



- SEMINARIO PRESENCIAL -

CRECIMIENTO INDUSTRIAL EFICIENTE PARA PYMES: ESTRATEGIAS PARA LA ACCIÓN

apd

#SeminarioAPD

Bilbao, 24 de febrero de 2026

FORMACIÓN
BONIFICABLE



- SEMINARIO PRESENCIAL -

#SeminarioAPD CRECIMIENTO INDUSTRIAL PARA PYMES: ESTRATEGIAS PARA LA ACCIÓN

INTRODUCCIÓN

Creer es un objetivo común y estratégico para cualquier negocio. Cómo abordar ese proceso, marcará la diferencia.

Muchas empresas, en algún momento, se plantean ampliar sus operaciones para aprovechar oportunidades: entrar en nuevos mercados, diversificar productos, crear una nueva línea de negocio o aumentar su capacidad productiva.

Para otras, sin embargo, crecer no es una opción, sino una necesidad: el mercado no espera y, a menudo, no crecer equivale a quedarse atrás.

Pero crecer sin control tiene riesgos. Un aumento de la demanda puede convertirse en una pesadilla de retrasos, sobrecostos, desorganización y pérdida de calidad, justo cuando lo más importante es cumplir con los clientes.

Por eso, es fundamental preparar la organización para crecer de manera eficiente y sostenible, maximizando ingresos y minimizando costos, sin perder el control.

Escalar un negocio industrial no es solo producir más. Supone transformar el modelo industrial y organizativo de la pyme para fortalecer sus capacidades, profesionalizar los procesos, mejorar la calidad y el nivel de servicio, además de convertir la innovación en capacidad operativa real que atraiga inversores, colaboradores y talento.

Un crecimiento bien gestionado impulsa eficiencia y maximiza el retorno convirtiendo la inversión en todo un éxito.

PÚBLICO OBJETIVO

Propietarios, gerentes, personal de dirección de pymes industriales que:

- Estén en fase de crecimiento o planean expandirse.
- Necesitan optimizar su operativa antes de avanzar al siguiente nivel.
- Buscan eficiencia, control y rentabilidad en la expansión.



- SEMINARIO PRESENCIAL -

#SeminarioAPD CRECIMIENTO INDUSTRIAL PARA PYMES: ESTRATEGIAS PARA LA ACCIÓN

OBJETIVOS

En este seminario se analizarán los problemas habituales del crecimiento y cómo abordarlos desde un punto de vista práctico.

Los asistentes al seminario serán capaces de:

- Reconocer los problemas más habituales que lastran el desarrollo de la empresa.
- Identificar en qué punto de madurez organizativa y productiva se encuentra su empresa.
- Conocer un enfoque práctico y realista para profesionalizar los procesos internos sin rupturas.
- Comprender qué puestos, áreas y capacidades necesita incorporar para dar el siguiente paso.
- Abordar los pasos para definir un Plan industrial que guíe el proceso y permita alcanzar los objetivos corporativos.



PONENTE

**IOSU PALACIOS
OSAMBELA**

Socio y Director de
Proyectos ACMP

CRECIMIENTO INDUSTRIAL EFICIENTE PARA PYMES: ESTRATEGIAS PARA LA ACCIÓN

CONTENIDOS

- INTRODUCCIÓN. ¿ESTÁ MI EMPRESA PREPARADA PARA CRECER?
- PRINCIPALES DIFICULTADES QUE LASTRAN EL CRECIMIENTO DE LAS PYMES INDUSTRIALES.
- HOJA DE RUTA PARA UNA EXPANSIÓN EFICIENTE.
- CÓMO MEDIR EL ÉXITO DEL PROCESO DE CRECIMIENTO: KPI.
- EJEMPLOS PRÁCTICOS.

AGENDA

- 08.45 h. Recepción de asistentes.
- 09:00 h. Comienzo del Seminario. Parte I.
- 11:00 h. Pausa-café.
- 11:30 h. Continuación del Seminario. Parte II.
- 13:30 h. Fin del seminario.



- SEMINARIO PRESENCIAL -

PONENTE



IOSU PALACIOS OSAMBELA **Socio y Director de Proyectos ACMP**

Cuenta con una amplia trayectoria en la dirección de proyectos de excelencia operacional, mejora organizativa y de procesos en empresas de la industria, agroalimentación y servicios. Experto en la implantación de sistemas de gestión basados en las metodologías Lean Management y Seis Sigma, ha desarrollado proyectos centrados en:

- Definición y despliegue de nuevos sistemas de gestión
- Implantación Lean Management y Seis Sigma
- Diseño y creación de sistemas logísticos pull
- Creación de minifábricas
- Implementación de sistemas de calidad total
- Organización de acciones formativas y de desarrollo de personas

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas, Master Black Belt Lean Six Sigma y Máster en Aseguramiento de la Calidad y Organización Industrial.

Socio fundador de ACMP (consultoría desarrollo industrial y mejora) y Smart Lean Solutions (desarrollo de aplicaciones Lean).

SAVE THE DATE



Bilbao

Oficinas de APD
José María Olabarri, 2 bajo
48001 Bilbao



24 de febrero de 2026



#SeminarioAPD CRECIMIENTO INDUSTRIAL PARA PYMES. Estrategias para la acción



JORNADAS
VIRTUALES EN
DIRECTO



SÍGUELAS
DESDE
CUALQUIER
DISPOSITIVO



PONETES Y
EXPERTOS
DE PRIMER
NIVEL



PREGUNTA
DIRECTAMENTE
A LOS
EXPERTOS

INSCRÍBETE

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 24 de febrero de 2026
- Lugar: Oficinas de APD
(José María Olabarri, 2 bajo – 48001 Bilbao)
- Recepción de Asistentes: 8:45 h.
- Formación: de 09:00 h. a 13:30 h.
- Teléfono: 94 423 22 50
- Inscripciones: <https://www.apd.es/>
- Correo electrónico: inscripcionesnorte@apd.es
- Importante: Si tienes alguna **alergia o intolerancia** alimentaria, comunícanoslo enviando un e-mail a inscripcionesnorte@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 200 € + IVA
- Socios Globales de APD: 305 €+ IVA
- No socios: consultar con Josu Escudero a través de la dirección jescudero@apd.es o en el 607.320.216

SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS

CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas** antes de la celebración de la actividad.

FORMA DE PAGO

- Domiciliación bancaria
- Tarjeta (pasarela web)
- Transferencia a:
 - Banco Santander:
ES42-0049-1182-3721-1003-3641
 - BBVA:
ES65-0182-1290-3800-0032-5792
 - Caixabank:
ES21-2100-0815-5802-0057-8991

FORMACIÓN IN COMPANY

Esta formación se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

Servicio exclusivo para Socios de APD.

Contacta con Ainara López para más información:
alopez@apd.es

INSCRÍBETE



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte
Jose M^a Olabarri, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en



www.**apd**.es