



# II Club de Geopolítica, Estrategia y Mercados Exteriores

18 de septiembre y 11 de diciembre de 2025  
5 de marzo 2026

apd //ABANCA ATREVIA

# II Club de Geopolítica, Estrategia y Mercados Exteriores



## INTRODUCCIÓN

Las tensiones geopolíticas han alcanzado un nuevo punto de ebullición. La reelección de Donald Trump ha reforzado la política protecciónista de Estados Unidos, intensificando la rivalidad con China en múltiples frentes y con la disputa por la supremacía en IA como uno de los ejes centrales.

Mientras EEUU y China se enfrentan en el terreno comercial y tecnológico, el mundo asiste a una creciente fragmentación geopolítica, con conflictos armados que reconfiguran alianzas y redefinen el equilibrio global. Desde Ucrania y Oriente Medio hasta el Indo-Pacífico, la tensión ya no es la excepción sino la norma. **Este entorno condiciona en gran medida las decisiones estratégicas y de inversión de nuestras compañías.**

En ese contexto nace la **segunda edición del Club de Geopolítica, Estrategia y Mercados Exteriores**, un espacio donde la alta dirección de las empresas podrá reunirse con carácter trimestral para analizar la evolución de las relaciones internacionales de la mano de analistas de primer nivel, así como conocer a través de los testimonios de sus ceos las experiencias reales de empresas que operan en diferentes mercados.

Si eres CEO o miembro del comité de dirección de tu compañía, te esperamos en nuestro Club.



# II Club de Geopolítica, Estrategia y Mercados Exteriores

## MENTORÍA



**Justo Sierra**  
Presidente  
UROVESA



**Alejandro Amoedo**  
Director general  
ESPINA & DELFÍN

## DIRECCIÓN TÉCNICA

**ATREVIA™**



## II Club de Geopolítica, Estrategia y Mercados Exteriores

### A QUIÉN VA DIRIGIDO

- Presidencias
- CEOs
- Direcciones generales
- Miembros del Comité de Dirección y Consejo de Administración

### COMPOSICIÓN DEL CLUB

Tres sesiones de trabajo

### HORARIO

Mañana+ almuerzo 11:00 – 16.30 horas

18 DE SEPTIEMBRE; 11 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 5 DE MARZO 2026

### UBICACIÓN

Hotel A Quinta da Auga, paseo de Amaia, 23B, 15706, Santiago de Compostela



# SESIÓN 1.

18 de SEPTIEMBRE de 2025

---

## **Estructura de la sesión**

**11:00 – 11:30 h.** Recepción de asistentes y café de bienvenida.

**11:30 – 14:15 h.** Intervenciones de la sesión:

### **Una visión del entorno geopolítico actual: bloques, conflictos y estrategias**

- **José Ignacio Torreblanca**

Director de la oficina de Madrid del European Council on Foreign Relations

### **Tecnología, defensa y ciberseguridad**

- **Francisco J. Giro**

Premio Nacional de Defensa (2019). Director de Defensa, Seguridad y Aeroespacial ATREVIA

- **Roberto Baratta**

Presidente ISMS FORUM. Director Prevención Pérdida, Continuidad Negocio y Seguridad, DPO de ABANCA

### **Experiencias empresariales en mercados internacionales**

- **Eva Maneiro**

Directora general RUSSULA

**14:30 – 16:30 h.** Almuerzo y coloquio con **Juan Luis Cebrián**

- **Juan Luis Cebrián**

Ex presidente Grupo PRISA  
Senior Partner ATREVIA

**16:30 h.** Fin de la sesión.



## SESIÓN 2.

11 de DICIEMBRE de 2025

---

### Estructura de la sesión

**11:00 – 11:30 h.** Recepción de asistentes y café de bienvenida.

**11:30 – 14:15 h.** Intervenciones de la sesión:

#### **Unión Europea, EEUU y China: hacia dónde nos dirigimos**

- **Manuel Mostaza**

Director de Asuntos Públicos ATREVIA

#### **Experiencias empresariales en mercados internacionales**

- **Juan Vázquez Gancedo**

Director general BODEGAS MARTÍN CÓDAX

- **Anxo Diéguez**

Director general MARTÍNEZ OTERO

**14:30 – 16:30 h.** Almuerzo y coloquio con **Justo Sierra y Fernando López**

- **Justo Sierra**

Presidente UROVESA

- **T.G. (R). Fernando López del Pozo**

Director general de Política de Defensa  
MINISTERIO DE DEFENSA DE ESPAÑA

**16:30 h.** Fin de la sesión.



## SESIÓN 3.

05 de MARZO de 2026

---

### **Estructura de la sesión**

**11:00 – 11:30 h.** Recepción de asistentes y café de bienvenida.

**11:30 – 14:15 h.** Intervenciones de la sesión:

#### **El futuro de la energía: entre la seguridad, la sostenibilidad y la competencia global**

- **Elena González**

CEO de DELCAE

#### **Experiencias empresariales en mercados internacionales**

- **Ana Alonso**

Vicedirectora general CITIC HIC Gandara Censa

#### **\*Más intervenciones en proceso de confirmación**

**14:30 – 16:30 h.** Almuerzo y coloquio

**16:30 h.** Fin de la sesión.



# PONENTES DEL II CLUB DE GEOPOLÍTICA, ESTRATEGIA Y MERCADOS EXTERIORES



## JOSÉ IGNACIO TORREBLANCA

Director de la oficina de Madrid del European Council on Foreign Relations

• **JOSÉ IGNACIO TORREBLANCA.** Director de la oficina de Madrid del European Council on Foreign Relations

Director de la oficina de Madrid e investigador senior en el European Council on Foreign Relations (ECFR). Es Doctor en Ciencias Políticas por la Universidad Complutense de Madrid y Profesor Titular de Ciencias Políticas en la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED) de Madrid. Ha sido becario del Instituto Juan March de Estudios e Investigaciones, del Programa Fullbright Unión Europea-Estados Unidos, Profesor en la George Washington University en Washington D.C., así como investigador posdoctoral en el Instituto Universitario Europeo de Florencia e Investigador Principal en el Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos.

A su actividad académica y de investigación añade una dimensión de comunicación pública como autor de una columna semanal en el diario El Mundo llamada “Café Steiner” y colaborador regular de Radio Nacional de España (RNE). Anteriormente, fue director editorial del diario El País y miembro de su Consejo Editorial. En reconocimiento a su trabajo recibió el Premio Salvador de Madariaga de Periodismo Europeo en su XXI edición (2015).



## FRANCISCO J. GIRAO

Premio Nacional de Defensa (2019)

• **FRANCISCO J. GIRAO.** Premio Nacional de Defensa (2019)

Periodista con amplia experiencia en medios de comunicación, tanto impresos como digitales, y en la producción y presentación de programas de televisión y radio. Es licenciado en Periodismo por la Universidad del País Vasco y cuenta con formación en marketing digital, comunicación en Seguridad, Defensa e Inteligencia (URJC), y es doctorando en Ciencias Políticas por la UCM, centrado en capacidades militares antiterroristas.

Ha sido diplomado por el CESEDEN y ha trabajado como asesor en el Plan Integral de Cultura de Seguridad Nacional. Nombrado investigador por la OTAN en defensa de la democracia en el entorno informativo. También ha recibido formación práctica en técnicas operativas militares.

Colabora en diversos medios, dirige el grupo ‘SegDef’ y el pódfcast ‘Sierra Delta’, centrado en Seguridad y Defensa. Además, ha coordinado obras colectivas sobre geoestrategia y es autor de la novela *Putin’s Down* (2015).



# PONENTES DEL II CLUB DE GEOPOLÍTICA, ESTRATEGIA Y MERCADOS EXTERIORES



**ROBERTO BARATTA**  
Presidente  
ISMS FORUM



**EVA MANEIRO**  
Directora general  
RUSSULA

- **ROBERTO BARATTA.** Presidente ISMS FORUM. Director Prevención Pérdida, Continuidad Negocio y Seguridad, DPO de ABANCA

En estrecha colaboración con la oficina del CEO y Direcciones Generales, dirige el desarrollo de una estrategia eficaz para mitigar el riesgo, mantener la continuidad de las operaciones y salvaguardar la Compañía y el Grupo al que pertenece.

Liderar y dirigir las estrategias, políticas y procesos de Prevención de Pérdidas, Continuidad Comercial y Seguridad en toda la Compañía para limitar la exposición, responsabilidad y reducir los riesgos en todas las áreas de infraestructura, física, información, tecnología, procesos comerciales y fraude.

Oficial de protección de datos corporativos que lleva a cabo políticas, cumplimiento y gestiona la función en todas las líneas de negocio y geografías.

- **EVA MANEIRO.** Directora general RUSSULA

Con más de 30 años en el sector siderúrgico, desde 2010 es CEO de Russula Corporación, empresa de ingeniería que, bajo su liderazgo, opera en más de 35 países y es referente en innovación y sostenibilidad en el acero.

Russula destaca en el diseño de plantas de tratamiento de aguas industriales y soluciones de reducción de emisiones. Lidera el proyecto Hydnum Steel, la primera planta de acero verde de la península ibérica, libre de emisiones y pionera en sostenibilidad hídrica en Europa. Licenciada en Derecho, tiene especialización en gestión empresarial y energética, un MBA y másteres en Derecho Ambiental y Administrativo. Es patrona de la Fundación Princesa de Girona desde 2023.



# PONENTES DEL II CLUB DE GEOPOLÍTICA, ESTRATEGIA Y MERCADOS EXTERIORES



## JUAN LUIS CEBRIÁN

Ex presidente  
GRUPO PRISA  
Senior partner  
ATREVIA

### • JUAN LUIS CEBRIÁN. Expresidente GRUPO PRISA & Senior Partner ATREVIA

Estudió Filosofía Pura en la Universidad Complutense y Ciencias de la Información en la Escuela de Periodismo de Madrid. Fue miembro fundador de Cuadernos para el diálogo y ocupó cargos en los diarios Pueblo e Informaciones hasta 1975. En 1974 dirigió brevemente los Servicios Informativos de TVE. Fundó EL PAÍS en 1976 y fue su director hasta 1988, cuando pasó a ser Consejero Delegado del Grupo PRISA. Junto a Jesús Polanco, impulsó el mayor grupo de comunicación en lengua española, con activos como la cadena SER, Santillana, Canal Plus España y participaciones en medios internacionales como Le Monde y The Independent.

Fue presidente del Instituto Internacional de Prensa (1986–1988), miembro de varios consejos editoriales y obtuvo numerosos premios, como el Editor of the Year (1980) o el Premio Nacional de Periodismo (1983). Miembro de la Real Academia Española desde 1997, ha sido distinguido por gobiernos y universidades de América Latina y Europa. Autor de más de veinte libros entre ensayo y ficción, destacan Cartas a un joven periodista, La Red, Primera Página o El efecto Sánchez. Fue miembro del Club de Roma y del comité ejecutivo del grupo Bilderberg, y forma parte del Consejo Internacional del Paley Center for Media.

Desde su jubilación en PRISA en 2017, tras ejercer como presidente ejecutivo, ha intensificado su faceta como autor y analista, publicando ensayos políticos de gran repercusión como CAOS. El poder de los idiotas y El efecto Sánchez. También ha colaborado como articulista en medios nacionales e internacionales, impartido conferencias y asesorado proyectos culturales y financieros. Fue Presidente de Honor de EL PAÍS entre mayo de 2018 y abril de 2024.



# PONENTES DEL II CLUB DE GEOPOLÍTICA, ESTRATEGIA Y MERCADOS EXTERIORES



**MANUEL MOSTAZA**  
Director Asuntos Públicos  
ATREVIA



**JUAN VÁZQUEZ  
GANCEDO**  
Director general  
BODEGAS MARTÍN CÓDAX

## • **MANUEL MOSTAZA.** Director de Asuntos Pùblicos de ATREVIA

Polítólogo por la Universidad Complutense y Diplomado en Derecho Constitucional y Ciencia Política por el Centro de Estudios Constitucionales. Con más de veinte años de experiencia tanto en el ámbito de la consultoría como en el de la investigación electoral y de mercado, es desde 2017 el responsable de Asuntos Pùblicos de Atrevia en España. Colaborador habitual de diversos medios de comunicación en su faceta de analista, tanto televisivos (La Sexta, Telemadrid, 13 TV...) como radiofónicos (Cadena COPE, Onda Cero...) o de prensa escrita (colaborador habitual de El Mundo y las cabeceras regionales de Prensa Ibérica). Ha colaborado también con revistas de pensamiento, como la Revista de Occidente, y es docente desde hace varios años en diversos cursos de postgrado de la Universidad Carlos III, de la Universidad de Barcelona, etc.

## • **JUAN VÁZQUEZ GANCEDO.** Director general BODEGAS MARTÍN CÓDAX

Lidera Bodegas Martín Códax desde 1995, y es también viticultor y socio de Viticultores Martín Códax S. CoopGalega. Ha sido vicepresidente durante cinco años y presidente durante cuatro años del Clúster Alimentario de Galicia, del que actualmente es miembro de la Junta Directiva. Entre los cargos que ostenta, es presidente del Comité de Marketing de la Organización Interprofesional del Vino de España y presidente de la Comisión de Marketing y Comunicación de la Federación Española del Vino. Desde su incorporación a la compañía, catalizó el crecimiento y la evolución de la bodega, conservando los valores fundacionales, al tiempo que innovaba y posicionaba a la empresa en los mercados internacionales. Bodegas Martín Códax es un emblema de los vinos gallegos dentro y fuera de nuestras fronteras.



# PONENTES DEL II CLUB DE GEOPOLÍTICA, ESTRATEGIA Y MERCADOS EXTERIORES



**ANXO DIÉGUEZ**

Director general  
MARTÍNEZ OTERO



**JUSTO SIERRA**

Presidente y Consejero  
delegado  
UROVESA

## • ANXO DIÉGUEZ. Director general MARTÍNEZ OTERO

Gestor con amplia experiencia, habiendo ocupado puestos de alta dirección en diversos sectores empresariales, tanto en España como en el extranjero; trabajando para empresas medianas de propiedad familiar y para corporaciones multinacionales; desde productos de gran consumo hasta productos de lujo; tanto desde una posición de gestión interna como como directivo externo o interino; logrando un excelente desempeño y resultados.

Actualmente es director general en MARTINEZ OTERO CONTRACT, empresa desde la que ofrecen un servicio global: análisis técnico del proyecto, fabricación e instalación de mobiliario en cualquier parte del mundo y realización del proyecto llave en mano, tanto para hoteles, restaurantes, tiendas y edificios corporativos o institucionales, a nivel integral. Anteriormente ha desempeñado roles como CEO de Campofrío en Portugal o general manager en Roberto Verino.

## • JUSTO SIERRA. Presidente y consejero delegado de UROVESA

Justo Sierra es licenciado en Ciencias Económicas, cuenta con un Máster en Dirección y Gestión de Comercio Exterior y un executive MBA por la escuela de negocios IESIDE.

Desde 2016 es consejero delegado y presidente de URO, Vehículos Especiales, S.A. (UROVESA), donde previamente ha desempeñado los cargos de director comercial y director de marketing y exportaciones.

De la misma forma, es también presidente de ASIME desde 2018, presidente de Mindtech desde 2019 y ha sido presidente, entre 2014 y 2016, de FORMEGA (Fundación Gallega del Metal para la Formación, Cualificación y Empleo).



## PONENTES DEL II CLUB DE GEOPOLÍTICA, ESTRATEGIA Y MERCADOS EXTERIORES

---



**FERNANDO LÓPEZ  
DEL POZO**  
Teniente General  
(Retirado)  
Director general de  
Política de Defensa  
MINISTERIO DE DEFENSA  
DE ESPAÑA

- **FERNANDO LÓPEZ DEL POZO.** Teniente General (Retirado). Director general de Política de Defensa MINISTERIO DE DEFENSA DE ESPAÑA

Pertenece a la XXXV promoción de la Academia General Militar. Durante su carrera militar ha ocupado varios destinos de Oficial General como Jefe del Gabinete del JEME; General Jefe de la Brigada Acorazada; Asesor del Segundo Jefe del Estado Mayor del Ejército y Jefe de la División de Planes de este Estado Mayor; Comandante del Mando de Operaciones; Subdirector General de Planes y Relaciones Internacionales del Ministerio de Defensa y Director General de Política de Defensa.

El Teniente General López del Pozo ha participado en tres misiones de paz: En Bosnia-Herzegovina (1996), como Jefe del Área de Abastecimientos del Estado Mayor del Cuerpo de Reacción Rápida de la OTAN (ARRC) durante la Operación IFOR. En Irak (2003), como Jefe de Estado Mayor de la Brigada Multinacional Plus Ultra II, liderada por España, durante la operación “Iraqi Freedom”. En Líbano (2013), como Jefe del Sector Este de la Fuerza Interina de Naciones Unidas para Líbano (FINUL) y Jefe de la Brigada Española para Líbano (BRILIB) XIX.



# PONENTES DEL II CLUB DE GEOPOLÍTICA, ESTRATEGIA Y MERCADOS EXTERIORES



**ELENA GONZÁLEZ**  
CEO  
DELCAE

## • **ELENA GONZÁLEZ.** CEO de DELCAE

Experta en el sector energético, cuenta con más de 30 años de experiencia en las áreas de renovables, eficiencia energética, soluciones de descarbonización y sostenibilidad, planificación estratégica, TIC (SmartGrids y SmartSolutions) y movilidad con combustibles alternativos. Actualmente es CEO de DELCAE, y previamente ha sido CEO Global de Servicios Energéticos en Acciona, Directora General y Vicepresidenta de ANESE. Destacando la creación y dirección de EnergyLab, Centro Tecnológico de Eficiencia Energética y Sostenibilidad. Ha ocupado cargos directivos en Naturgy como Directora de la Unidad de Negocio de Energía de Movilidad y Grupo Unión Fenosa como Directora de Planificación Estratégica y Desarrollo de Sistemas de Información Comercial de Energía.



**ANA ALONSO**  
Vicedirectora general  
CITIC HIC  
Gandara Censa

## • **ANA ALONSO.** Vicedirectora general CITIC HIC Gandara Censa

Especializada en la dirección y gestión integral de la empresa, incluido el desarrollo del capital humano, las unidades de negocio y la consolidación a nivel internacional. Trabaja desde hace más de catorce años en la empresa CITIC HIC Gandara Censa, uno de los fabricantes de equipos pesados más importantes de Europa, de la que, desde 2017, es vicedirectora general.



## II Club de Geopolítica, Estrategia y Mercados Exteriores

### COMPOSICIÓN DEL CLUB

Tres sesiones de trabajo

### HORARIO

Mañana+ almuerzo 11:00 – 16.30 horas  
18 DE SEPTIEMBRE; 11 DE DICIEMBRE  
2025 y 5 DE MARZO 2026

### UBICACIÓN

Hotel A Quinta da Auga, paseo de Amaia,  
23B, 15706, Santiago de Compostela

### INSCRIPCIÓN A LAS 3 SESIONES

- **Socios protectores:** 520 € + IVA
- **Socios globales:** 795 € + IVA
- **Socios individuales:** 795€ + IVA

### INSCRIPCIÓN A UNA SESIÓN

- Consulta condiciones en  
[cbtorrado@apd.es](mailto:cbtorrado@apd.es)

### CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas**  
antes de la celebración de la actividad

### FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes  
de iniciarse la actividad por medio de los  
siguientes procedimientos:

- Tarjeta (Pasarela Web)
  - Domiciliación
  - Transferencia Banco Santander  
ES42 0049 1182 3721 1003 3641
- Nota: Rogamos adjunten justificante de pago

¿Te interesa asistir a alguna sesión?  
**INSCRÍBETE**



2025



# PRÓXIMOS CONGRESOS



**6 Congreso de CIOs**  
Madrid, 28 de mayo  
Hotel Riu Plaza de España



**6 Congreso de RRHH**  
Bilbao, 1 de octubre  
Bilbao Exhibition Centre



**6 Congreso de CFOs**  
Sevilla, 13 de noviembre  
Hotel Barceló Renacimiento



# ESTÁS EN TU ELEMENTO

## APD Zona Noroeste

C/ Miguel Ferro Caaveiro, s/n,  
15707 Santiago de Compostela  
noroeste@apd.es  
672 138 946

Síguenos en



[www.apd.es](http://www.apd.es)