



FINANZAS ESTRATÉGICAS: CÓMO PROYECTAR LOS RESULTADOS DE TU EMPRESA CON PRECISIÓN

apd

#CursoAPD

22, 25 y 29 de abril de 2025

FORMACIÓN
BONIFICABLE

#CursoAPD
FINANZAS ESTRATÉGICAS:
CÓMO PROYECTAR LOS
RESULTADOS DE TU
EMPRESA CON PRECISIÓN

INTRODUCCIÓN

Los **planes operativos** (luces cortas) y **estratégicos** (luces largas) en la empresa han demostrado ser **herramientas imprescindibles en la gestión del negocio**.

La **interrelación entre ingresos, gastos, inversiones y financiación** de las distintas áreas funcionales del negocio, obligan a realizar una estimación consistente e integrada de las variables de la actividad.

Si bien el beneficio neto sigue siendo una variable tomada en consideración por directivos e inversores, la estimación del **cash flow libre** ha venido cobrando un **papel protagonista en el análisis de la empresa**, al mostrarse más relevante que el beneficio neto para medir la generación de valor.

En este curso se estudian las técnicas generales de estimación de resultados hasta el **cálculo del cash flow libre y su aplicación a los distintos sectores** y empresas. Asimismo, el participante aprenderá a **identificar los indicadores clave (KPIs) que ha de utilizar en la estimación de las variables financieras** que quedan dentro del perímetro de actuación de su área funcional.

OBJETIVOS

- Proyectar el **beneficio neto y cash flow libre** a 5 años de una empresa en base a una estimación consistente e integrada de los ingresos, gastos, inversiones y financiación de las distintas áreas funcionales.
- **Aplicar las técnicas generales de estimación** a los sectores, empresas y áreas funcionales en los que los participantes desempeñan su labor profesional

PÚBLICO OBJETIVO

Técnicos y directivos que tengan o vayan a tener en el futuro **responsabilidades en la planificación operativa y estratégica del negocio.**

METODOLOGÍA:

Los conceptos técnicos de **estimación de resultados** se desarrollan utilizando un caso general sobre el que **los participantes identificarán la aplicación individualizada a su sector, empresa y área funcional.** De este modo, el participante podrá adaptar el modelo general a su caso particular.

Se utilizarán hojas de cálculo a nivel elemental.

El participante deberá conocer la estructura del balance de la empresa (Activo No Corriente y Corriente; Recursos Propios, Deuda a Largo y a Corto plazo)



#CursoAPD

FINANZAS ESTRATÉGICAS: CÓMO PROYECTAR LOS RESULTADOS DE TU EMPRESA CON PRECISIÓN

COMPOSICIÓN DEL CURSO

Tres sesiones de trabajo

DURACIÓN

10,5 horas (22, 25 y 29 de abril de 2025)

HORARIO

De 09:30 h. a 13:00h.



PONENTE

JAVIER SÁNCHEZ
VERDASCO
Experto en finanzas y
profesor en escuelas de
negocio

FINANZAS ESTRATÉGICAS: CÓMO PROYECTAR LOS RESULTADOS DE TU EMPRESA CON PRECISIÓN

CONTENIDOS

1. La estimación de las Ventas, la variable clave. Precio x Cantidad

- Determinación del precio del producto (servicio)
- Estimación de la cantidad de producto (servicio)
- KPIs de distintos sectores
- Ejercicio: identificación individualizada de los KPIs de las empresas de los participantes (precio y cantidad)

2. Estimación del Coste de las Ventas

- Diferencia con la cifra de compras
- Precio unitario del Coste de las Ventas
- KPIs de distintos sectores (precio de coste)
- Ejercicio: identificación individualizada de los KPIs de las empresas de los participantes (precio)



PONENTE

JAVIER SÁNCHEZ
VERDASCO
Experto en finanzas y
profesor en escuelas de
negocio

FINANZAS ESTRATÉGICAS: CÓMO PROYECTAR LOS RESULTADOS DE TU EMPRESA CON PRECISIÓN

CONTENIDOS

3. Gastos generales (suministros, servicios exteriores, personal)

- Estimaciones en base a la capacidad instalada
- Ejercicio: identificación individualizada de los factores relevantes para la estimación de los gastos de personal en mi empresa

4. Recapitulación. Estimación del EBITDA

- ¿Qué nos indica el EBITDA?
- Lo que no nos dice el EBITDA acerca del negocio

5. Amortizaciones

- Su papel en el balance y en la Cuenta de Resultados
- Estimación de las amortizaciones mediante cálculo global



PONENTE

JAVIER SÁNCHEZ
VERDASCO

Experto en finanzas y
profesor en escuelas de
negocio

FINANZAS ESTRATÉGICAS: CÓMO PROYECTAR LOS RESULTADOS DE TU EMPRESA CON PRECISIÓN

CONTENIDOS

6. Recapitulación: el EBIT

7. Estimación de los gastos financieros en función del nivel de deuda financiera necesaria

8. Impuesto de sociedades

- Impacto del crédito fiscal cuando hay pérdidas acumuladas

9. El beneficio neto

10. Estimación del cash flow libre (CFL): el dinero disponible para remunerar a los inversores

- CFL vs beneficio neto.
- Distintos tipos de cash Flow.
- Estimación del circulante operativo (NOFs): la variable olvidada.
- Estimación del CAPEX.
- Ejercicio. ¿Es mi empresa intensiva en CAPEX? Comparación entre los resultados de los distintos participantes.
- Estimación del CFL.
- Estimación del Cash Flow Disponible para el Servicio de la Deuda.



#CursoAPD

**FINANZAS ESTRATÉGICAS:
CÓMO PROYECTAR LOS
RESULTADOS DE TU
EMPRESA CON PRECISIÓN**

**PONENTES Y EXPERTOS
DE PRIMER NIVEL**

Procedentes de Multinacionales y Compañías Líderes en España

PONENTE



JAVIER SÁNCHEZ VERDASCO
**Experto en finanzas y profesor en escuelas de
negocio**

Javier es **Doctor en Finanzas de Empresa y Licenciado en Economía** (UCM), Master en Comercio y Relaciones Económicas Internacionales (UEM), Certificate in Advanced Valuation (with high honors) por NYU Stern y Certificate en Advanced Corporate Finance, en Linear Regression Analysis y en International Economics por la London School of Economics. Posee la certificación de analista financiero internacional (CIIA).

En la actualidad es **Socio Director de Incompany y profesor en Escuelas de Negocio** (ESCP Europe, IEF, IEB, IESIDE, CEU) en las áreas de Mercados Financieros y Corporate Finance. Con anterioridad ha sido:

Analista de Renta Variable en Banco Atlántico. Jefe de Análisis de Renta Variable y Director de la Gestora de Patrimonios en Caja Madrid. Director General Adjunto de la Gestora de Fondos de Inversión de Banco Zaragozano. Director de Auditoría Interna Tesorerías Internacionales, Técnico de Coberturas de Riesgo de Mercado, Director de Investigación y Desarrollo de Riesgos de Mercado y Director de Riesgos de Mercado (Nueva York) en el Grupo Santander. Miembro de la junta directiva del Instituto Español de Analistas Financieros.



#CursoAPD

FINANZAS ESTRATÉGICAS: CÓMO PROYECTAR LOS RESULTADOS DE TU EMPRESA CON PRECISIÓN

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 22, 25 y 29 de abril de 2025
- Horario: de 09:30 h. a 13:00 h
- Teléfono: 672 13 89 46
- Correo electrónico: apdnoroeste@apd.es

[¡INSCRÍBETE!](#)



CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores: 385€ + IVA
- Socios Globales: 485€ + IVA
- Socios Individuales: 485€ + IVA
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en el 981 536 434 o en apdnoroeste@apd.es.

Si tienes un BONO APD, recuerda solicitar tu código a apdnoroeste@apd.es

IN-COMPANY

Esta formación puedes realizarla en formato In-Company, diseñada y adaptada a las necesidades de tu empresa.

Para más información, contacta con Andrea Sánchez: asgarcia@apd.es

CANCELACIONES

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domicialización
- Transferencia Banco Santander
ES42 0049 1182 3721 1003 3641

BONO FORMACIÓN

INVIERTE EN FUTURO. INVIERTE EN FORMACIÓN



apd

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Noroeste

r/Miguel Ferro Caaveiro s/nº
15707 Santiago de Compostela

apdnoroeste@apd.es
672 13 89 46

Síguenos en



www.**apd**.es