad de Deusto.
- Miembro del Consejo Asesor Mujeres AVENIR.
- Miembro de Consejo Asesor del Deporte Español (CADE)
- Miembro del Senado de la Fundación CEDE.
- Cónsul de Bilbao. Cámara de Comercio de Bilbao

En un contexto de globalización creciente, transformación digital acelerada y transición hacia modelos económicos más sostenibles, la competitividad se ha convertido en un factor clave para el desarrollo económico y social. Hoy, ninguna empresa ni territorio compite de manera aislada: la capacidad competitiva de una empresa depende del entorno regional, del marco nacional y de la fortaleza del proyecto europeo en su conjunto.

La competitividad regional depende de la capacidad del territorio para crear un ecosistema favorable al desarrollo empresarial. Cantabria cuenta con importantes activos, como su calidad de vida, su ubicación estratégica, su puerto y sus conexiones logísticas, así como sectores con alto potencial como la industria avanzada, el agroalimentario, el turismo de calidad, la energía o la economía azul. Pero hay que aprovechar estas fortalezas apostando por reforzar la colaboración entre empresas, universidades o clústeres sectoriales porque un entorno regional dinámico y atractivo es clave para captar inversiones y talento.

En conclusión, la competitividad comienza en la empresa, pero se consolida en el entorno. Cantabria tiene un importante potencial si apuesta decididamente por el talento, la innovación y la cooperación. España y Europa deben acompañar este esfuerzo con políticas coherentes y de largo plazo. El reto no es competir más barato, sino competir mejor en un mundo cada vez más exigente y globalizado.

PRESENTACIÓN

Dada la trascendencia del tema, APD y Banco Santander abordan este asunto con el presidente de la CEOE ya que la empresa es el punto de partida de la competitividad. Son las empresas las que innovan, generan empleo, exportan y crean valor.

Para mejorar su posición competitiva es fundamental aumentar la productividad, incorporar tecnología, apostar por la innovación continua y atraer y retener talento.

Asimismo, la internacionalización y la orientación al cliente resultan esenciales en un mercado global, al igual que la sostenibilidad, que debe entenderse no como una obligación, sino como una oportunidad para diferenciarse y generar ventajas a largo plazo. Y, en el caso de Cantabria, donde predominan las pequeñas y medianas empresas, el principal reto es ganar dimensión, cooperar entre compañías y acelerar la digitalización.

PROGRAMA

12.45 h. APERTURA

13.00 h. PRESENTACIÓN

Manuel Iturbe

Presidente en Cantabria

APD

Vicepresidente Ejecutivo. Director de Territoriales Santander España y Director Territorial Cantabria Asturias
BANCO SANTANDER

José Ramón Mínguez

Socio Director de la División Laboral
BUFETE BARRILERO Y ASOCIADOS

13.15 h. LA COMPETITIVIDAD COMO EJE DEL PROGRESO EMPRESARIAL

Antonio Garamendi

Presidente

CEOE

14.00 h. CIERRE DEL ENCUENTRO SEGUIDO DE COCKTAIL NETWORKING

14.30 h. FIN DEL ENCUENTRO

SAVE THE DATE



Santander

Hotel Bahía
Cádiz, 22
39002 Santander



3 de marzo de 2026

LA COMPETITIVIDAD COMO EJE DEL PROGRESO EMPRESARIAL

con Antonio Garamendi, presidente de la CEOE

Información práctica

- Fecha:** 3 de marzo de 2026
- Lugar:** Hotel Bahía
Cádiz, 22 – 39002 Santander
- Horario:** **Recepción de Asistentes:** 12.45 h.
Encuentro: de 13.00 h. a 14.00 h.
Cocktail-Networking: de 14.00 a 14.30 h.
- Inscripciones:** <https://www.apd.es/>
Aforo limitado. Imprescindible confirmar asistencia
- Información:** Tel. 94 423 22 50
inscripcionesnorte@apd.es

Cuota de Inscripción

- Asistencia exclusiva y gratuita para socios de APD.
- **No socios**, consultar con Cristina Solar a través de csolar@apd.es o en el 699.942.678.
SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS

INSCRÍBETE



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte
Jose M^a Olabarri, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en



www.**apd**.es