



- SEMINARIO PRESENCIAL -

# GESTIÓN DEL ABSENTISMO

Herramientas para combatir un reto  
creciente y mejorar la productividad

**#FormaciónAPD**

10 de febrero de 2026  
Santiago de Compostela



- SEMINARIO PRESENCIAL -

# #FormaciónAPD GESTIÓN DEL ABSENTISMO

## INTRODUCCIÓN

El **absentismo** se ha consolidado como **uno de los principales desafíos para las organizaciones** en España, con cifras crecientes que comienzan a afectar de forma significativa a la productividad, el clima laboral y los resultados empresariales. En particular, **en Galicia** la situación merece especial atención: **según el último informe de 2025, la comunidad registra una tasa de absentismo del 8,4 %, situándose como la cuarta con mayor índice en el país**, casi un punto y medio por encima de la media nacional.

La situación se agrava en actividades donde la presencialidad es crítica, evidenciando la falta de simetría del fenómeno y la dificultad de aplicar soluciones homogéneas. Aunque se multiplican las iniciativas de bienestar y prevención, aún existen pocas referencias claras sobre qué estrategias logran realmente reducir o estabilizar las tasas de absentismo.

Ante este escenario, **las organizaciones necesitan fortalecer sus políticas, procesos y sistemas de gestión** para medir adecuadamente el impacto y activar respuestas efectivas desde la dirección y la función de personas.

Desde **APD**, pensamos esta formación, un espacio diseñado para comprender **las claves del absentismo, analizar buenas prácticas, identificar errores habituales y explorar nuevas palancas de gestión que permitan afrontar este reto de manera estratégica y transversal.**



- SEMINARIO PRESENCIAL -

# #FormaciónAPD GESTIÓN DEL ABSENTISMO

## OBJETIVOS

- Visión holística del reto del absentismo con sus causas y enfoques de gestión.
- Comentar tendencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas de como diseñar estrategias de perimetraje y de intervención.
- Capacitar a los asistentes en el diseño y desarrollo de actuaciones para la gestión del absentismo.

## BENEFICIOS

- Perspectiva del perimetraje del análisis descriptivo de los datos del pasado a la modelización, simulaciones y análisis predictivo.
- Perspectiva de las intervenciones combinando programas estructurales (bienestar, prevención de riesgos, relaciones laborales), con iniciativas situacionales.
- Potencial del People Analytics para el establecimiento de arquetipos (perfilado demográfico y organizativo) de colectivos de mayor / menor absentismo

## A QUIÉN VA DIRIGIDO

- Dirección general.
- Dirección de recursos humanos.
- Dirección relaciones laborales.

SAVE THE DATE

---



# Santiago de Compostela

Hotel OCA Puerta del Camino  
C/ Miguel Ferro Caaveiro, s/n



**10 de febrero de 2026**



**#FormaciónAPD**

## **GESTIÓN DEL ABSENTISMO**

Herramientas para combatir un reto  
creciente y mejorar la productividad

### **COMPOSICIÓN DEL SEMINARIO**

Una sesión de trabajo

### **DURACIÓN**

Seis horas y media

### **HORARIO**

De 09.30 a 16:00 horas

### **UBICACIÓN**

Hotel OCA Puerta del Camino, Santiago de Compostela



## SEMINARIO

# GESTIÓN DEL ABSENTISMO

Herramientas para combatir un reto creciente y mejorar la productividad

09:30 h.	BIENVENIDA
09:35 h.	BLOQUE I:  Contexto actual del absentismo.
10:15 h.	BLOQUE II:  Modelo de gestión
11:00 h.	CAFÉ-NETWORKING
11:30 h.	BLOQUE III:  Consideraciones legales
12:30h.	BLOQUE IV:  Enfoques de estrategias
14:00 h.	ALMUERZO
16:00h.	FIN DEL SEMINARIO



**#FormaciónAPD**

## **GESTIÓN DEL ABSENTISMO**

Herramientas para combatir un reto  
creciente y mejorar la productividad

## **PONENTES Y EXPERTOS** DE PRIMER NIVEL

Procedentes de Multinacionales y Compañías Líderes en España



- SEMINARIO PRESENCIAL -

## PONENTE Y EXPERTO



GUILLERMO RADEMAKERS

Senior Manager  
PEOPLEMATTERS

Senior Manager en Peoplematters, con amplia experiencia en consultoría de gestión de personas, cultura y dirección internacional. Especialista en Retribución y Recompensa, Organización, Estrategia de RRHH, Compromiso, People Analytics, implantación de HRIS y Gestión del Talento.

Ha desarrollado su trayectoria en software, consultoría nacional e internacional y posiciones ejecutivas en compensación y beneficios, incluyendo roles como responsable regional en Amadeus (más de 20 países) y director global de Compensación y Beneficios en un grupo turístico, liderando su transformación digital.

Ha dirigido proyectos de estrategia de compensación, nivelación de puestos, desempeño, igualdad, fusiones y adquisiciones, dimensionamiento de plantillas y transformación digital en RRHH, en grandes organizaciones de múltiples sectores.

Ingeniero Industrial por la UPC, Máster en Dirección de Personas por ESIC y MBA por la UPM. Coach acreditado por ICF, asesora a profesionales en liderazgo y desarrollo. Colabora en medios especializados, es coautor de dos libros sobre compensación y beneficios y docente en escuelas de negocio.





## #FormaciónAPD GESTIÓN DEL ABSENTISMO

Herramientas para combatir un reto creciente y mejorar la productividad

### INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 10 de febrero de 2026
- Horario: de 09:30 h. a 16:00 h.
- Teléfono: 981 536 434
- Ubicación: Hotel OCA Puerta del Camino
- Correo electrónico: [noroeste@apd.es](mailto:noroeste@apd.es)

[ACCESO A LA ACTIVIDAD](#)



### CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores: 245€ + IVA
- Socios Globales: 350€ + IVA
- Socios Individuales: 350€ + IVA
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en el 981536434 o en [noroeste@apd.es](mailto:noroeste@apd.es).

Si tienes un BONO APD, recuerda solicitar tu código a [noroeste@apd.es](mailto:noroeste@apd.es)

### IN-COMPANY

Esta formación puedes realizarla en formato In-Company, diseñada y adaptada a las necesidades de tu empresa.

Para más información, contacta con Andrea Sánchez: [asgarcia@apd.es](mailto:asgarcia@apd.es)

### CANCELACIONES

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

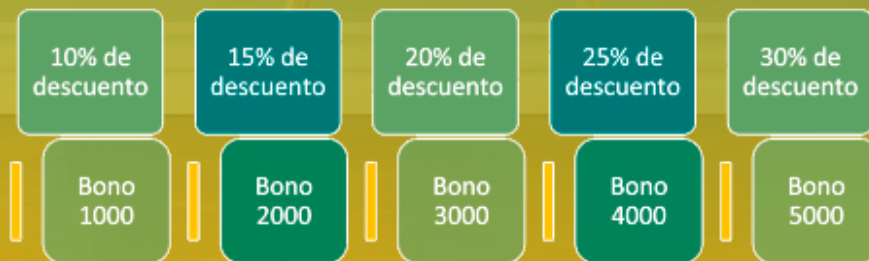
### FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domicialización
- Transferencia Banco Santander  
ES42 0049 1182 3721 1003 3641

### BONO FORMACIÓN

INVIERTE EN FUTURO. INVIERTE EN FORMACIÓN



apd