



apd

IX JORNADA

# Tendencias en retribución y recompensa en 2026

Barcelona, 25 de noviembre de 2025

#EncuentroAPD

peoplematters

Naturgy 

ORGANIZA

---

apd

PATROCINA

---

people**matters**

COLABORA

---

Naturgy 

# TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2026

En un entorno laboral marcado por la competencia por el talento, la transformación tecnológica y las crecientes demandas de equilibrio entre vida personal y profesional, la retribución y la recompensa están viviendo una profunda evolución. En 2026, las organizaciones que quieran destacarse deberán combinar creatividad, equidad y flexibilidad.

Una de las grandes tendencias es la transparencia salarial. Las empresas están empezando a abrir sus estructuras retributivas para mejorar la confianza interna, contrarrestar sesgos y retener talento. Relacionado con ello, la equidad de género y la auditoría retributiva se consolidan como imperativos legales y estratégicos: en España, todas las empresas con plan de igualdad están obligadas a realizar una auditoría salarial para identificar brechas injustificadas.

Otra tendencia es la retribución flexible y personalizada. Los paquetes de compensación ya no se limitan al salario base y bonus: prestaciones, servicios, bienestar, formación o beneficios fiscales tienen cada vez más peso. En este sentido, más del 98 % de las compañías en España prevé aumentar los salarios en el próximo año, lo que evidencia que la política retributiva sigue siendo elemento clave en su estrategia competitiva.

La gestión basada en datos está transformando la forma de diseñar recompensas: las decisiones ya no son intuición, sino derivadas de modelos predictivos que evalúan mercado, desempeño individual y factores contextuales. Por último, la flexibilidad laboral —como el trabajo híbrido o remoto— y los incentivos ligados al bienestar están redefiniendo qué entendemos por recompensa.

Ese encuentro será una oportunidad para explorar cómo estas tendencias se traducen en políticas concretas, retos de implementación y buenas prácticas.

SAVE THE DATE

---



# Barcelona

Auditorio Naturgy  
Avinguda Diagonal, 525

---



**25 de noviembre de 2025**

09:30h BIENVENIDA

**Edgar González**Director Zona Catalunya  
APD**Enrique Tapia**Director General de Personas y  
Recursos  
NATURGY09:40h Últimas tendencias en  
retribución. Implicar,  
transformar y humanizar  
con IA**Susana Marcos**CEO - Managing Partner  
PEOPLEMATTERS10:10h Igualdad y transparencia  
retributiva: el reto Naturgy**Guillermo Jiménez**Director RRLL y Prevención  
NATURGY**María José Sánchez**Head of Resources in  
Renewables Business  
NATURGY10:30h Retribución cambiando la  
forma de ver valor. El caso de  
ILUNION**Rosa Mego**Jefa de Departamento  
Organización y Compensación  
ILUNION10:50h La importancia de la  
profesionalización de la función  
de retribución**Scott Cawood**CEO  
WORLD AT WORK – THE  
GLOBAL ASSOCIATION FOR  
TOTAL REWARDS &  
COMPENSATION10:55h Del marco jurídico a los criterios  
de gestión del absentismo con  
perspectiva de retribución y  
recompensa**Sergio Rodríguez**Socio  
LABORMATTERS ABOGADOS**Guillermo Rademakers**Senior Manager  
PEOPLEMATTERS

11:35h CIERRE

**Susana Marcos**CEO - Managing Partner  
PEOPLEMATTERS

11:40h CAFÉ - NETWORKING

# TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA EN 2026

Formaliza tu inscripción a través de nuestra web  
**www.apd.es**

- 1 Regístrate en nuestra web (recibirás un mail de confirmación con tu clave de acceso)
- 2 Dirígete a la actividad a la que quieres inscribirte (Agenda APD)
- 3 Pulsa el botón "Inscribirme" y rellena los campos solicitados

INVITACIÓN

**people**mattersINTRODUCIR  
CÓDIGO**I25J7DO4**

## Información práctica

- **Fecha:** 25 de noviembre de 2025
- **Lugar:** Auditorio Naturgy  
Avinguda Diagonal, 525  
08029 Barcelona
- **Horario:** de 09.30h. a 11.50h.
- **Teléfono:** 93 440 76 05
- **Correo electrónico:** nbricolle@apd.es

**INSCRIBIRME**

## Cuota de inscripción

Asistencia gratuita y exclusiva para  
socios de APD e invitados.

No socios consultar a:  
Anna Crespo  
acrespo@apd.es

SER SOCIO DE APD TIENE  
IMPORTANTES VENTAJAS, consulte  
en el 93 440 76 05



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE  
DIRECTIVOS**

**APD Zona Catalunya**

Avinguda Diagonal 520, 2-3.

08006 Barcelona

[inscripcionesmediterranea@apd.es](mailto:inscripcionesmediterranea@apd.es)

93 440 76 05

Síguenos en



[www.apd.es](http://www.apd.es)