apd LIVE

Curso Online

CAMPUS DE VERANO

GESTIÓN DE PROYECTOS

Nuevas herramientas para un nuevo enfoque

6, 9 y 10 de julio 2020

apd

#GestionProyectos

INTRODUCCIÓN

El siglo XXI es el siglo de la complejidad. Y a su paso, está poniendo sobre la mesa una serie de retos que mantienen ocupadas y preocupadas a todas las organizaciones. No es sólo la entrada en juego de la economía colaborativa, disruptiva y digital; ni tampoco los nuevos espacios de trabajo o las nuevas prácticas de gestión; ni la dificultad para captar, adaptar y retener el talento; ni el impacto del COVID-19 que ha cambiado nuestra forma de comportarnos, gestionar el trabajo o las nuevas preocupaciones que han resurgido. ES TODO, JUNTO A LA VEZ.

Estos retos, que han cambiado al mundo en el aspecto socioeconómico, han provocado que las empresas tengan que repensar quiénes son, qué hacen, cuál es su modelo de negocio y qué ofrecen al talento que trabaja o va a trabajar para ellos. Y, por tanto, todas las organizaciones están embarcadas en mayor o menor medida en:

· Transformaciones Digitales: evolución en la digitalización de sus procesos de Negocio.

· Transformaciones Culturales: evolución en la mentalidad y los comportamientos de las personas que integran la compañía.

· Transformaciones Agile: evolución hacia organizaciones que sean capaces de adaptarse rápidamente a los cambios continuos en los mercados.

PRINCIPIOS DEL PROGRAMA

1. **Centrada en los participantes.** La persona decide y progresa dentro de la ética del trabajo y la responsabilidad personal.

2. **La innovación como ADN.**

3. **La metodología sigue al resultado**.

4. **Aprendizaje basado en la realidad.** Las herramientas, la construcción teórica están basados en la realidad, personas reales con problemas reales. El aprendizaje no existe sin las 3E´s: esfuerzo, error y emoción.

5. **La realidad está formada por equipos.**

6. **Proclamamos nuestro compromiso con la sostenibilidad y el cambio social positivo** a través del crecimiento personal y empresarial que genere riqueza equitativa y sostenible.

apd

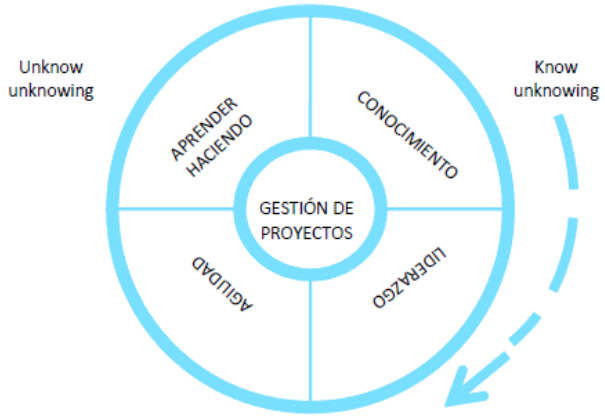
#GestionProyectos

GESTIÓN DE PROYECTOS

Nuevas herramientas para un nuevo enfoque

METODOLOGÍA FORMATIVA

1. **Las personas primero**, personalización y atención individualizada.
2. **Trabajo en equipo** y reflexión conjunta, todos aprendemos de todos.
3. **Aprendizaje** a través de la experiencia.
4. **Motivación** como fuerza de cambio.
5. **Tecnología** orientada a la formación y desarrollo de habilidades.
6. **Comunicación y asesoramiento directo y abierto**, formación telepresencial en live streaming.
7. **Dinamismo y agilidad**, tanto de los formadores como del propio programa.



apd

#GestionProyectos

GESTIÓN DE PROYECTOS
Nuevas herramientas para un nuevo enfoque

COMPOSICIÓN DEL CURSO
Tres sesiones de trabajo

HORARIO
Mañanas de 10.00 – 13.30 horas

ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

1. Introducción a la gestión del cambio organizativo

- Gestión del cambio a través de gamificación, comportamiento socioeconómico y habitualización.
- Diseño de la gestión del cambio a través de personas, procesos y productos.

2. Gestión de Personas:

- Técnicas para motivar intrínsecamente a los empleados.
- Técnicas para descubrir que motiva a la gente.
- Herramientas para crear conexiones e innovar.
- Prácticas para delegar y empoderar al talento.
- Herramientas para mejorar los procesos de feedback.
- Herramientas para hacer mentoring y coaching.
- Prácticas para compensar y retribuir a los empleados

3. Gestión de Productos:

- Técnicas y herramientas de Design Thinking y Sprint.
- Diseño y creación de Customer Journeys.
- Creación de Story Maps.
- Técnicas y herramientas para la propuesta de valor.
- Estimaciones y priorizaciones.
- El Producto Mínimo Viable
- Gestión del Valor en Productos

4. Gestión de Procesos:

- Técnicas de Kanban y Scrum.
- Gestión Visual
- Herramientas Kaizen de mejora continua
- Herramientas de sincronización de equipos
- Flujo continuo
- Reducción de costes e ineficiencias de procesos
- Gestión de presupuestos low-Budget
- Puesta en común de la estrategia de gestión del cambio
- Modelo de gobierno de una transformación
- Gestión presupuestaria, retorno de inversión y capitalización de una transformación.

apd

#GestionProyectos

GESTIÓN DE PROYECTOS
Nuevas herramientas para un nuevo enfoque

PONENTES Y EXPERTOS
DE PRIMER NIVEL

Procedentes de Multinacionales y Compañías Líderes en España

PONENTES
Y EXPERTOS

GERARDO BARCIA PALACIOS
CEO Agile Office Responsible
BBVA NEXT TECHNOLOGIES

Gerardo Barcia Palacios es ingeniero en informática, gerente de proyectos, consultor, orador, emprendedor, instructor, escritor, desarrollador, bloguero, lector, soñador, líder y libre pensador. Le apasiona la tecnología, los negocios, las prácticas innovadoras de management y la gestión estratégica en la era digital.

Su objetivo es ayudar y acompañar a las empresas en el viaje que implican los nuevos retos del siglo XXI para crear de forma exitosa una cultura de alto rendimiento.

Actualmente lidera en BBVA Next Technologies como CEO Agile Office Responsible el Enterprise Agile Portfolio Management de la compañía trabajando con más de 100 personas (iIncluido el Comité de Dirección) en lograr los objetivos de evolución y adaptabilidad en términos tecnológicos y de cultura organizativa.

Pertenece al equipo de Estrategia en donde, además, co-lidera la transición hacia una Organización Líquida.

– Responsable de la Gestión del Portfolio Estratégico de la Compañía.
– Diseña e implementa el modelo de estrategia de la organización.
– Diseña los procesos y la estructura Organizativa en el ámbito de Enterprise para la consecución de los objetivos de la organización.
– Trabaja directamente con el CEO y con el Comité de Dirección.
– Apoyoa y ayuda en el diseño estratégico de la gestión del cambio organizativa.
– Imparte formaciones certifcadas de Management 3.0 y Business Agility.
– Forma parte y co-lidera la Tribu Agile de la Organización.

Gerardo tiene una amplia formación académica tanto desde una perspectiva de gestión organizativa y estratégica, así como formación más técnica especialmente en el área de la agilidad empresarial.

PONENTES
Y EXPERTOS

ROBERTO RODRÍGUEZ GONZÁLEZ
CHIEF PEOPLE OFFICER
BBVA NEXT TECHNOLOGIES

Roberto Rodríguez González: CHIEF PEOPLE OFFICER en BBVA NEXT, profesional de los recursos humanos con más de 20 años de experiencia, habiendo formado parte de equipos como Mas Movil, ONO, Vodafone, iniciando su carrera en R telecomunicaciones. Destaca su perfil humanista, creador y generador de conocimiento, hambriento por el aprendizaje y también por compartir conocimiento, desde nuevas perspectivas y visiones. Conferenciante, ha participado en TedX asi como una gran cantidad de congresos y conferencias orientadas a la gestión de recursos humanos.

En la actualidad como CPO de BBVA NEXT, está desarrollando una nueva forma de gestionar personas desde una nueva cultura organizativa basada en un modelo líquido que permita obtener un alto nivel de sentimiento de permanencia, poca rotación, generación de atracción de talento como empresa reclutadora, y mantener un nivel de clima laboral muy por encima de los ratios normales de su sector. Todo ello gracias al desarrollo de un sistema de People Analytics, muy innovador y diferencial.

Roberto compartirá en el programa, la última sesión con Gerardo, donde nos trasladará el modelo de management 3.0 que ambos están integrando en la compañía, los resutlados que ya están obteniedno, las medidas y ratios que están midiendo y los beneficios que obtienen relacionados no solo dentro de rrhh sino también a nivel económico y financiero. Porque SI es posible implementar la cultura de management 3.0 en grandes empresas así como PYMES, pues es una nueva forma de liderar nuestras organizaciones que nos lleva a la obtención de nuevos resultados extraordinarios.

#GestionProyectos

GESTIÓN DE PROYECTOS
Nuevas herramientas para un nuevo enfoque

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD:. 385€ + IVA.
- Socios Globales de APD: 485€ + IVA.
- Socios Individuales de APD: 485€ + IVA.
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en el 672 13 89 46

CANCELACIONES

En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domiciliación
- Transferencia Banco Santander
  ES42 0049 1182 3721 1003 3641
  Nota: Rogamos adjunten justificante de pago.

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- **Fecha:** 6, 9 y 10 de julio
- **Horario:** de 10:30 h. a 13:30 h.
- **Teléfono:** 672 138 946
- **Correo electrónico:** apdnoroeste@apd.es

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona Noroeste
apdnoroeste@apd.es
672 13 89 46

Síguenos en

www.apd.es