

# apd

# Jornada

ASOCIACIÓN PARA EL PROGRESO DE LA DIRECCIÓN



## **Modelo de éxito en Galicia** Una llamada a la diferenciación estratégica

Santiago de Compostela, 29 de octubre de 2018

*#ModeloÉxito*

apd

**Deloitte.**

apd

**Deloitte.**

# Modelo de éxito en Galicia

## Una llamada a la diferenciación estratégica

La herencia histórica y las sucesivas políticas de impulso económico y empresarial puestas en marcha por las comunidades autónomas han conformado en España un esquema de alta competencia entre regiones que, si en un inicio se limitaba al ámbito doméstico, hoy en día tiene una innegable vocación internacional. Y es que, en un mercado global cada vez más interconectado, las autonomías se ven obligadas a rivalizar con los territorios de otros países en la difícil tarea de captar nuevas inversiones. A su favor, los gobiernos regionales disponen de herramientas útiles y dinámicas, como son la posibilidad de diseñar incentivos fiscales de ámbito autonómico o promover ayudas ajustadas a las necesidades de las compañías que pretenden atraer y retener.

Frente a esta realidad, cada día más pujante, algunas comunidades autónomas han decidido dar un paso al frente y abundar en la diferenciación activa para aprovechar sus características propias y obtener ventajas competitivas en aquellos sectores donde son más fuertes. Esta especialización práctica ha dado como resultado que el mundo empresarial asocie determinadas actividades a territorios concretos, como es el caso del turismo en las Islas Baleares, la pesca en Galicia o el sector logístico en Aragón.

Esta diferenciación ofrece a las comunidades con condiciones demográficas menos favorables la posibilidad de competir con aquellas regiones que tradicionalmente reciben más inversión privada pero que menos han avanzado en la especialización, convirtiéndose así en polos de atracción para empresas de un determinado perfil. Un posicionamiento que les ha permitido ganar una importante visibilidad estratégica tanto nacional como internacional.

APD, con la colaboración de Deloitte, organiza el Ciclo **Modelo de éxito en Galicia. Una llamada a la diferenciación estratégica**, donde a nivel local, se tratarán los diferentes aspectos de esta tendencia, clave para la dinamización económica de los territorios y generadora de inversión y de empleo. Dicho Ciclo se celebrará en todas las CCAA de nuestro país.

“Modelo de éxito en Galicia. Una llamada a la diferenciación estratégica” tendrá lugar el próximo 29 de octubre en el Hostal dos Reis Católicos de Santiago de Compostela. El encuentro, al que están convocados los máximos responsables y directivos empresariales de la comunidad autónoma gallega, será clausurado con un almuerzo-coloquio por el **Conselleiro de Economía, Empleo e Industria de la Xunta de Galicia, Francisco Conde**.

## Programa

**10.00 h**    **Recepción asistentes**

---

**10.15 h**    **Apertura**

**Santiago Sesto**

Director Zona Noroeste  
APD

**Miguel Barroso**

Socio  
DELOITTE

---

**10.30 h**    **Fuerzas y condicionantes  
de la competitividad**

Hablando de dimensión  
empresarial, talento, I + D + i.

*Modera*

**Diana Soto**

Socia  
ABOGADOS Y ASESORES  
TRIBUTARIOS DELOITTE

*Intervienen*

**Santiago Rey**

Director general corporativo  
TELEVES

**Gabriel Gómez**

Director general  
MARINE INSTRUMENTS

**Alejandro Álvarez**

Director Financiero  
CAFÉS CANDELAS

---

**11.30 h**    **Pausa – Café**

**12.00 h**    **Los sectores tractores de  
la economía**

*Modera*

**Fernando Rodríguez**

Socio  
DELOITTE

*Intervienen*

Sector industrial

**Juan Díaz Arnau**

Vicepresidente ejecutivo  
INTASA

Sector energético

**Alberto López**

Consejero  
GREENALIA

Sector nuevas tecnologías

**José Manuel Otero**

Director general  
DISASHOP

---

**13.00 h**    **Cierre de la jornada**

---

**13.30 h**    **Recepción almuerzo – Coloquio**

**14.00 h**    **Almuerzo – Coloquio**

**Francisco Conde**

Conselleiro de Economía,  
Emprego e Industria  
XUNTA DE GALICIA

# Modelo de éxito en Galicia

## Una llamada a la diferenciación estratégica

Santiago de Compostela, 29 de octubre de 2018



inscríbete en  
**www.apd.es**

Formaliza tu inscripción a esta formación a través de nuestra web **www.apd.es**

- 1 Regístrate en nuestra web (recibirás un mail de confirmación con tu clave de acceso)
- 2 Dirígete a la actividad a la que quieres inscribirte (Agenda)
- 3 Pulsa el botón "Inscribirme" y rellena los campos solicitados

### Información práctica

- **Fecha:** 29 de octubre de 2018
- **Lugar:** Parador de Santiago de Compostela  
Hostal Reis Católicos - Pza. do Obradoiro, 1  
Santiago de Compostela
- **Horario:** Jornada: De 10.00 a 13:00 h.  
Almuerzo-coloquio: De 13: 30 a 16:15 h.
- **Teléfono de información:** 981 53 64 34
- **Correo-e:** [noroeste@apd.es](mailto:noroeste@apd.es)
- **Inscripción:** [www.apd.es](http://www.apd.es)

### Cuota de inscripción

- Socios de APD:  
Jornada: Gratuita / Almuerzo: 50€ + IVA  
Aforo limitado. Imprescindible confirmar a través de inscripción web.
- No socios: consultar

### Cancelaciones

- En caso de no cancelar la inscripción o realizarla con menos de 24 horas deberá abonar el 100% del importe.

### Forma de pago

- Domiciliación
- Transferencia a favor de APD:  
Banco Santander: c/c ES42-0049-1182-3721-1003-3641
- Cheque nominativo.

Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habitar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad.

Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: [noroeste@apd.es](mailto:noroeste@apd.es)

# apd

APD Noroeste  
C/ Miguel Ferro Caaveiro, s/nº  
15707 Santiago de Compostela  
(A Coruña)

<http://www.apd.es>  
981 53 64 34  
[noroeste@apd.es](mailto:noroeste@apd.es)