
CURSO
apd
#CFOClub
IX EDICIÓN
CLVB
CFO
PALMA
30 OCTUBRE
27 NOVIEMBRE
12 FEBRERO
12 MARZO
16 ABRIL
2026-2027
apd
Deloitte.

IX EDICIÓN

CLVB CFO

CURSO apd

Deloitte.

¿QUÉ ES EL CLUB FINANCIERO?

Nos complace presentarte el programa de la 9ª Edición del Club que se celebrará en Palma.

El Club Financiero nació con una vocación muy clara: ser un lugar de encuentro y de debate y un espacio de reflexión compartida de los Directores del Departamento Financiero, que se reúnen periódicamente con el objetivo de:

- Generar y recibir conocimientos sobre temáticas de actualidad que les ocupan y preocupan.
- Conocer el pensamiento y la experiencia de ponentes de prestigio del mundo financiero.
- Debatir sobre las mejores prácticas.
- Dar cabida a la participación de ponentes de otros ámbitos del saber, que enriquezcan nuestras perspectivas profesionales.

Para ello estudiaremos la actualidad desde las opiniones y experiencias tanto de asistentes como expertos, acompañados siempre de ponentes de primer nivel de las distintas áreas de *Deloitte*, así como de casos de éxito invitados para enriquecer el contenido de las sesiones.

Hemos preparado el programa partiendo de las valoraciones y sugerencias de las participantes en las anteriores ediciones para que un año más hagamos del Club Financiero un espacio donde crecer profesionalmente.

¡Te esperamos!

IX EDICIÓN

CLVB

CFO

DIRECTOR DEL PROGRAMA



David Rodríguez

Socio

DELOITTE

COMPOSICIÓN DEL CURSO

1ª SESIÓN / Oct 30
Financiar el futuro

2ª SESIÓN / Nov 27
CFO 360º

3ª SESIÓN / Feb 12
Margen bajo presión

4ª SESIÓN / Mar 12
Control sin fricción

5ª SESIÓN / Abr 16
Liderar finanzas en la era de la IA

HORARIO

09.00 - Recepción de los asistentes

09.30 - Inicio primer bloque

11.30 - Café Networking

12.00 - Inicio segundo bloque

14.00 - Cocktail

15.00 - Fin jornada

LUGAR

- Castillo Hotel Son Vida: 1, 3 y 5 sesión.
- Golf Son Muntaner: 2 y 4 sesión.

apd Deloitte.

#1
SESIÓN

30 de octubre de 2026

Financiar el futuro

Bloque I: Contexto macroeconómico e impactos sobre el sector
Perspectivas e impacto sobre la actividad empresarial. Tipos de interés, tipos de cambio. Modelos de financiación bancaria y alternativas.

Bloque II: Operaciones corporativas: M&A y reestructuración
Protección y creación de valor en entornos de incertidumbre: optimización de costes y generación de caja. Procesos de reestructuración: señales tempranas, gestión del proceso de reestructuración/refinanciación y stakeholders involucrados.



Alberto Puente
Socio de transacciones
DELOITTE



Luis Sánchez de Lamadrid
Managing Director y Senior Private Banker
PICTET WEALTH MANAGEMENT



Alejandro Gónzalez de Aguilar
Socio responsable de Corporate Treasury Advisory Services
DELOITTE



Javier Vich
CEO
SUMMUM HOTEL GROUP

IX EDICIÓN

CLVB CFO

apd

#2
SESIÓN

27 de noviembre de 2026

CFO 360°

Bloque I: Factura electrónica, dato y procesos financieros
Impacto estratégico de la factura electrónica en la función financiera: cumplimiento, trazabilidad, calidad del dato y eficiencia operativa. Claves de implantación. Visión práctica para anticipar implicaciones operativas, regulatorias, de control y tecnológicas en el modelo financiero.

Bloque II: Crecimiento rentable, pricing y retorno comercial
Enfoque práctico para diseñar, priorizar y escalar iniciativas de monetización adicional, conectando estrategia comercial, experiencia de cliente, datos y rentabilidad financiera. Integración de GEO y SEO con foco en su contribución medible al crecimiento rentable. Rol del CFO en la toma de decisiones sobre pricing, revenue growth management, atribución comercial, eficiencia del gasto en marketing y retorno de la inversión.



Víctor Carrasco
Socio de Technology & Transformation
DELOITTE



Antonio Ibáñez
Socio de Digital
DELOITTE



Mireia Martí
Global Director MKT, Digital & Business Development
AREAS

IX EDICIÓN
CLVB
CFO

apd

#3
SESIÓN

12 de febrero de 2027

Margen bajo presión

Bloque I: Eficiencia, costes, FinOps y productividad
Palancas ejecutivas de optimización de costes en personal, energía, compras, proveedores, activos, tecnología y operaciones. FinOps como disciplina de gobierno financiero del gasto tecnológico. Productividad de procesos financieros y operativos.

Bloque II: Protección del margen desde la eficiencia operativa
Modelos de análisis de rentabilidad por unidad de negocio, centro de coste, proceso, activo o servicio, orientados a la toma de decisiones financieras y operativas. Control de costes directos e indirectos como palancas de defensa del margen. Cuadros de seguimiento de margen, desviaciones, eficiencia operativa y generación de caja, evitando solapamientos con la agenda de pricing y crecimiento comercial de la sesión CFO 360º.



Rodrigo Moreno
Socio de Technology & Transformation
DELOITTE



Oriol Bosch
Senior Manager Strategy & Operations
DELOITTE



Ricardo Climent
Director General Financiero (*)
BALEARIA

IX EDICIÓN
CLVB
CFO

apd

Pendiente confirmación (*)

#4
SESIÓN

12 de marzo de 2027

Control sin fricción

Bloque I: prevención de fraude
Fraude interno y externo, señales de alerta, prevención, detección y responsabilidad del CFO en la protección de la compañía. Ejemplos reales de fraude en departamentos financieros.

Bloque II: Ciberseguridad, resiliencia y continuidad de negocio.
Cambio de paradigma marcado por la inteligencia artificial, especialmente en su uso ofensivo, y evolución de las ciberamenazas hacia escenarios con mayor impacto financiero y operativo. Enfoque para CFOs centrado en pérdida financiera, interrupción del negocio, continuidad operativa y protección del valor ante incidentes de ciberseguridad. Resiliencia, soberanía digital y reporting de ciberriesgos a la alta dirección y al consejo.



Ignacio García
Socio de Risk Advisory
DELOITTE



Diego Barcena
Socio de Ciberseguridad
DELOITTE



Tomeu Enseñat
Information Security Director
IBEROSTAR

IX EDICIÓN
CLVB
CFO

apd

#5
SESIÓN

16 de
abril
de 2027

Liderar finanzas en la era de la IA

Bloque I: Talento, liderazgo y transformación de Finanzas
Evolución del rol del CFO y de los equipos financieros en un entorno de automatización, datos e inteligencia artificial. Nuevas competencias, liderazgo, cultura, gestión del cambio y modelos organizativos para equipos financieros más ágiles, transversales y orientados a valor.

Bloque II: IA aplicada a la transformación de Finanzas
Casos de uso de IA para mejorar productividad, reporting, planificación, análisis y toma de decisiones del área financiera.
Acelerador de madurez de la función financiera 360º identificar dónde la IA puede aportar eficiencia, productividad y valor. Debate ejecutivo sobre adopción, barreras, gobierno de la IA y convivencia entre talento humano y tecnología como palanca de transformación.



Rocío Abella
Partner
DELOITTE



Ricardo Martínez
Socio responsable de Sostenibilidad en Technology & Transformation
DELOITTE



Óscar Fernández
Group CFO
SESÉ

IX EDICIÓN
CLVB
CFO

apd

#CFO

Compartiendo conocimiento

Entidades participantes en ediciones anteriores



















virtual cave

























IX EDICIÓN

CLVB CFO

apd

IX EDICIÓN CLVB CFO

INFORMACIÓN PRÁCTICA

- **Fecha de inicio: 30 octubre de 2026**
- **Lugar:**
  Castillo Hotel Son Vida: : 1, 3 y 5 sesión.
  Golf Son Muntaner: 2 y 4 sesión.
- **Horario: de 09:00 h. a 15:00 h.**
- **Teléfono: 971 07 40 65**
- **Email de contacto: apdbaleares@apd.es**

CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- **Socio Protector de APD**: 2.780€ + IVA
- **Socio Global e individual de APD**: 3.230€ + IVA

Esta inscripción es personal e intransferible. La persona inscrita no podrá ser reemplazada por otro miembro de la empresa.

FORMA DE PAGO

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la actividad por medio de los siguientes procedimientos:

- Domiciliación bancaria
- Transferencia Banco Santander:
  ES42 0049 1182 3721 1003 3641

Nota: Rogamos adjunten justificante de pago.

CANCELACIONES

Gratuitas hasta 48 horas antes de la celebración de la actividad.

CURSO apd

Deloitte.

apd

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona Baleares
Mateu Enric Lladó 1 3°B
apdbaleares@apd.es
971074065

Síguenos en

www.apd.es