



Haz rentable tu formación interna y defiéndela ante dirección

Una formación: clave para alinear
talento, productividad y visión
financiera en tu organización

apd

#FormacionAPD

24 de octubre de 2025

**Formación bonificada,
consúltenos y aproveche
sus beneficios.**

Haz rentable tu formación interna y defiéndela ante dirección

INTRODUCCIÓN

¿Tu organización invierte en formación, pero te cuesta demostrar su rentabilidad? ¿Te enfrentas a direcciones financieras que piden resultados concretos? Este seminario está diseñado para ayudarte a justificar, calcular y defender con rigor el impacto de tus planes formativos.

Durante esta formación intensiva, profesionales de RRHH, formación y finanzas trabajarán juntos para transformar el enfoque tradicional de la formación interna en una estrategia empresarial medible, rentable y alineada con el negocio.

OBJETIVOS:

- Traducir la inversión en formación a un lenguaje comprensible para dirección general y financiera.
- Diseñar propuestas formativas con lógica de negocio y retorno esperado.
- Aprender a estructurar planes de formación con datos reales de gasto e ingreso.
- Comprender las distintas modalidades de financiación disponibles: privada, bonificada y subvencionada.
- Defender con éxito propuestas formativas ante comités de dirección o aprobación presupuestaria.

Haz rentable tu formación interna y defiéndela ante dirección

A QUIÉN VA DIRIGIDO:

Directores Financieros y CFOs.

Responsables de Formación, Desarrollo y RRHH.

Managers que lideran proyectos de talento.

Consultores y técnicos de formación que necesitan defender presupuestos.

METODOLOGÍA:

- Exposición clara con enfoque aplicado.
- Casos reales de presentación de planes ante dirección.
- Simulación práctica con construcción de un plan de formación completo (gastos, ingresos y retorno).
- Explicación detallada de financiación privada, bonificada (FUNDAE) y subvencionada.
- Plantilla de conversación de alineamiento de negocio y pronóstico ROI.

PONENTES Y EXPERTOS



Marta López
Directora de Cultura y Talento
APD

Marta cuenta con una trayectoria de más de 15 años **liderando funciones de RRHH en multinacionales** como Cognizant, Accenture, Capgemini y Grupo Oesía.

Ha desarrollado e implementado estrategias de talento, cultura organizativa y transformación en entornos complejos y multiculturales. **Especialista en employer branding**, EVP, diversidad, formación y liderazgo femenino, ha dirigido equipos internacionales y ha sido miembro de comités ejecutivos.

Bajo su liderazgo, varias organizaciones han obtenido reconocimientos como **Great Place to Work**. **Formada en ESADE y el CEF**, **combina visión estratégica**, experiencia operativa y un enfoque innovador en la gestión del capital humano.

PONENTES Y EXPERTOS



RICARDO GUTIERREZ BALBAS
**CEO & Consultor y formador especializado en
transformar la función de Formación y Desarrollo**
TALENT RESET

Consultor y formador especializado en transformar la función de **Formación y Desarrollo (L&D)** en un verdadero activo estratégico dentro de las organizaciones. Con más de **28 años de experiencia en entornos PYME y multinacional**, ha impulsado proyectos de alto impacto para alinear los planes de formación con los objetivos de negocio, maximizar el retorno (ROI) y elevar la función L&D de centro de coste a centro de beneficios.

Fundador de Talent Reset, acompaña a empresas en el diseño de estrategias de aprendizaje con impacto real en resultados, talento y cultura.

Su enfoque parte siempre de la escucha activa, el diagnóstico compartido y la co-creación de soluciones con el cliente. Firme defensor de la Formación como un activo organizacional de carácter crítico.



#FormacionAPD
**HAZ RENTABLE TU FORMACIÓN
INTERNA Y DEFÍENDELA ANTE
DIRECCIÓN**

COMPOSICIÓN DEL SEMINARIO

Una sesión de trabajo con casos prácticos

HORARIO

De 9:00 a 14:00h + Café-Networking

LOCALIZACIÓN

Campus (ESI)
C/ General Shelly 2
47013 – Valladolid



MASTERCLASS

HAZ RENTABLE TU FORMACIÓN INTERNA Y DEFÍENDELA ANTE DIRECCIÓN

09:00 h. **BIENVENIDA**

09:05 h. **Módulo I**

Valor estratégico de la formación (visión CFO): Qué espera dirección financiera y cómo demostrar que la formación no es un coste, sino una inversión.

Diseño económico del plan de formación: Estructuración de un plan formativo con gastos, ingresos y retorno previsto. Simulación con datos reales.

Tipologías de financiación: cómo aprovecharlas

- ✓ Formación privada: claves de planificación y rentabilidad directa.
- ✓ Formación bonificada (FUNDAE): cómo integrarla en la estrategia sin perder impacto.
- ✓ Formación subvencionada: oportunidades, requisitos y cómo comunicar su valor ante dirección.

11:00 h. **COFFEE BREAK**



MASTERCLASS

HAZ RENTABLE TU FORMACIÓN INTERNA Y DEFÍENDELA ANTE DIRECCIÓN

11:30 h.

Módulo II

Enfoque cuantitativo y cualitativo de la medición. Scrap learning. Alineamiento con el negocio vía procesos intake. La cadena de valor ROI. ¿Es posible medir los intangibles que se consiguen vía formación?

Metodología ROI aplicada: Paso a paso del modelo ROI, herramientas para el cálculo, ROI tangible/intangible y ROI 0.

Ejercicio práctico con la herramienta de Cadena de Valor ROI para plantear a CEOs o CFOs un proyecto estratégico de formación.

Preguntas y dudas de los asistentes

14:00 h.

CIERRE



#FormacionAPD HAZ RENTABLE TU FORMACIÓN INTERNA Y DEFIÉNDELA ANTE DIRECCIÓN



JORNADAS
VIRTUALES EN
DIRECTO



SÍGUELAS
DESDE
CUALQUIER
DISPOSITIVO



PONENTES Y
EXPERTOS
DE PRIMER
NIVEL



PREGUNTA
DIRECTAMENTE
A LOS
EXPERTOS

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 24 de octubre de 2025
- Horario: de 09:00 h. a 14:00 h.
- Lugar: Campus Escuela Superior de Diseño (ESI)
Calle General Shelly, 2
47013 Valladolid
- Teléfono: 690 01 86 76
- Correo electrónico: Vgarcia@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 190 € + 21% IVA
- Socios Globales de APD: 270 € + 21% de IVA
- Socios Individuales de APD: 270 € + 21% de IVA
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en 91 522 75 79.

CANCELACIONES

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domiciliación
- Transferencia Banco Santander
ES42 0049 1182 3721 1003 3641

Nota: Rogamos adjunten justificante de pago.

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habitar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: basededatos@apd.es

2025

C

CONGRESOS

apd

CONGRESOS 2025



6 Congreso de RRHH
Bilbao, 1 de octubre
Bilbao Exhibition Centre



6 Congreso de CFOs
Sevilla, 13 de noviembre
Hotel Barceló Renacimiento

Síguenos en



www.apd.es