



ENCUENTRO-CONSULTA

Directrices en materia retributiva para 2026

Bilbao, 18 de noviembre de 2025

[#EncuentroAPD](#)



ORGANIZAN

apd



Mercer



confianz

since 1994

**ASESORÍA DE EMPRESAS
SERVICIO INTEGRAL**

COLABORA

ESTRATEGIA
[empresarial]

Directrices en materia retributiva para 2026

A la hora de establecer la política salarial de la empresa es fundamental conocer el comportamiento retributivo del mercado general y de referencia.

Además, en el complicado contexto actual, cobra especial importancia el análisis de la **situación económica y política del país**, así como las **políticas laborales** que se han puesto en marcha ya que pueden implicar un cambio en el sistema de retribuciones que aplica la empresa.

Este contexto da lugar a la demanda de sistemas retributivos dinámicos, **capaces de adaptarse a los cambios internos y externos**. En definitiva, políticas retributivas flexibles que no sean un obstáculo a la competitividad y un factor que fomente la desigualdad entre los empleados.

Dada la trascendencia del tema, APD, Confianza y Mercer, con la colaboración de Estrategia Empresarial, organizan el encuentro anual **"Directrices en materia retributiva para 2026"** en el que se presentarán los aspectos más relevantes en cuanto a tendencias de mercado y perfiles profesionales más demandados. Así mismo, se analizarán aquellas cuestiones retributivas que desde una perspectiva jurídico laboral y fiscal están suscitando en la actualidad mayor interés por su novedad o su litigiosidad.

La sesión se complementará con la exposición de una experiencia práctica y con un coloquio final en el que los asistentes tendrán la oportunidad de plantear a los expertos sus dudas sobre la temática.

PROGRAMA

08.45 h. RECEPCIÓN DE ASISTENTES

09.00 h. PRESENTACIÓN

Juan Mari Román

Ex Consejero en Zona Norte
APD

Joaquín Moral

Socio Director
CONFIANZ

09.10 h. TENDENCIAS RETRIBUTIVAS EN EL MARCO DE LA
TRANSPARENCIA SALARIAL

Galder Zubieta

Career Business Development Director
MERCER

09.45 h. ÚLTIMAS NOVEDADES, PRONUNCIAMIENTOS
JUDICIALES Y CRITERIOS ADMINISTRATIVOS DE
MAYOR INTERÉS EN MATERIA RETRIBUTIVA Y DE
INDEMNIZACIÓN POR DESPIDO DESDE UNA
PERSPECTIVA JURÍDICO-LABORAL Y FISCAL

Leire Franco

Asociada Senior del Departamento Laboral
GARRIGUES

Ana González

Asociada Principal
GARRIGUES

PROGRAMA

10.40 h. EXPERIENCIA PRÁCTICA EMPRESARIAL

Ekhi Etxeberria

Chief Human Resources Officer (CHRO)
GRUPO TUBOS REUNIDOS

11.00 h. COLOQUIO

Modera

Joaquín Moral

Socio Director
CONFIANZ

Intervienen

Galder Zubieta

Career Business Development Director
MERCER

Leire Franco

Asociada Senior del Departamento Laboral
GARRIGUES

Ana González

Asociada Principal
GARRIGUES

Ekhi Etxeberria

Chief Human Resources Officer (CHRO)
GRUPO TUBOS REUNIDOS

11.30 h. FIN DE LA JORNADA SEGUIDO DE CAFÉ-NETWORKING

Directrices en materia retributiva para 2026

INSCRIPCIÓN

Información práctica

INSCRÍBETE

- **Fecha:** 18 de noviembre de 2025
- **Lugar:** Bilbao – Salón de Actos Bolsa de Bilbao
José María Olabarri, 1-48001-Bilbao-
- **Horario:** Recepción de asistentes: 08:45 h.
Encuentro: de 09.00 h. a 11.30 h. (seguido de café-networking)
- **Información:** 94 423 22 50 - inscripcionesnorte@apd.es
- **Inscripciones:** <https://www.apd.es>
Aforo limitado. **Imprescindible confirmar asistencia e incluir el DNI completo**
en el campo de “Observaciones” al realizar la inscripción

Cuota de Inscripción

Asistencia exclusiva y gratuita para socios de APD.

Imprescindible confirmar asistencia en www.apd.es

No socios: consultar con Josu Escudero a través del email jescudero@apd.es
o en el 607.320.216. **SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS**



CONGRESOS 2025



6 Congreso de CIOs
Madrid, 28 de mayo
Hotel Riu Plaza de España



6 Congreso de RRHH
Bilbao, 1 de octubre
Bilbao Exhibition Centre



6 Congreso de CFOs
Sevilla, 13 de noviembre
Hotel Barceló Renacimiento

Síguenos en



www.apd.es