

2x1 ASISTENTES

apd

SEMINARIO – 3ª Edición

El despliegue de objetivos e indicadores a través de EQUIPOS MULTIFUNCIONALES

Bilbao, 12 de diciembre de 2019
#EquiposMultifuncionalesAPD

apd

acorde
consulting

ORGANIZA

apd

COLABORA



SAVE THE DATE



Bilbao

Oficina de APD
José M^a Olábarri, 2
48001



12 de diciembre de 2019

En el mundo de la empresa, cada vez es más importante contar con las herramientas adecuadas para decidir y actuar con rapidez y eficacia. Una gestión adecuada de los flujos de información es, sin duda, una necesidad imperiosa para todo tipo de organizaciones.

Sin embargo, en muchas ocasiones, la determinación de objetivos y su despliegue a través de todas las funciones y niveles de la organización, se convierte en una tarea imposible que no sólo no activa las prioridades de los equipos de trabajo, sino que dificulta la organización y la efectividad de la estrategia. Además, la gestión de indicadores se vuelve infructuosa al contar con sistemas complicados que acumulan muchos datos pero dificultan el acceso a la información para tomar decisiones.

En este seminario se intentarán presentar las claves para una óptima determinación de objetivos y su despliegue a lo largo y ancho de toda la organización; estableciendo, además, las pautas para una asignación de indicadores que resulte útil para todos los niveles de liderazgo de la empresa.

Las herramientas clave que se proponen para esta mejora en la gestión y despliegue de objetivos e indicadores son la construcción de cuadros de mando a diferentes niveles y la organización de equipos gestores multifuncionales a través del flujo de la cadena de valor.

Las propuestas a trasladar en este seminario pueden ser aprovechadas por cualquier tipo de organización: grandes corporaciones o PYMEs, empresas industriales o de servicios, entidades públicas, sin ánimo de lucro, etc.

OBJETIVOS

Trasladar a los asistentes las claves para poner en marcha una sistemática concreta y eficaz de despliegue de objetivos, desde el nivel estratégico hasta el operativo, a través de la puesta en marcha de equipos multifuncionales y de cuadros de mando a diferentes niveles.

También se tratará de responder a las dudas habituales respecto a la definición y gestión de indicadores, aportando pautas y criterios para encontrar una estructura óptima y eficiente.

HORARIO

09:15 h Recepción de asistentes

09:30 h Claves del Proceso de Planificación:

- La planificación estratégica: fases y pautas clave.
- Cómo vincular la estrategia y la gestión operativa de forma eficaz.

Resultados / Objetivos / Indicadores:

- La determinación de objetivos.
- La selección y gestión de indicadores.

11:00 h Pausa – Café

11:30 h El Cuadro de Mando:

- El Cuadro de Mando Estratégico de primer nivel.
- Cuadros de Mando Operativos.

Despliegue de objetivos:

- A través de equipos multifuncionales.
- Seguimiento, corrección y actualización de objetivos e indicadores.

13:30 h Coloquio – Conclusiones

14:00 h Fin del Seminario - Consulta

DIRIGIDO A

Directores Generales o Directivos de cualquier área de la empresa, responsables de calidad, organización y todas aquellas personas con equipos a su cargo y que deban gestionar objetivos e indicadores y responder de su consecución.



JOSÉ ANTONIO CALVO MAGUREGI

Director General y Consultor Senior
ACORDE

Director y Consultor Senior de Acorde, es el líder del proyecto y consultor de referencia para muchas organizaciones del entorno, como consecuencia de una trayectoria como consultor que se inicia en 2000, después de varios años de experiencia en otros entornos empresariales, en la empresa privada y el sector público.

Economista, Master en Comercio Exterior y Dirección Financiera es un profesional reconocido a nivel internacional como consultor en el ámbito de la gestión excelente (reconocido como “embajador” y consultor oficial de EFQM).

Es un profesional polivalente acostumbrado a trabajar con equipos directivos de todos los sectores en procesos de reflexión estratégica, cambio organizativo, gestión excelente o avanzada, gestión por procesos, etc. Formador y ponente habitual en organizaciones de prestigio.

El despliegue de objetivos e indicadores a través de EQUIPOS MULTIFUNCIONALES

Información práctica

- **Fecha:** 12 de diciembre de 2019
- **Lugar:** Oficinas de APD
(José M^º Olábarri, 2 – 48001 Bilbao)
- **Recepción Asistentes:** de 09:15 h.
- **Horario:** de 09:30 h. a 14:00 h.
- **Información:** 94 423 22 50
inscripcionesnorte@apd.es
- **Inscripciones:** www.apd.es

Cuota de inscripción

- Socios Protectores: 185 € (+ IVA).
- Globales e Individuales: 260 € (+ IVA).
- No socios: 520 € (+ IVA).
Antes de abonar el importe de la cuota de no socio, solicite información a:
Josu Escudero (jescudero@apd.es)
- Los precios incluyen documentación.
- Para formalizar la reserva de plaza y aplicar los descuentos exclusivos para socios es IMPRESCINDIBLE abonar la cuota de inscripción.

PROMOCIÓN
2 X 1 Asistentes

Promoción especial 2x1. Inscribe a dos personas de tu misma organización y paga sólo una cuota..

Cancelaciones

Se retendrá el 100% del importe si la anulación se produce con menos de 48 horas de antelación.

Formación In Company

Este Seminario se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

Contacta con Gaizka Azcuenaga para más información: gazcuenaga@apd.es.

Forma de pago

Domiciliación bancaria

Transferencia a:

- Banco Santander:
ES42-0049-1182-3721-1003-3641
- BBVA:
ES65-0182-1290-3800-0032-5792



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte

José María Olabari, 2 bajo
48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
944232250

Síguenos en



www.**apd**.es