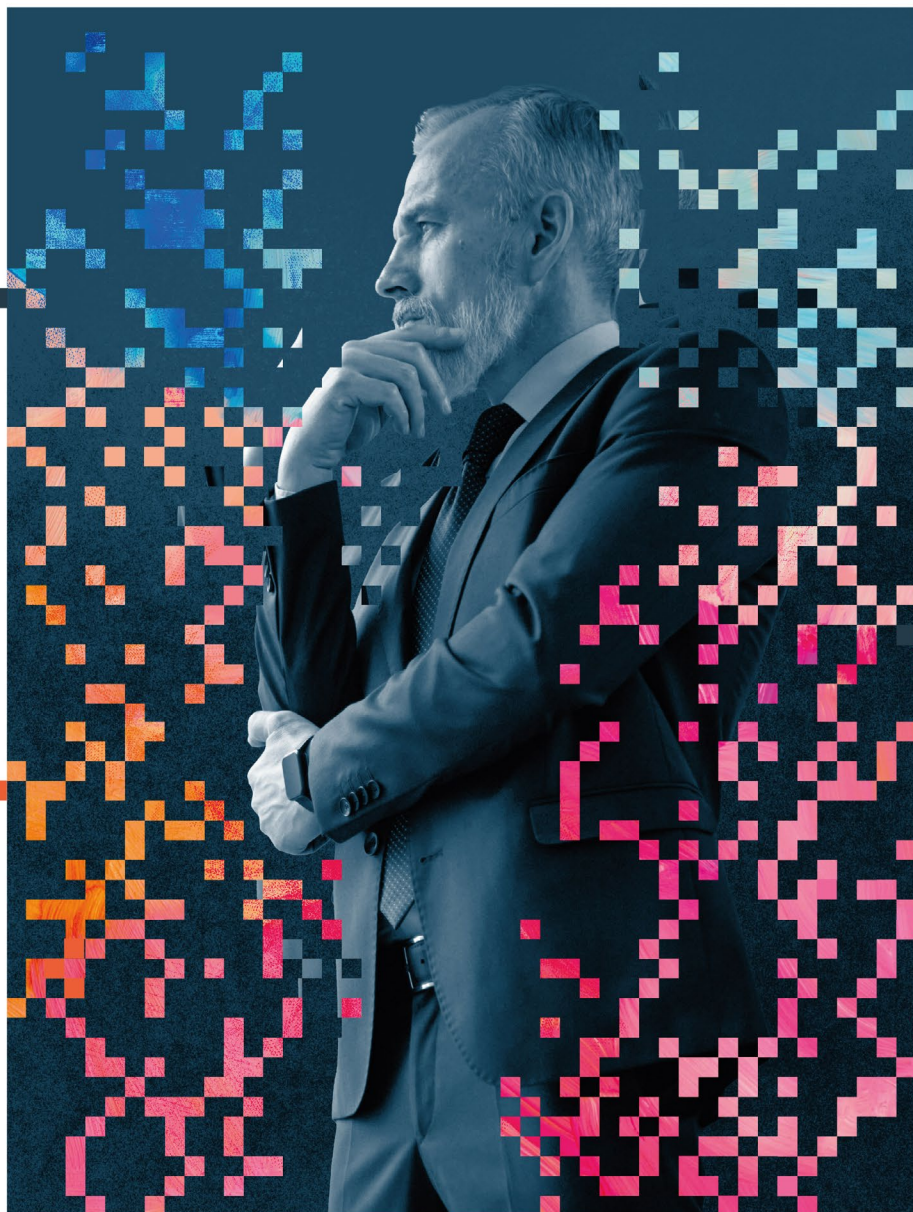




SEVILLA-13 NOVIEMBRE DE 2025

HOTEL BARCELÓ, RENACIMIENTO



**CÓMO LIDERAR UN ENTORNO
EN EL QUE VA A CAMBIAR (CASI) TODO**

CFO AÑO CERO



6 CONGRESO **APD** de CFOs

13 de noviembre 2025 | **SEVILLA**

#congresoAPDcfos

CFO AÑO CERO

CÓMO LIDERAR UN ENTORNO EN EL QUE VA A CAMBIAR (CASI) TODO

apd

PATROCINADOR **ORO**



PATROCINADORES **PLATA**

CROFT TWIST
FINO SPRITZ



yooz 
Cloud P2P Automation. Easy. Powerful. Smart.

COLABORADORES

Barceló
HOTELS & RESORTS



matundy
es

CFO AÑO CERO

CÓMO LIDERAR UN ENTORNO EN EL QUE VA A CAMBIAR (CASI) TODO

Vivimos un punto de inflexión global. Los sistemas financieros, productivos y tecnológicos se reconfiguran a gran velocidad, afectando directamente al papel del CFO. La estabilidad que conocíamos se ha vuelto interdependiente: lo que sucede en los mercados, la geopolítica o la regulación impacta cada día en la gestión empresarial.

Por eso hablamos de “Año Cero”. Estamos ante un cambio real de paradigma, donde el liderazgo financiero adquiere una nueva dimensión: interpretar la complejidad, anticipar riesgos y sostener la confianza.

El CFO deja de ser un perfil eminentemente técnico para convertirse en un socio estratégico del CEO. Juntos lideran la toma de decisiones que definen el crecimiento, la inversión y la resiliencia de la empresa en un entorno volátil y digitalizado.

En este contexto, el sistema financiero español se consolida como un pilar de estabilidad y transformación, llamado a acompañar a las empresas en un escenario global incierto.

A lo largo de la jornada, los CFOs analizarán cómo navegar en un entorno que combina incertidumbre económica, disrupción tecnológica y nuevas exigencias de sostenibilidad. Desde la lectura geoestratégica de los mercados hasta las estrategias para preservar la liquidez, pasando por el impacto de la IA, la ciberseguridad y el nuevo liderazgo compartido con el CEO, el programa ofrece una visión 360° financiera en el “Año Cero”.

¡Bienvenidos al 6º Congreso Nacional de CFOs en APD!

COMITÉ ASESOR



Jesus Sánchez-Quiñones
Consejero Director General
RENTA4



Ricardo Santamaría
Director Riesgo País y
Gestión de Deuda
CESCE



Lola Solana Campins
Presidenta
*INSTITUTO ESPAÑOL
DE ANALISITAS*



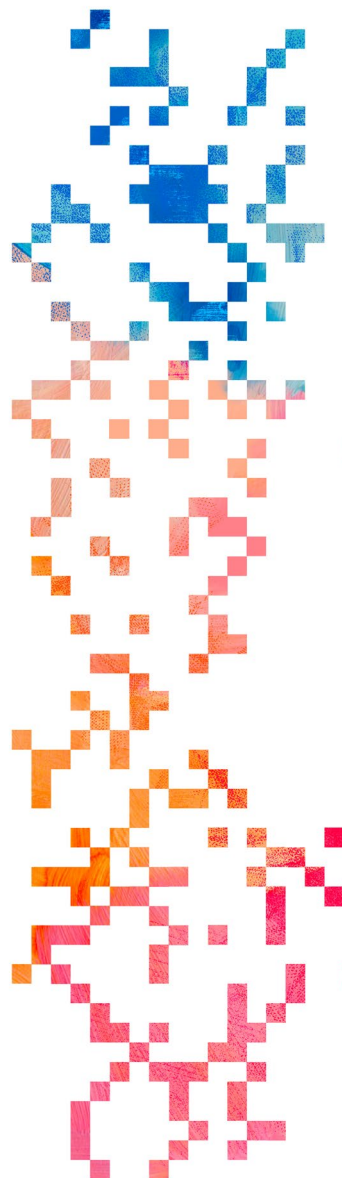
Pablo Mañueco
Socio Director de Finanzas
Corporativas de Afi
AFI



Joaquín Argudo
CFO
BIDAFARMA



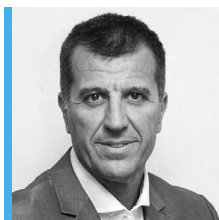
Julian Edwards
CFO
COSENTINO



COMITÉ ASESOR



José Bores
CFO
AYESA



Ángel Nigorra
CEO
BIZUM



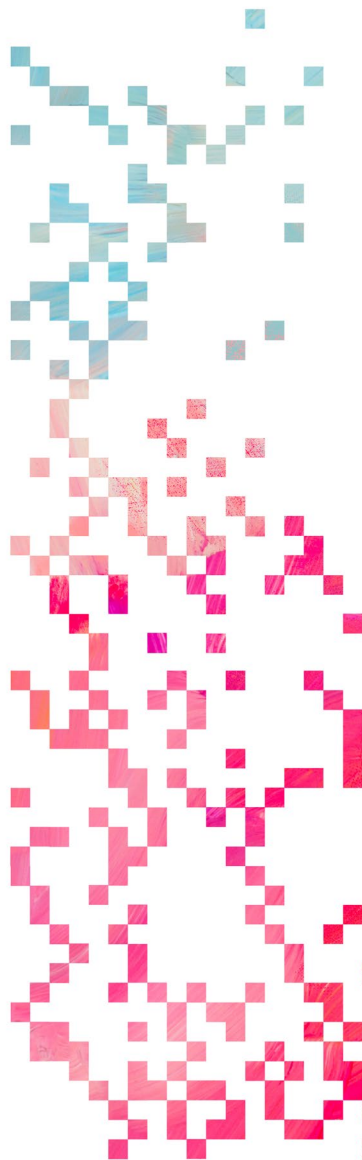
Arturo Gonzalez Mac Dowell
Presidente
AEFI (FINTECH)



Ángel Luis Rodríguez Mendizábal
Chief Financial Officer
MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL



Pablo González Martín
Director general
de Finanzas
UNICAJA



HORARIO

J

MAÑANA
JUEVES, 13 DE NOVIEMBRE DE 2025

08:30h

RECOGIDA DE ACREDITACIONES

09:10h

BIENVENIDA E INAUGURACIÓN

09:35h

EL SISTEMA FINANCIERO ESPAÑOL
EN EL AÑO CERO
PONENCIA INAUGURAL

BLOQUE 1. EL AÑO QUE APRENDIMOS
A CONVIVIR CON LA INCERTIDUMBRE

10:00h

ANÁLISIS GEOESTRATÉGICO PARA UNA
ECONOMÍA IMPREVISIBLE
CONVERSACION

10:25h

ESTRATEGIAS FINANCIERAS EN ENTORNOS
DE INCERTIDUMBRE
CONVERSACION

10:55h

LOS NUEVOS DESAFÍOS DE LA CIBERSEGURIDAD:
REDIBUJANDO EL MAPA DE RIESGOS
NO FINANCIEROS
PONENCIA

11:15h

CAFÉ NETWORKING

BLOQUE 2. EL AÑO QUE TODO SE VOLVIÓ
MÁS COMPLEJO Y SURGIERON NUEVAS
OPORTUNIDADES

12:15h

¿CÓMO SE ESTÁ FINANCIANDO DE VERDAD LA
EMPRESA ESPAÑOLA?
CONVERSACIÓN A CUATRO VOCES

12:55h

CRECIMIENTO ORGÁNICO
PONENCIA

13:15h

CRECIMIENTO INORGÁNICO
PONENCIA

13:35h

EXPERIENCIAS EN OPERACIONES
CORPORATIVAS
PONENCIA

14:00h

ALMUERZO

apd

2025
C
CONGRESOS

6
C
CHIEF

6
F
FINANCIAL

6
Os
OFFICERS

J

TARDE
JUEVES, 13 DE NOVIEMBRE DE 2025

15:45h

BLOQUE 3. EL AÑO QUE DECIDIMOS
REPROGRAMARNOS

16:10h

2025, EL AÑO EN QUE REPROGRAMAMOS LA
FUNCIÓN FINANCIERA
PONENCIA

16:45h

TECNOLOGÍA SIN FRICCIÓN PARA
ORGANIZACIONES INTELIGENTES
MESA REDONDA

BLOQUE 4. EL AÑO QUE DESCUBRIMOS QUE
NO ERA SUFICIENTE CON LO QUE SABÍAMOS

17:10h

EL ROL DEL CFO EN LA EMPRESA: LIDERAZGO
E INTERRELACIÓN CON EL CEO
PONENCIA

17:45h

TALENTO PARA EL NUEVO EQUIPO FINANCIERO
Y LOS ENTORNOS DE ADAPTACIÓN CONSTANTE

18:25h

CONFERENCIA DE CLAUSURA

COPA & NETWORKING

8.30 h **Recogida de acreditaciones**

9.10 h **Bienvenida e Inauguración**



Antonio Pascual
Presidente
APD SUR

9.35 h **Ponencia inaugural** **El sistema financiero español en el Año Cero**

El sistema financiero español atraviesa un periodo de transformación estructural marcado por la normalización monetaria, la digitalización y las nuevas exigencias regulatorias. En un contexto internacional de tensiones económicas y ajustes de política fiscal y monetaria, su fortaleza y estabilidad resultan determinantes para el conjunto del tejido empresarial.

Esta ponencia ofrecerá una visión analítica e institucional del sistema financiero español y su posición en el marco europeo, identificando los factores que condicionarán la evolución de la economía y los mercados en los próximos años.



José Sevilla
Presidente
UNICAJA

BLOQUE 1. EL AÑO QUE APRENDIMOS A CONVIVIR CON LA INCERTIDUMBRE

La incertidumbre se ha consolidado como el escenario permanente de la economía global. La fragmentación de los mercados, la presión inflacionaria y la volatilidad de los tipos de interés obligan a los CFOs a anticipar, proteger y decidir con rapidez.

La función financiera ha pasado de medir resultados a gestionar vulnerabilidades. Hoy, interpretar señales, leer el entorno y anticipar riesgos se ha convertido en parte esencial del liderazgo financiero.

Este bloque abordará las claves económicas y geoestratégicas que explican el momento actual, las estrategias financieras que los CFOs están adoptando para sostener la rentabilidad y la solvencia, y la ciberseguridad como nuevo riesgo financiero en la agenda empresarial.

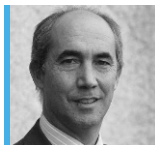
10.00 h

CONVERSACIÓN

Análisis geoestratégico para una economía imprevisible

Los factores macroeconómicos y geopolíticos se entrelazan en un escenario de volatilidad prolongada. Los expertos analizarán cómo la evolución de la política monetaria, la competencia entre bloques económicos y la desaceleración del crecimiento global condicionan la estabilidad de los mercados y las decisiones de inversión.

Una conversación que ayudará a entender cómo las tensiones internacionales y los cambios de ciclo impactan directamente en la planificación financiera de las empresas.



Manuel Balmaseda
Director
CUNEF



Yago Rodríguez
Experto en Geopolítica
Director
THE POLITICAL ROOM

10.25 h

CONVERSACIÓN A TRES VOCES

Estrategias financieras en entornos de incertidumbre

En un entorno global marcado por tensiones geopolíticas, inflación y una creciente competencia por el capital, las empresas se ven obligadas a revisar su modelo financiero y de riesgos.

¿Cómo se toman decisiones cuando la volatilidad es la norma? CFOs y expertos en análisis económico compartirán cómo están rediseñando su relación con el riesgo para proteger la rentabilidad, mantener la liquidez y sostener la capacidad de inversión en un contexto incierto.

Un debate realista sobre cómo equilibrar solvencia y crecimiento, anticipar escenarios y adaptar la estrategia financiera a un orden económico en transformación.



Julián Edwards
CFO
COSENTINO



María Marín Albi
Regional CFO Africa,
Spain & Portugal
GATEGROUP - SERVAIR

10.55 h

PONENCIA

Los nuevos desafíos de la ciberseguridad: redibujando el mapa de riesgos no financieros

La ciberseguridad se ha convertido en una prioridad estratégica que va más allá de la tecnología. Los ciberataques generan ya impactos financieros, regulatorios y reputacionales que amenazan la continuidad del negocio.

Esta ponencia abordará cómo las empresas integran la ciberseguridad en la gestión del riesgo y el papel del CFO en la protección de activos y la confianza corporativa.

11.15 h

CAFÉ - NETWORKING

BLOQUE 2. EL AÑO QUE TODO SE VOLVIÓ MÁS COMPLEJO Y SURGIERON NUEVAS OPORTUNIDADES

Ya no hay capital barato. Ni presupuestos estables. Ni normativas fáciles de interpretar. El CFO opera hoy en un entorno donde la escasez y la exigencia se cruzan: falta financiación a largo plazo, sobran obligaciones de reporte, se acelera la presión por crecer. Sin margen para la complacencia, este bloque habla de lo incómodo: de las decisiones de estructura, de los modelos de financiación de los nuevos pagos digitales y de las regulaciones que transforman el terreno de juego. Y también de cómo la presión regulatoria en materia de sostenibilidad (ESG/CSRD) y la digitalización de las finanzas (pagos en tiempo real, tokenización, banca abierta) están reconfigurando el terreno de juego para los CFOs.

12.15 h

MESA REDONDA

¿Cómo se está financiando de verdad la empresa española?

La escasez de capital estable está obligando a pensar distinto. Hoy conviven family offices, deuda privada, banca alternativa y financiación público-regional.

Esta conversación mapea esas nuevas fórmulas con casos reales: qué hay detrás de las operaciones que salen adelante y qué tipo de inversor está marcando el ritmo de las decisiones.

MODERA:



Gerard Brinquis
Director de Operaciones
FI GROUP ESPAÑA

INTERVIENEN:



Noelia Martinez
Head of Innovation
COX ENERGY



Eduardo Chacón Solís
Director Departamento Jurídico y
Sección de Crédito
GRUPO DCOOP



Oscar Martin
Director Financiero
GRUPO NOSTRUM



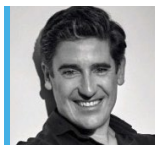
Jesús Ruano Mochales
Director General de
Negocio de Empresas
UNICAJA BANCO

12.55 h

PONENCIA

Crecimiento Orgánico

En un entorno sin capital barato, el crecimiento orgánico vuelve a ser protagonista. Esta ponencia expone las palancas que están permitiendo a las empresas crecer desde dentro: eficiencia operativa, digitalización, diversificación de ingresos, optimización del capital humano y adaptación a las nuevas exigencias de sostenibilidad (ESG/CSRD), que condicionan tanto la reputación como el acceso a capital.



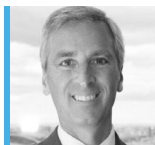
Pablo López Carmona
CEO y Fundador
SILBON

13.15 h

PONENCIA

Crecimiento Inorgánico

En un escenario donde los recursos son escasos y la presión por crecer no da tregua, el crecimiento inorgánico aparece como vía de aceleración. Pero no todo vale. Reflexionaremos sobre cómo valorar cuándo una adquisición o una alianza tiene verdadero sentido estratégico, qué riesgos deben anticipar los CFOs y qué condiciones hacen que la integración de nuevas capacidades genere valor real.



German del Real
Director General
AYESA

13.35 h

PONENCIA

Experiencias en operaciones corporativas

El valor de una operación no se mide el día que se firma, sino en la capacidad de capturar sinergias después. Esta ponencia comparte aprendizajes de operaciones recientes en España, desde la estructuración financiera hasta la integración, y analiza qué prácticas marcan la diferencia entre un éxito que genera crecimiento real y un acuerdo que se queda en papel mojado.

También se explorará cómo las nuevas exigencias de los inversores y de los mercados están transformando el terreno de juego: desde la incorporación de criterios ESG en la financiación hasta la irrupción de innovaciones como la tokenización de activos o los pagos en tiempo real, que empiezan a abrirse paso en las conversaciones sobre operaciones corporativas.



Ignacio Marqués

Socio Debt Advisory & Capital Solutions

ARCANO

14.00 h

ALMUERZO

BLOQUE 3. EL AÑO QUE DECIDIMOS REPROGRAMARNOS

El gran cambio no viene de hacer más rápido lo de siempre. La verdadera disrupción consiste en poder hacer todo eso que nunca hacías, que siempre quedaba pendiente. Sabías que era valioso, pero “no te daba la vida”. Porque resultaba complejo, caro o, simplemente, demandaba tiempo que no tenías.

Pero la IA no solo acelera. Libera. Recupera decisiones que antes se posponían. Procesos que siempre supimos que valían la pena... pero no rentaba ejecutar. 2025 será el año en que reprogramamos nuestra alianza con la tecnología.

15.45 h

PONENCIA

2025, el año en que reprogramamos la función financiera

No se trata solo de adoptar tecnología. Se trata de rediseñar por completo cómo pensamos, decidimos y actuamos desde Finanzas. Esta ponencia inaugura el Congreso con una mirada clara sobre el punto de inflexión que marca 2025. Lo que antes era técnico, hoy es estratégico. Lo que era una promesa, ahora es una exigencia real.

16.10 h

MESA REDONDA

Tecnología sin fricción para organizaciones inteligentes

Automatizar no es suficiente si el resto de la organización sigue igual. Esta sesión conecta Finanzas, Tecnología y Recursos Humanos para hablar de cómo la transformación solo funciona si los procesos, los perfiles y las decisiones van al mismo ritmo. Porque la fricción aparece donde los sistemas no se entienden... o no se escuchan.

BLOQUE 4. EL AÑO QUE DESCUBRIMOS QUE NO ERA SUFICIENTE CON LO QUE SABÍAMOS

La velocidad, la complejidad y las capacidades que aporta la tecnología han dejado obsoleta buena parte del conocimiento financiero tradicional. No basta con dominar la contabilidad o el área fiscal: necesitamos perfiles con visión de procesos, mentalidad digital y capacidad de adaptación constante. En este escenario, el CFO emerge como referente, no solo en el ámbito financiero, sino como socio estratégico del CEO, guía de la transformación empresarial, capaz de inspirar confianza, alinear a los equipos y marcar la dirección en medio de la incertidumbre.

Los mandos intermedios se diluyen. Los equipos se reorganizan. Las funciones cambian. Este bloque aborda las claves para liderar el cambio silencioso que redefinirá nuestros departamentos financieros, donde el liderazgo del CFO y su interrelación con el CEO, será decisivo para inspirar y atraer al nuevo talento que exige la función financiera.

16.45 h

PONENCIA

El Rol del CFO en la empresa: Liderazgo e interrelación con el CEO

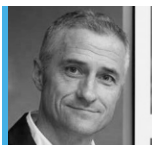
La relación entre el CEO y el CFO constituye uno de los pilares estratégicos de cualquier organización. Más allá de la gestión financiera, este tándem debe actuar como motor de visión, pensamiento crítico y toma de decisiones con impacto global. El CFO, con su mirada transversal, está llamado a ser un agente de transformación, capaz de anticipar riesgos, impulsar la eficiencia y acompañar al CEO en la ejecución de la estrategia, garantizando sostenibilidad y crecimiento en entornos cada vez más complejos.

17.10 h

Talento para el nuevo equipo financiero
y los entornos de adaptación constante

Los organigramas ya no funcionan como antes. Las responsabilidades se mueven, los perfiles se solapan y el ritmo no da tregua. Esta mesa explora cómo se organiza hoy un equipo financiero que combine agilidad, tecnología, visión de negocio... y capacidad de cambiar sin miedo.

INTERVIENEN:



Sergio Elizalde
CEO
GRUPO ÁGORA

17.45 h

CONFERENCIA DE CLAUSURA



Daniel Lacalle
Doctor en Economía

18.25 h

COPA & NETWORKING

Fecha: 13 de noviembre de 2025

Lugar: Hotel Barceló Renacimiento

Av. Álvaro Alonso Barba, s/n, 41092 **Sevilla**

Horario:

Acreditaciones: de 8.30 h a 9.10 h

Horario: de 9.10 h a 14.00 h y de 15.45 h a 18.25 h

Almuerzo: de 14.00 h a 15.45 h

Espacio networking: de 11.15 h a 12.15 h; de 18.25 h a 19.00 h

Cuotas de inscripción al Congreso:

- * **Los Socios Protectores** de APD disponen de forma gratuita de 10 plazas presenciales y de plazas ilimitadas para seguir el congreso a través de APD Suite.
- * **Los Socios Globales** de APD disponen de forma gratuita de 4 plazas presenciales y de plazas ilimitadas para seguir el congreso a través de APD Suite.
- * **Los Socios Individuales** de APD pueden acceder (el Socio Individual, no delegable) a las conferencias de manera gratuita tanto en presencial como a través de APD Suite.
- * El precio del almuerzo para Socios de APD es de 60€ por persona (IVA no incluido).
- * Ser socio tiene importantes ventajas, si le interesa asociarse y poder participar de manera gratuita, mándenos un email a adhesionapd@apd.es y le ampliaremos la información sobre la membresía a APD

Información sobre el Congreso:

Secretaría de organización Socios

Tfno.: 954 293 668

Email: adhesionapd@apd.es

Inscripciones: www.apd.es

INSCRÍBETE AHORA



CFO AÑO CERO

CÓMO LIDERAR UN ENTORNO EN EL QUE VA A CAMBIAR (CASI) TODO

apd

PATROCINADOR **ORO**



PATROCINADOR **PLATA**

CROFT TWIST
↪ FINO SPRITZ ↪



yooz 
Cloud P2P Automation. Easy. Powerful. Smart.

COLABORADORES

Barceló
HOTELS & RESORTS



matundy
es