

# apd

## SEMINARIO

# Claves de liderazgo en entornos de fuerte cambio

Mejor liderar que mandar



Barcelona, 14 de noviembre de 2019  
#Liderazgo

Todos los asistentes  
recibirán un ejemplar del libro  
**“Mejor Liderar que mandar”**

# apd

# Claves de liderazgo en entornos de fuerte cambio

Mejor liderar que mandar

## PRESENTACIÓN

¿Qué hace realmente que “las cosas fluyan”? El factor clave es el **compromiso**. Numerosas investigaciones efectuadas en las últimas dos décadas demuestran que **sólo el factor del liderazgo** es capaz de generar dicho compromiso: no podemos imponerlo, debemos sembrarlo. Ahora, todos somos conscientes de que vivimos en un entorno de cambio e incertidumbre sin precedentes históricos. Es importante descubrir cómo los **entornos de cambio acelerado** afectan a la necesidad y a la calidad del Liderazgo en las organizaciones, desde una óptica muy práctica y de elevada aplicabilidad.

El objetivo de este seminario es mostrar conceptos y herramientas claves y necesarios para **liderar y gestionar eficazmente equipos** en entornos cambiantes de elevada incertidumbre. En él los participantes aprenderán cómo:

- Cultivar una **Visión Sistémica** del equipo..
- Gestionar el impacto negativo de la incertidumbre sobre la Confianza y el Compromiso en los equipos.
- Fortalecer la auctoritas, el **Autoliderazgo**: saber estar presentes y centrados, en la incertidumbre, para generar un impacto positivo en el equipo.
- Descubrir la relación entre Liderazgo y Mando, y su repercusión sobre el compromiso. Determinar las limitaciones del Mandar en entornos complejos e inciertos.
- Desarrollar el Liderazgo como vía para lograr el compromiso y hacer fluir el talento en entornos inciertos.

## OBJETIVOS

- Predisponer a los participantes hacia el **autoliderazgo** que les permita decidir cómo afrontan las situaciones profesionales y **potenciar su impacto positivo** sobre los miembros de sus equipos.
- Potenciar en los participantes la **capacidad de liderar** en situaciones de incertidumbre, con las habilidades y las actitudes que esto requiere.
- Saber generar **espíritu de equipo** en entornos inestables.
- **Potenciar la reflexión** sobre sus experiencias vividas y el mutuo aprendizaje.

## DIRIGIDO A

Todos aquellos empresarios, directivos, ejecutivos y líderes de equipos de trabajo que deban lograr el desarrollo del talento, el compromiso y la confianza de sus colaboradores bajo la presión que suponen los entornos VUCA, con elevada complejidad, cambio acelerado y niveles de incertidumbre crecientes.

Especialmente indicado para directivos del área de Recursos Humanos, quienes además deben acompañar y proponer caminos a los diversos niveles de sus organizaciones.



## JORGE CUERVO CIMADEVILLA

Socio Director  
VERSOR CONSULTING

---

Licenciado en Farmacia. MBA por ESADE. Coach Certificado CPCC en Coaching Co-Activo (CTI) y Certificado PCC por ICF (International Coach Federation). Titulado en Sistemas Relacionales ORSC (CRR). Certificado por TLC para la implementación de su metodología de desarrollo de liderazgo.

Durante casi veinte años, Directivo en diversas compañías multinacionales. Consultor, facilitador y formador en Liderazgo, Gestión de Equipos, Equipos Comerciales y Gestión del Cambio. Executive Coach trabajando para compañías nacionales e internacionales. Colabora en diversos programas formativos de universidades y otras entidades.

Autor de los libros sobre liderazgo y autogestión “Mejor liderar que mandar” y “Qué hacer con tus miedos”.

SAVE THE DATE

---



# Barcelona

Aula Formación APD  
Avinguda Diagonal 520, 2-3, 08006 Barcelona

---



**14 de noviembre de 2019**

09.00 h. PONIENDO LAS BASES: ¿CÓMO  
FUNCIONAMOS REALMENTE?  
LIDERAZGO PERSONAL

- Somos miembros de una generación “experimental”. ¿Qué está ocurriendo hoy de diferente?
- Proactividad y reactividad: las raíces cerebrales de nuestras conductas y sus consecuencias.
- Creencias, prejuicios y suposiciones.
- Zona de confort.
- Tres caminos: Automatismo, Control y Autogestión basada en la Consciencia.
- Importancia de la aceptación.
- Sincronicidad cuerpo-mente:
- Ejercicio práctico: “Trabajo gestual”
- Gestión de las actitudes.:
  - «El mapa de la mente».
- Ejercicio práctico: “Decidiendo mi actitud”. Estrategias de autogestión: cambiar lo que hay o cambiar cómo vivirlo.
- El liderazgo desde el ser: Autoridad y «auctoritas».
- Líder y liderazgo son cosas distintas. Liderazgo como relación.

11.00 h. PAUSA-CAFÉ

11.30 h. “COMO FUNCIONA  
REALMENTE UN EQUIPO”.  
EXPLORAR EL TERRITORIO  
DONDE CONECTAN EL  
LIDERAZGO PERSONAL CON  
EL LIDERAZGO HACIA LOS  
DEMÁS.

- Ejercicio práctico: “Qué es realmente un equipo”. La Visión Sistémica.
- El liderazgo y la jefatura como roles sistémicos, y cuál es su importancia práctica.
- Claves de la eficacia de un equipo: el “ziggurath”. Modelo de P. Lencioni adaptado.
- Importancia fundamental de la confianza. Qué es la “verdadera confianza”.
- Importancia de aceptar la propia vulnerabilidad para los equipos en incertidumbre. El ratio positividad/negatividad. Teorías de J. Gottman y M. Losada

13.00 h. CREAR RELACIONES  
CONSTRUCTIVAS A PARTIR  
DEL MALESTAR SISTÉMICO

- Ejercicio práctico: Técnicas de empatía. La escucha empática.
- Articular y Normalizar: Dos técnicas de Liderazgo claves y poco conocidas

14.00 h. ALMUERZO DE TRABAJO

15.30 h. CREAR RELACIONES  
CONSTRUCTIVAS A PARTIR  
DEL MALESTAR SISTÉMICO  
(CONTINUACIÓN)

- ¿Qué es en realidad un “equipo conflictivo”? La paradoja del conflicto.
- Las 4 toxinas relacionales.
- Feed back: cómo un buen feed back ayuda a encontrar caminos
- Ejercicio práctico: “Dando buen feed back

16.45 h. CONCLUSIONES Y CIERRE DEL  
SEMINARIO

- Conclusiones finales
- Reconocimientos

17.00 h. CIERRE DEL SEMINARIO

# Claves de liderazgo en entornos de fuerte cambio

Mejor liderar que mandar

APD – Avinguda Diagonal 520, 2-3, 08006 Barcelona  
14 de noviembre de 2019

## Información práctica

- **Fecha:** 14 de noviembre de 2019.
- **Lugar:** Aula Formación APD  
Avinguda Diagonal 520, 2-3.  
08006 Barcelona.
- **Horario:** de 09:00 h. a 17:00 h.
- **Teléfono:** 93 440 76 05
- **Correo electrónico:** afabres@apd.es

## Cuota de inscripción

- Socios Protectores de APD: 425€ + 21% IVA
- Socios Globales de APD: 600€ + 21% IVA
- Socios Individuales de APD: 600€ + IVA
- No socios: 1.700€ + 21% IVA  
SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES  
VENTAJAS, consulte en el 93 440 76 05.

## Cancelaciones

- En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

## Forma de pago

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
- Domiciliación
- Transferencia Banco Santander  
ES42 0049 1182 3721 1003 3641  
Nota: Rogamos adjunten justificante de pago.

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habitar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: basededatos@apd.es



# Claves de liderazgo en entornos de fuerte cambio

Mejor liderar que mandar

APD – Avinguda Diagonal 520, 2-3, 08006 Barcelona  
14 de noviembre de 2019

---

Formaliza tu inscripción  
a través de nuestra web  
**[www.apd.es](http://www.apd.es)**

- 1 Regístrate en nuestra web (recibirás un mail de confirmación con tu clave de acceso)
  - 2 Dirígete a la actividad a la que quieres inscribirte (Agenda APD)
  - 3 Pulsa el botón “Inscribirme” y rellena los campos solicitados
- 

APD diseña soluciones a medida para sus Socios. El alcance de esta acción formativa puede diseñarse in-company. Diagnosticamos necesidades, integramos contenidos, seleccionamos expertos y medimos resultados. Dado que cada empresa tiene su particularidad, consulta al Responsable de In-Company de Zona Catalunya, David Berlanga **[dberlanga@apd.es](mailto:dberlanga@apd.es)** y te enviaremos una propuesta adaptada.



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE  
DIRECTIVOS**

**Para más información contactar con:**

Edgar González  
Director de Programación y Formación  
egonzalez@apd.es  
649 301 774

**APD Zona Catalunya**  
inscripcionesmediterranea@apd.es  
93 440 76 05

[www.apd.es](http://www.apd.es)