

# apd

ENCUENTRO-CONSULTA

## Directrices en materia retributiva para 2024

Bilbao, 30 de noviembre de 2023

#EncuentroAPD

apd

 Mercer

  
confianz  
since 1994

ASESORÍA DE EMPRESAS  
SERVICIO INTEGRAL

ORGANIZAN

---

apd



confianz

since 1994

ASESORÍA DE EMPRESAS  
SERVICIO INTEGRAL

COLABORA

---

**ESTRATEGIA**  
[empresarial]

# Directrices en materia retributiva para 2024

## PRESENTACIÓN

A la hora de establecer la política salarial de la empresa es fundamental conocer el comportamiento retributivo del mercado general y de referencia.

Además, en el complicado contexto actual, cobra especial importancia el análisis de la **situación económica y política del país**, así como las **políticas laborales** que se han puesto en marcha ya que pueden implicar un cambio en el sistema de retribuciones que aplica la empresa.

Este contexto da lugar a la demanda de sistemas retributivos dinámicos, **capaces de adaptarse a los cambios internos y externos**. En definitiva, políticas retributivas flexibles que no sean un obstáculo a la competitividad y un factor que fomente la desigualdad entre los empleados.

Dada la trascendencia del tema, APD, Confianza y Mercer, con la colaboración de Estrategia Empresarial, organizan la jornada **"Directrices en materia retributiva para 2024"** en la que se presentarán los aspectos más relevantes en cuanto a tendencias de mercado y perfiles profesionales más demandados. Así mismo, se analizarán aquellas cuestiones retributivas que desde una perspectiva jurídico laboral y fiscal están suscitando en la actualidad mayor interés por su novedad o su litigiosidad.

La sesión se complementará con la exposición de una experiencia práctica y con un coloquio final en el que los asistentes tendrán la oportunidad de plantear a los expertos sus dudas sobre la temática.

## **PROGRAMA**

08.45 h. RECEPCIÓN DE ASISTENTES

09.00 h. PRESENTACIÓN

**Juan María Román**

Consejero  
GRUPO ERHARDT  
Ex Consejero en Zona Norte  
APD

**Joaquín Moral**

Socio Director  
CONFIANZ

09.10 h. TENDENCIAS RETRIBUTIVAS 2024: DESDE LOS RETOS  
ECONÓMICOS Y DE TALENTO HASTA LA IA

**Galder Zubieta**

Career Business Development Director  
MERCER

09.45 h. CUESTIONES DE ACTUALIDAD EN MATERIA  
RETRIBUTIVA DESDE LA PERSPECTIVA JURÍDICO  
LABORAL Y FISCAL

- Últimas novedades, pronunciamientos judiciales y criterios administrativos de mayor interés en materia retributiva desde una perspectiva jurídico-laboral y fiscal.

**Leire Franco**

Asociada Senior del Departamento Laboral  
GARRIGUES

**Sandra Relloso**

Asociada Senior del Departamento Fiscal  
GARRIGUES

## **PROGRAMA**

---

### 10.40 h. EXPERIENCIA PRÁCTICA EMPRESARIAL

**Leticia Martínez**

HR Manager Spain, Portugal, Greece & Cyprus  
WÄRTSILÄ

### 11.00 h. COLOQUIO

**Modera**

**Joaquín Moral**

Socio Director  
CONFIANZ

**Intervienen**

**Galder Zubieta**

Career Business Development Director  
MERCER

**Leire Franco**

Asociada Senior del Departamento Laboral  
GARRIGUES

**Sandra Relloso**

Asociada Senior del Departamento Fiscal  
GARRIGUES

**Leticia Martínez**

HR Manager Spain, Portugal, Greece & Cyprus  
WÄRTSILÄ

### 11.30 h. FIN DE LA JORNADA SEGUIDO DE CAFÉ-NETWORKING

# Directrices en materia retributiva para 2024

## Información práctica

- **Fecha:** 30 de noviembre de 2023
- **Lugar:** Bilbao – Salón de Actos Bolsa de Bilbao  
José María Olabarri, 1-48001-Bilbao-
- **Horario:** Recepción de asistentes: 08:45 h.  
Encuentro: de 09.00 h. a 11.30 h. (seguido de café-networking)
- **Información:** 94 423 22 50 - [inscripcionesnorte@apd.es](mailto:inscripcionesnorte@apd.es)
- **Inscripciones:** <https://www.apd.es/jornada-directrices-en-materia-retributiva-bilbao/>

## Cuota de inscripción

- Asistencia gratuita para Socios de APD
- Imprescindible confirmar asistencia en <https://www.apd.es/jornada-directrices-en-materia-retributiva-bilbao/>

**INSCRÍBETE**

**apd**

**LA COMUNIDAD GLOBAL DE  
DIRECTIVOS**

APD Zona Norte  
Jose M<sup>a</sup> Olabarri, 2 – 48001 Bilbao  
inscripcionesnorte@apd.es  
94 423 22 50

Síguenos en



www.**apd**.es