



Curso Online

Dirección de personas, proyectos y procesos

Las tres grandes competencias que
necesita cualquier líder para
gestionar el hoy con excelencia y
construir el mañana con criterio

apd

#CursoAPD

4, 11 y 18 de marzo de 2026



#CursoAPD

Dirección de personas, proyectos y procesos

INTRODUCCIÓN

En un entorno empresarial marcado por la complejidad, la presión competitiva y la necesidad de ejecutar con rapidez, las organizaciones que destacan son aquellas capaces de gestionar con solvencia tres ámbitos clave: procesos bien diseñados, proyectos bien gobernados y personas bien lideradas.

El desarrollo de estas competencias es hoy indispensable para garantizar resultados sostenibles, mejorar la eficiencia operativa y promover culturas de trabajo de alto rendimiento.

Esta propuesta formativa para APD se ha diseñado con un enfoque eminentemente práctico y orientado a directivos que necesitan herramientas concretas, criterio y visión para liderar equipos y organizaciones en contextos cambiantes. El programa combina rigor conceptual, análisis de casos reales y espacios de reflexión colectiva, siguiendo el modelo pedagógico utilizado en programas ejecutivos de referencia.

OBJETIVOS:

- Comprender y aplicar los principios de la gestión por procesos, identificando puntos críticos y oportunidades de mejora.
- Estructurar, planificar y ejecutar proyectos con éxito, alineando recursos, equipos y objetivos.
- Desarrollar un estilo de liderazgo más eficaz, basado en actitudes, habilidades y herramientas que fortalecen a los equipos y favorecen culturas de responsabilidad y compromiso.



#CursoAPD

Dirección de personas, proyectos y procesos

DIRIGIDO A:

Esta formación está dirigida a directivos, mandos intermedios y profesionales con responsabilidad en la gestión de equipos, procesos u operaciones, que necesiten fortalecer su capacidad para gestionar con excelencia la actividad diaria de sus organizaciones y, a la vez, impulsar proyectos que transformen ideas innovadoras en resultados tangibles.

Es especialmente relevante para perfiles que trabajan en áreas como operaciones, proyectos, desarrollo de negocio, recursos humanos, innovación o dirección general, y que buscan un enfoque práctico y estratégico para mejorar la eficiencia, la ejecución y el liderazgo dentro de sus equipos y organizaciones.



#CursoAPD
Dirección de personas,
proyectos y procesos

COMPOSICIÓN DEL CURSO
Tres sesiones de trabajo online

DURACIÓN
12 horas formativas

HORARIO
De 09.30 a 13.30 horas



Dirección de personas, proyectos y procesos

PONENTES

ORIOL MONTANYÀ
Profesor de la UPF
Barcelona School of Management

CONTENIDOS

•Módulo 1. Dirección y mejora de procesos

- El valor estratégico de los procesos como fuente de ventaja competitiva.
- Diseño de procesos: inputs, outputs y puntos críticos.
- Análisis sistemático a través de Data Analytics + Gemba Walk.
- Identificación de cuellos de botella y áreas de riesgo.
- Mejora continua: metodologías, herramientas y enfoques.

•Módulo 2. Dirección de proyectos

- Principios fundamentales de la dirección de proyectos.
- Planificación estructurada de alcance, coste y tiempo.
- Metodologías ágiles aplicadas a la gestión de proyectos.
- Herramientas prácticas y software de apoyo.
- Estrategias prácticas para el *change management*.

•Módulo 3. Liderazgo y gestión de personas

- Actitudes directivas que generan credibilidad y confianza.
- Habilidades clave para gestionar equipos en entornos exigentes.
- Normas de gobernanza que multiplican la eficiencia.
- Alineamiento entre intereses individuales y colectivos.
- Comunicación interna efectiva y orientada a resultados.



#CursoAPD
Dirección de personas,
proyectos y procesos

PONENTES Y EXPERTOS DE PRIMER NIVEL

Procedentes de Multinacionales y Compañías Líderes en España



ponentes y expertos



ORIOL MONTANYÀ

Profesor de la UPF Barcelona School of Management

Doctor en Economía y Empresa, y Licenciado en Sociología y Periodismo. Comenzó su trayectoria profesional en el ámbito de la comunicación, pero pronto orientó su carrera hacia el sector del gran consumo, ejerciendo durante más de una década cargos de alta dirección, con un foco especial en la gestión logística. Actualmente es profesor en la UPF Barcelona School of Management, donde combina la docencia con la dirección de un Observatorio de Sostenibilidad. También es asesor de empresas y escribe artículos sobre liderazgo y estrategia en el periódico La Vanguardia.



#CursoAPD

Dirección de personas, proyectos y procesos



INFORMACIÓN PRÁCTICA

- **Fecha:** 4, 11 y 18 de marzo de 2026
- **Horario:** de 09:30 h. a 13:30 h.
- **Teléfono:** 93 440 76 05
- **Correo electrónico:** jsero@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores: 680€ + IVA.
- Socios Globales e individuales: 830€ + IVA
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte a Didier Picas en dpicas@apd.es o en el 93 440 76 05

FORMACIÓN IN COMPANY

Esta actividad se puede realizar en formato In-company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades específicas de la empresa.

- Servicio exclusivo para Socios de APD.
- Para más información contacta con: Aitor Galisteo (agalisteo@apd.es)

CLICK AQUÍ

CANCELACIONES

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domiciliación
- Transferencia Banco Santander
ES42 0049 1182 3721 1003 3641
Nota: Rogamos adjunten justificante de pago.

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habituar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: baseadedatos@apdes.es

INSCRÍBETE AQUÍ



LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS

APD Zona Catalunya

Avinguda Diagonal 520, 2-3.

08006 Barcelona

inscripcionesmediterranea@apd.es

93 440 76 05

Síguenos en



www.apd.es