



apd

SEMINARIO

El despliegue de objetivos e indicadores a través de equipos multifuncionales

Santiago de Compostela, 14 de mayo

#EquiposMultifuncionales

apd  acorde
consulting

El despliegue de objetivos e indicadores a través de equipos multifuncionales

PRESENTACIÓN

En el mundo de la empresa, cada vez es más importante contar con las herramientas adecuadas para decidir y actuar con rapidez y eficacia. Una gestión adecuada de los flujos de información es, sin duda, una necesidad imperiosa para todo tipo de organizaciones.

Sin embargo, en muchas ocasiones, la determinación de objetivos y su despliegue a través de todas las funciones y niveles de la organización, se convierte en una tarea imposible que no sólo no activa las prioridades de los equipos de trabajo, sino que dificulta la organización y la efectividad de la estrategia. Además, la gestión de indicadores se vuelve infructuosa al contar con sistemas complicados que acumulan muchos datos pero dificultan el acceso a la información para tomar decisiones.

En este seminario se intentarán presentar las claves para una óptima determinación de objetivos y su despliegue a lo largo y ancho de toda la organización; estableciendo, además, las pautas para una asignación de indicadores que resulte útil para todos los niveles de liderazgo de la empresa. Las herramientas clave que se proponen para esta mejora en la gestión y despliegue de objetivos e indicadores son la construcción de cuadros de mando a diferentes niveles y la organización de equipos gestores multifuncionales a través del flujo de la cadena de valor.

Las propuestas a trasladar en este seminario pueden ser aprovechadas por cualquier tipo de organización: grandes corporaciones o PYMEs, empresas industriales o de servicios, entidades públicas, sin ánimo de lucro, etc..

OBJETIVOS

Trasladar a los asistentes las claves para poner en marcha una sistemática concreta y eficaz de despliegue de objetivos, desde el nivel estratégico hasta el operativo, a través de la puesta en marcha de equipos multifuncionales y de cuadros de mando a diferentes niveles.

También se tratará de responder a las dudas habituales respecto a a la definición y gestión de indicadores, aportando pautas y criterios para encontrar una estructura óptima y eficiente.

DIRIGIDO A

Directores Generales o Directivos de cualquier área de la empresa, responsables de calidad, organización y todas aquellas personas con equipos a su cargo y que deban gestionar objetivos e indicadores y responder de su consecución.

9.30 h.

PRESENTACIÓN E INICIO

9.35 h.

CLAVES DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN

- La planificación estratégica: fases y pautas clave.
- Cómo vincular la estrategia y la gestión operativa de forma eficaz.

RESULTADOS / OBJETIVOS / INDICADORES

- La determinación de objetivos.
- La selección y gestión de indicadores.

11.00 h.

PAUSA CAFÉ

11.30 h.

EL CUADRO DE MANDO

- El Cuadro de Mando Estratégico de primer nivel.
- Cuadros de Mando Operativos.

DESPLIEGUE DE OBJETIVOS

- A través de equipos multifuncionales.
- Seguimiento, corrección y actualización de objetivos e indicadores.

13.30 h.

COLOQUIO-CONCLUSIONES

14.00 h.

FIN DEL SEMINARIO Y ALMUERZO DE TRABAJO



JOSÉ ANTONIO CALVO MAGUREGI

Director general y consultor senior
ACORDE CONSULTING

Economista, Master en Comercio Exterior, Master en Dirección Financiera.

Con más de 18 años de experiencia en el ámbito de la consultoría de gestión directiva, es consultor de referencia para muchas organizaciones en las áreas de estrategia, organización y excelencia.

Recientemente ha sido designado como “Embajador” de EFQM.

Es ponente habitual en Masters, jornadas y cursos en Universidades y otras entidades de prestigio.

El despliegue de objetivos e indicadores a través de equipos multifuncionales

Santiago de Compostela
14 de mayo de 2019

Formaliza tu inscripción
a través de nuestra web
www.apd.es

- 1 Regístrate en nuestra web (recibirás un mail de confirmación con tu clave de acceso)
 - 2 Dirígete a la actividad a la que quieres inscribirte (Agenda APD)
 - 3 Pulsa el botón "Inscribirme" y rellena los campos solicitados
-

APD diseña soluciones a medida para sus Socios. El alcance de esta acción formativa puede diseñarse in-company. Diagnosticamos necesidades, integramos contenidos, seleccionamos expertos y medimos resultados. Dado que cada empresa tiene su particularidad, consúltanos a través de **incompany@apd.es** y te enviaremos una propuesta adaptada.

El despliegue de objetivos e indicadores a través de equipos multifuncionales

Santiago de Compostela
14 de mayo de 2019

Información práctica

- **Fecha:** 14 de mayo de 2019.
- **Lugar:** Hotel OCA Puerta del Camino
C/ Miguel Ferro Caaveiro, s/n.
15707 Santiago de Comostela.
- **Horario:** de 9:30 h. a 14:00 h + almuerzo.
- **Teléfono:** 981536434
- **Correo electrónico:** noroeste@apd.es

Cuota de inscripción

- Los Socios Protectores de APD:
250 € + 21% IVA
- Socios Globales e individuales de APD:
350 € + 21% de IVA
- No socios: SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS, consulte en apdnoroeste@apd.es.

Cancelaciones

- En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 48 horas deberá abonar el 100% del importe.

Forma de pago

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo
 - Domiciliación
 - Transferencia Banco Santander
ES42 0049 1182 3721 1003 3641
- Nota: Rogamos adjunten justificante de pago.

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habitar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: basededatos@apd.es



**LA COMUNIDAD GLOBAL DE
DIRECTIVOS**

APD Zona Noroeste

Miguel Ferro Caaveiro, s/n
Santiago de Compostela
noroeste@apd.es
981536434

Síguenos en



www.**apd**.es