



- SEMINARIO PRESENCIAL -

GESTIÓN DEL ABSENTISMO

Herramientas para combatir un reto
creciente y mejorar la productividad

#FormaciónAPD

10 de febrero de 2026
Santiago de Compostela



- SEMINARIO PRESENCIAL -

#FormaciónAPD GESTIÓN DEL ABSENTISMO

INTRODUCCIÓN

El **absentismo** se ha consolidado como **uno de los principales desafíos para las organizaciones** en España, con cifras crecientes que comienzan a afectar de forma significativa a la productividad, el clima laboral y los resultados empresariales. En particular, **en Galicia** la situación merece especial atención: **según el último informe de 2025, la comunidad registra una tasa de absentismo del 8,4 %, situándose como la cuarta con mayor índice en el país**, casi un punto y medio por encima de la media nacional.

La situación se agrava en actividades donde la presencialidad es crítica, evidenciando la falta de simetría del fenómeno y la dificultad de aplicar soluciones homogéneas. Aunque se multiplican las iniciativas de bienestar y prevención, aún existen pocas referencias claras sobre qué estrategias logran realmente reducir o estabilizar las tasas de absentismo.

Ante este escenario, **las organizaciones necesitan fortalecer sus políticas, procesos y sistemas de gestión** para medir adecuadamente el impacto y activar respuestas efectivas desde la dirección y la función de personas.

Desde **APD**, pensamos esta formación, un espacio diseñado para comprender **las claves del absentismo, analizar buenas prácticas, identificar errores habituales y explorar nuevas palancas de gestión que permitan afrontar este reto de manera estratégica y transversal**.



- SEMINARIO PRESENCIAL -

#FormaciónAPD GESTIÓN DEL ABSENTISMO

OBJETIVOS

- Visión holística del reto del absentismo con sus causas y enfoques de gestión.
- Comentar tendencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas de como diseñar estrategias de perimetraje y de intervención.
- Capacitar a los asistentes en el diseño y desarrollo de actuaciones para la gestión del absentismo.

BENEFICIOS

- Perspectiva del perimetraje del análisis descriptivo de los datos del pasado a la modelización, simulaciones y análisis predictivo.
- Perspectiva de las intervenciones combinando programas estructurales (bienestar, prevención de riesgos, relaciones laborales), con iniciativas situacionales.
- Potencial del People Analytics para el establecimiento de arquetipos (perfilado demográfico y organizativo) de colectivos de mayor / menor absentismo

A QUIÉN VA DIRIGIDO

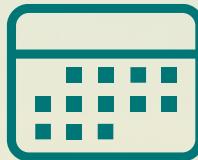
- Dirección general.
- Dirección de recursos humanos.
- Dirección relaciones laborales.

SAVE THE DATE



Santiago de Compostela

Hotel OCA Puerta del Camino
C/ Miguel Ferro Caaveiro, s/n



10 de febrero de 2026



#FormaciónAPD GESTIÓN DEL ABSENTISMO

Herramientas para combatir un reto creciente y mejorar la productividad

COMPOSICIÓN DEL SEMINARIO
Una sesión de trabajo

DURACIÓN
Seis horas y media

HORARIO
De 09.30 a 16:00 horas

UBICACIÓN
Hotel OCA Puerta del Camino, Santiago de Compostela



SEMINARIO

GESTIÓN DEL ABSENTISMO

Herramientas para combatir un reto creciente y mejorar la productividad

09:30 h. BIENVENIDA

09:35 h. BLOQUE I:

Contexto actual del absentismo.

10:15 h. BLOQUE II:

Modelo de gestión

11:00 h. CAFÉ-NETWORKING

11:30 h. BLOQUE III:

Consideraciones legales

12:30h. BLOQUE IV:

Enfoques de estrategias

14:00 h. ALMUERZO

16:00h. FIN DEL SEMINARIO



#FormaciónAPD

GESTIÓN DEL ABSENTISMO

Herramientas para combatir un reto
creciente y mejorar la productividad

PONENTES Y EXPERTOS DE PRIMER NIVEL

Procedentes de Multinacionales y Compañías Líderes en España



- SEMINARIO PRESENCIAL -

PONENTE Y EXPERTO



GUILLERMO RADEMAKERS

Senior Manager

PEOPLEMATTERS

Senior Manager en **Peoplematters**, con amplia experiencia en consultoría de gestión de personas, cultura y dirección internacional. Especialista en **Retribución y Recompensa, Organización, Estrategia de RRHH, Compromiso, People Analytics, implantación de HRIS y Gestión del Talento**.

Ha desarrollado su trayectoria en software, consultoría nacional e internacional y posiciones ejecutivas en compensación y beneficios, incluyendo roles como **responsable regional en Amadeus** (más de 20 países) y **director global de Compensación y Beneficios** en un grupo turístico, liderando su transformación digital.

Ha dirigido proyectos de **estrategia de compensación, nivelación de puestos, desempeño, igualdad, fusiones y adquisiciones, dimensionamiento de plantillas y transformación digital en RRHH**, en grandes organizaciones de múltiples sectores.

Ingeniero Industrial por la UPC, Máster en Dirección de Personas por ESIC y **MBA** por la UPM. Coach acreditado por ICF, asesora a profesionales en liderazgo y desarrollo. Colabora en medios especializados, es **coautor de dos libros** sobre compensación y beneficios y docente en escuelas de negocio.



#FormaciónAPD GESTIÓN DEL ABSENTISMO

Herramientas para combatir un reto creciente y mejorar la productividad

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 10 de febrero de 2026
- Horario: de 09:30 h. a 16:00 h.
- Teléfono: 981 536 434
- Ubicación: Hotel OCA Puerta del Camino
- Correo electrónico: noroeste@apd.es

ACCESO A LA ACTIVIDAD



CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores: 245€ + IVA
- Socios Globales: 350€ + IVA
- Socios Individuales: 350€ + IVA
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en el 981 536 434 o en noroeste@apd.es.

Si tienes un BONO APD, recuerda solicitar tu código a noroeste@apd.es

IN-COMPANY

Esta formación puedes realizarla en formato In-Company, diseñada y adaptada a las necesidades de tu empresa.

Para más información, contacta con Andrea Sánchez: asgarcia@apd.es

CANCELACIONES

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domicilización
- Transferencia Banco Santander
ES42 0049 1182 3721 1003 3641

BONO FORMACIÓN

INVIERTE EN FUTURO. INVIERTE EN FORMACIÓN

10% de descuento

Bono 1000

15% de descuento

Bono 2000

20% de descuento

Bono 3000

25% de descuento

Bono 4000

30% de descuento

Bono 5000