



Formación digital

**PRESUPUESTOS
ECONÓMICOS, CONTROL
PRESUPUESTARIO Y
ANÁLISIS DE
DESVIACIONES**

15 y 22 de octubre de 2026

apd



Presupuestos Económicos, Control Presupuestario y Análisis de Desviaciones

#FormaciónAPDI

INTRODUCCIÓN

Realizar correctamente un análisis de desviaciones sobre los presupuestos nos permite explicar el beneficio real obtenido entre el presupuesto y la previsión.

Generar este tipo de estimaciones permite observar el nivel de las ventas respecto al objetivo y ayudar en la toma de decisiones.

Todos los análisis deberían culminar con la identificación de diferentes acciones correctoras adecuadas a cada presupuesto para así poder identificar más fácilmente el departamento o delegación en la que se han producido desviaciones.

OBJETIVOS

Te interesará esta sesión si...

- Llevas años preocupado por la evolución de las ventas en tu empresa y no sabes ya que hacer para prevenirlas.
- Te gustaría perfeccionar en la elaboración de presupuestos económicos.
- Quieres mejorar en la obtención de informes sobre los presupuestos económicos y el control presupuestario.

En esta formación online de 6 horas te daremos algunas de las claves que debes usar para mejorar en el análisis de desviaciones presupuestarias con Excel.

A QUIÉN VA DIRIGIDO

Directores Financieros que quieran desarrollar planes prácticos y efectivos para la gestión de presupuestos y a todos aquellos directivos o mandos que gestionan ventas y que quieran optimizar sus recursos.



Presupuestos Económicos, Control Presupuestario y Análisis de Desviaciones

#FormaciónAPD

METODOLOGÍA

Trataremos de los diferentes presupuestos de operaciones y de explotación para analizar las distintas tendencias y estacionalización de las ventas con el fin de obtener informes para poder extraer conclusiones que apoyen la toma de decisiones.

A partir de diferentes casos prácticos de presupuesto económico y control presupuestario analizaremos la evolución mensual y anual de la cuenta de resultados para compararla con la cuenta de resultados y tener en cuenta cuál es el umbral de rentabilidad.

Se incentivará el debate y la participación para poder compartir conocimiento y plantear dudas sobre como extraer conclusiones en cada presupuesto.



Presupuestos Económicos, Control Presupuestario y Análisis de Desviaciones

#FormacionAPD

COMPOSICIÓN DEL CURSO

Dos sesiones de trabajo

DURACIÓN

6 horas formativas

HORARIO

De 10:00h a 13:00h



SESIÓN – 15 de octubre de 10:0h a 13:00h

PRESUPUESTOS ECONÓMICOS, CONTROL PRESUPUESTARIO y ANÁLISIS de DESVIACIONES

Ponente:

JESÚS PALACIOS
Socio Director -
Consultor Finanzas y
Control de Gestión en
ABERTIA CONSULTING
& SERVICES

CONTENIDOS

1. Presupuesto Económico.

- Elaboración del Presupuesto Anual.
- Cobertura del Presupuesto Anual e Interrelaciones con los Estados Financieros del Balance Situación y Cuenta de Resultados.
- Información a Obtener: Estados Financieros Previsionales.
- Técnicas de Presupuestación.
- Diez claves de Éxito en la Elaboración de los Presupuestos Anuales.

2. Elaboración del Presupuesto Económico.

- Presupuesto de Operaciones de Explotación.
 - Presupuesto de Ventas.
 - Presupuesto de Compras, Consumos, Producción y Stocks.
 - Presupuesto de Gastos de Explotación.
- Presupuesto de Operaciones de Inversión.



SESIÓN – 22 de octubre de 10:00h a 13:00h.

PRESUPUESTOS ECONÓMICOS, CONTROL PRESUPUESTARIO y ANÁLISIS de DESVIACIONES

Ponente:

JESÚS PALACIOS
Socio Director -
Consultor Finanzas y
Control de Gestión en
ABERTIA CONSULTING
& SERVICES

CONTENIDOS

3. Sistema de Reporting Financiero (Control Presupuestario). Informes a tener presente:

- Evolución Mensual y Anual de la Cuenta de Resultados.
 - Evolución Mensual y Anual del Balance de Situación Real.
 - Evolución Mensual y Anual del Estado de Flujos de Efectivo Real.
 - Comparativa de la Cuenta de Resultados, Real versus Real N-1, Real versus Presupuesto.
 - Informe de Pre-cierre del Ejercicio en función del TAM.
 - Informe de Pre-cierre del Ejercicio en función del Previsión.
 - Umbral de Rentabilidad.
 - Indicadores Económico-Financieros (Negocio, Equilibrio Financiero, Liquidez, Solvencia, Rentabilidad y Riesgos).
 - Valoración de la Compañía por Múltiplos Ebitda
-
- Evolución Mensual y Anual de la Cuenta de Resultados
 - Comparativa de la Cuenta de Resultados, Real VS Presupuesto
 - Informe de Pre-cierre del Ejercicio en función de la Previsión
 - Umbral de Rentabilidad



PONENTES Y EXPERTOS



JESÚS PALACIOS

*Socio Director - Consultor Finanzas
y Control de Gestión en ABERTIA
CONSULTING & SERVICES*

Después de licenciarse en Ciencias Económicas por la Universidad de Valencia cursó el máster en Dirección Financiera y Control de Gestión impartido por ESTEMA además del máster Exclusive en Dirección de empresas de INEDE Business School y APD.

Con 20 años de experiencia en el mundo de las finanzas, actualmente Jesús se ha especializado como consultor en finanzas empresariales.

A pesar de ello, cuenta con una amplia experiencia en diseño y ejecución en proyectos de gestión empresarial y financiera, diagnóstico empresarial, diseño y puesta en marcha de sistemas de contabilidad analítica y de costes, análisis de rentabilidad comercial, planificación empresarial y presupuestaria, proyectos financieros, de inversión o financiación y en formación presencial.



#formacionAPD

Presupuestos
Económicos,
Control
Presupuestario y
Análisis de
Desviaciones



JORNADAS
VIRTUALES EN
DIRECTO



SÍGUELAS
DESDE
CUALQUIER
DISPOSITIVO



PONENTES Y
EXPERTOS
DE PRIMER
NIVEL



PREGUNTA
DIRECTAMENTE
A LOS
EXPERTOS

**FORMACIÓN DISPONIBLE EN
FORMATO IN - COMPANY**

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- **Fecha:** 15 y 22 de octubre de 2026
- **Horario:** de 10:00h a 13:00h
- **Teléfono:** 954293668
- **Correo electrónico:** sur@apd.es

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores: 280€ + IVA.
- Socios Globales e individuales: 350€ + IVA.
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en lolid@apd.es o en el 669 095 648

CANCELACIONES

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domiciliación
- Transferencia Banco Santander
ES42 0049 1182 3721 1003 3641



LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona Sur
Paseo de Delicias 5, 4º dcha
41001, Sevilla
sur@apd.es
954 293 668

Síguenos en



www.apd.es