



## FORMACIÓN EXECUTIVE

DEL VESTUARIO A LA ALTA DIRECCIÓN

Liderazgo *real* para equipos  
que quieren ganar



***José Enrique  
Morales***



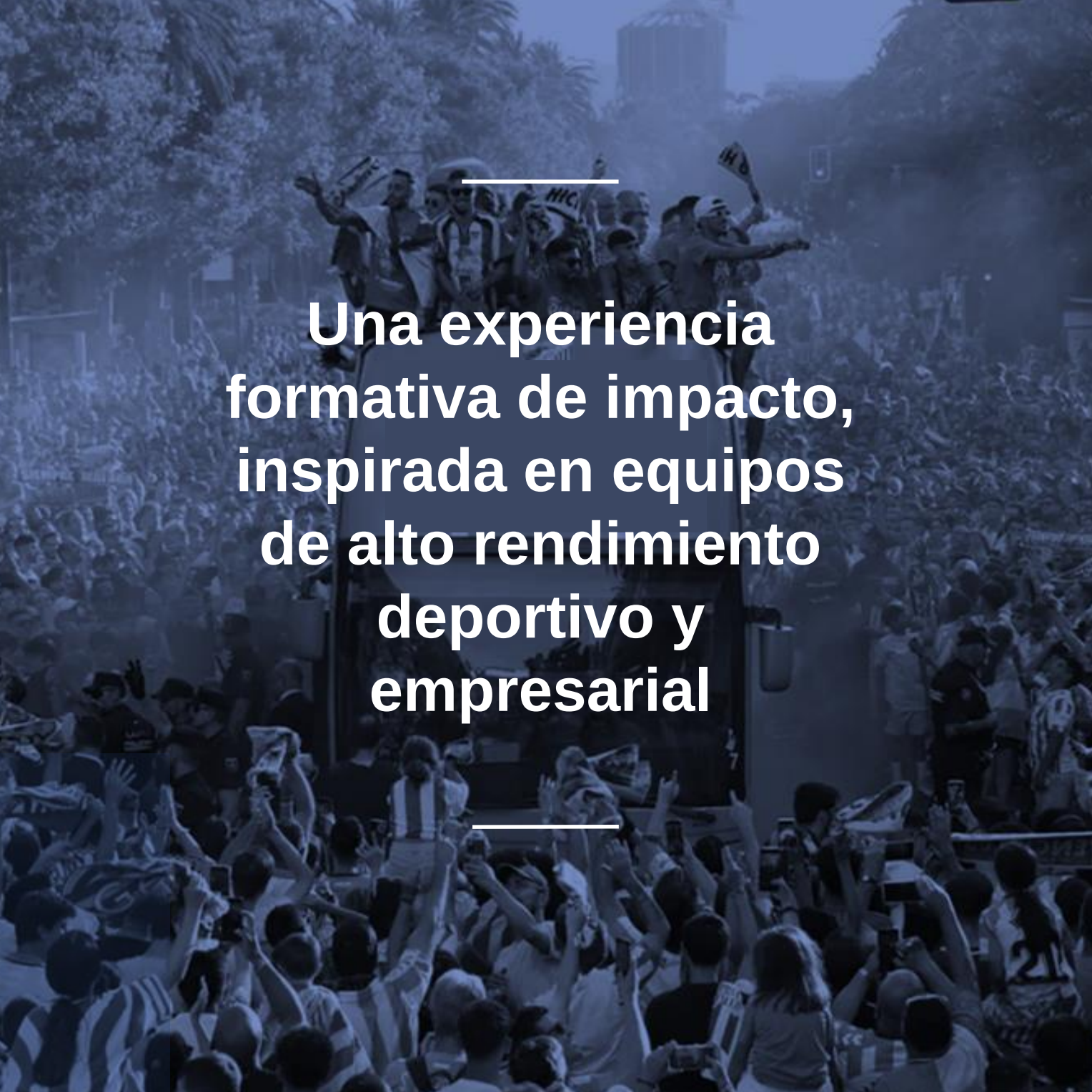
***Ana  
Aymerich***



***Carlos  
Marchena***

Málaga, 27 de noviembre de 2025  
Estadio de La Rosaleda



A large crowd of people is gathered on a bus, celebrating and waving flags. The scene is set in front of a stadium, with a large crowd of spectators visible in the background. The image has a blue tint and a semi-transparent dark overlay where the text is located.

**Una experiencia  
formativa de impacto,  
inspirada en equipos  
de alto rendimiento  
deportivo y  
empresarial**

# Del vestuario a la Alta Dirección

## Liderazgo real para equipos que quieren ganar

### Una intensa sesión transformadora y de toma de decisiones para directivos

Tanto en los equipos deportivos de élite como en las empresas, el objetivo es claro: obtener resultados a través de las personas. Ambos mundos operan en contextos de presión, incertidumbre y cambio permanente.

Ganan aquellos que saben multiplicar el talento, descubrir y poner al servicio del equipo los superpoderes de cada jugador/profesional, crear entornos de rendimiento óptimo y culturas en las que la mejor jugada no es individual, sino colectiva.

Los ganadores entienden el valor del entrenamiento invisible, toman decisiones entre dudas, comparten lenguaje y definen un estilo de juego propio. Son líderes que gestionan emociones, conflicto, miedo y presión con una mirada hacia el crecimiento sostenible, la cohesión y el compromiso.

En un entorno donde la presión, la incertidumbre y la necesidad de resultados son el día a día, el liderazgo eficaz y la cohesión de equipo son los verdaderos diferenciales.

Esta formación ofrece un espacio exclusivo, inspirador y práctico, donde la estrategia, la experiencia y la emoción se unen para impulsar resultados reales. Nuestro objetivo es que esta jornada te ayude a tomar decisiones estratégicas.

#### Dirigido a

- CEOs y Alta Dirección.
- Directores de RRHH, Estrategia y Operaciones.
- Equipos directivos que buscan cohesión y compromiso real.

# DEL VESTUARIO A LA ALTA DIRECCIÓN

## Liderazgo *real* para equipos que quieren ganar

### Objetivos

- Integrar principios del deporte de élite aplicables al liderazgo empresarial.
- Diagnosticar el estado actual de cohesión, liderazgo y compromiso en los equipos propios.
- Desarrollar habilidades prácticas para liderar con impacto, gestionar el conflicto y alinear al equipo con el propósito.
- Inspirarse en experiencias de alto rendimiento real (Carlos Marchena) y convertirlas en estrategias de empresa.
- Comprender el impacto de tu estilo de liderazgo en las actitudes de los empleados hacia el cambio.
- Aplicar herramientas para pasar del EGOsistema al ECOsistema.
- Definir comportamientos del alto rendimiento en tu empresa.
- Gestionar la adversidad y desarrollar el autoliderazgo (ser CEO de ti mismo).
- Crear entornos competitivos de seguridad psicológica en escenarios de presión.
- Desarrollar tácticas para no dejar de crecer.
- Gestionar el error, el fracaso y el éxito.
- Mantener conversaciones difíciles y gestionar conflictos en equipos.
- Gestionar las emociones del equipo y los sabotadores internos.
- Afrontar el miedo, generar confianza y compromiso.
- Potenciar el talento interno y atraer talento nuevo.
- Definir el estilo de juego de tu empresa.
- Entender la figura del CEO como entrenador y referente de cultura.
- Implementar estrategias efectivas para superar la resistencia y generar aceptación al cambio.

### Metodología

- Alta interacción: dinámicas grupales, roleplay, reflexión colectiva.
- Testimonios reales: deporte de élite, cultura empresarial, engagement.
- Medición de impacto: herramientas para evaluar cohesión, liderazgo y engagement.
- Storytelling + ciencia + acción inmediata.

09:00h - 09:30h

**Bienvenida y conexión inicial**

09:30h - 10:00h

**El rol del CEO / Entrenador como clave cultural**

10:00h - 10:30h

**Bloque 1: El equipo como sistema vivo**

10:30h - 11:30h

**Bloque 2: Liderazgo que marca goles (sin balón)**

[1:30h - 12:00h | **Coffee break**

12:00h - 13:15h

**Conversación con el exfutbolista de élite Carlos Marchena**

13:15h - 14:00h

**Dinámica: Del vestuario a tu empresa**

14:00h - 15:30h | **Almuerzo de trabajo**

15:30h - 16:30h

**Bloque 3: Engagement como KPI estratégico**

16:30h - 17:15h

**Bloque 4: Laboratorio de cohesión y confianza**

17:15h - 17:45h

**Bloque 5: Plan de acción**

17:45h - 18:00h | **Cierre emocional**



## JOSÉ ENRIQUE MORALES

Socio Cofundador Elevare.

**Facilitador de Equipos Directivos y Coach Deportivo de Equipos Profesionales de Fútbol y Liga ACB Baloncesto.**

**Facilitador Co-Activo de Equipos Directivos y Equipos Deportivos** de Fútbol profesional LaLiga EA Sports, Liga Hypermotion y LIGA ACB Baloncesto, impactando con un mínimo del 25% de aumento del rendimiento en resultados del equipo tras la intervención en las siguientes 8 jornadas. (8 partidos), hasta un máximo del 69% de incremento del éxito.

Ha participado en **Procesos de Transformación Cultural** para Organizaciones como Volkswagen-Audi, Ford, Renault, Volvo, Nissan, Campofrío, Zurich, Desigual, Banco Sabadell, Banco Popular, Mediamarkt España, Enagás, Gas Natural, Esteve, Altran, Limasa, Grupo Ángel Camacho, Seguros Atocha, Fonetic, Inditex, Seat, Consejería Salud del Gobierno Balear, Cepsa, Caixabank, formando a **más de 10.000 profesionales** en los últimos **15 años**.

Acompaña a Comités de Dirección de empresas de distintos sectores.

Profesor de Liderazgo de Equipos Deportivos, Universidad Camilo José Cela. Ha sido profesor en España y Londres del Curso Experto en Coaching de EFIC y Coaching de Equipos formando a 3.000 coaches alumnos. (2012-2020), así como Profesor del Programa de Liderazgo de Equipos y Coaching Sistémico (2019-2022) en ESSID: Escuela Superior de Desarrollo Directivo.

Imparte Programas de Liderazgo, Habilidades Directivas, Gestión del Cambio y Desarrollo Organizacional, Gestión de Conflictos, Cohesión de Equipos, Coaching e Inteligencia Emocional.



## ANA AYMERICH

**Socia Cofundadora ELEVARE. Experta en Alto Rendimiento Empresarial y Speaker internacional**

---

Ha desempeñado durante **25 años** su carrera a nivel nacional e internacional en puestos de **Alta Dirección**, definiendo y ejecutando estrategias de negocio, aportando una profunda experiencia en cambios organizativos y transformación cultural. Ha sido **directora de Ventas MICE a nivel mundial** en NH Hoteles integrando compañías y equipos en 26 países, directora general del Club Antares (Club Empresarial y Financiero), directora de Congresos del Palacio de Congresos de Sevilla y directora Comercial en Meliá Hoteles.

Ocupa la 1ª posición a NIVEL MUNDIAL en el ranking de Expertos en *Engagement* gracias a los resultados obtenidos en el aumento del *engagement* y la productividad de las empresas con las que trabaja, incluidas empresas del IBEX 35. Ha trabajado con más de 12,000 profesionales, alcanzando un 416 % de incremento en el *Engagement*, con resultados directos en el negocio: incremento del 23% en rentabilidad, 17% en productividad y 18% en ventas.

Speaker en eventos empresariales nacionales e internacionales perteneciendo a la red de conferenciantes de Conference Planeta (Grupo Planeta), Speakers Club, Speakers Hunters, Divinamente Speakers y Global Speakers Bureau.

Mentora de Directivos en escuelas de negocios, Executive Coach de CEOs y Advisor del comité de dirección de empresas de distintos sectores.



## CARLOS MARCHENA

Campeón del Mundo y de Europa con la Selección Española  
Líder dentro y fuera del campo

---

Carlos Marchena es uno de los nombres imprescindibles del fútbol español moderno. Nacido en Sevilla en 1979, se formó en la cantera del Sevilla FC, donde ya destacaba por su inteligencia táctica, carácter y capacidad de liderazgo. Su salto al fútbol profesional lo consolidó como un defensa central de enorme fiabilidad y espíritu competitivo.

Durante su carrera vistió las camisetas de clubes de primer nivel como **Valencia CF, Villarreal CF y Deportivo de La Coruña**, siendo pieza clave en la época dorada del Valencia: campeón de **Liga, Copa de la UEFA y Supercopa de Europa**. Su compromiso, templanza y talento lo convirtieron en un referente tanto en el vestuario como en el terreno de juego. En el ámbito internacional, Marchena fue protagonista de la era más gloriosa de la selección española, formando parte del equipo que conquistó la Eurocopa 2008 y el Mundial 2010. **Con 69 partidos internacionales**, ostenta además el récord de más encuentros consecutivos sin conocer la derrota con “La Roja”.

Tras colgar las botas, ha volcado su experiencia en la **formación y gestión deportiva**, dedicándose al desarrollo del talento joven y al impulso del fútbol base. Hoy, Carlos Marchena es reconocido no solo por su brillante trayectoria deportiva, sino también por su liderazgo humano, su compromiso con la educación en valores y su ejemplo de profesionalidad.

SAVE THE DATE

---



# Málaga

Estadio de La Rosaleda  
SALA VIP

Pso de Martiricos s/n. 29011 Málaga

---



**27 de noviembre de 2025**

# DEL VESTUARIO A LA ALTA DIRECCIÓN

## Liderazgo *real* para equipos que quieren ganar

Estadio La Rosaleda

SALA VIP

27 de noviembre de 2025

### Información práctica

- Fechas: 27 de noviembre 2025  
Lugar: Estadio La Rosaleda. Entrada 8.  
Autoridades. Sala VIP
- Horario: de 09:00 h. a 18:00 h.  
Teléfono: 954 293 668  
**Correo electrónico: sur@apd.es**
- 

### Cuota de inscripción

- Socios Protectores de APD:  
384€ + IVA
- Socios Globales de APD:  
480€ + IVA
- Socios Individuales de APD:  
480€ + IVA
- No socios: CONSULTAR. SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en el 954 293 668.

### Cancelaciones

- En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

### Forma de pago

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domiciliación
- Transferencia Banco Santander  
ES42 0049 1182 3721 1003 3641

*Nota:* Rogamos adjunten justificante de pago.

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habitar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: basededatos@apd.es



# apd

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona Sur  
sur@apd.es  
Paseo de las Delicias, 5. 4º  
derecha. 41001, Sevilla  
954 293 668

Síguenos en



www. **apd**.es