apd

ENCUENTRO-CONSULTA

Directrices en materia retributiva para 2027

Bilbao, 17 de noviembre de 2026

#EncuentroAPD

apd 70 ANIVERSARI 2026

MARSH

confianz since·1994

ORGANIZADORES

ORGANIZAN

apd

MARSH

confianz
since·1994

COLABORA

ESTRATEGIA [empresarial]

Directrices en materia retributiva para 2027

PRESENTACIÓN

A la hora de establecer la política salarial de la empresa es fundamental conocer el comportamiento retributivo del mercado general y de referencia.

Además, en el complicado contexto actual, cobra especial importancia el análisis de la **situación económica y política del país**, así como las **políticas laborales** que se han puesto en marcha ya que pueden implicar un cambio en el sistema de retribuciones que aplica la empresa.

Este contexto da lugar a la demanda de sistemas retributivos dinámicos, **capaces de adaptarse a los cambios internos y externos**. En definitiva, políticas retributivas flexibles que no sean un obstáculo a la competitividad y un factor que fomente la desigualdad entre los empleados.

Dada la trascendencia del tema, APD, Confianz y Marsh, con la colaboración de Estrategia Empresarial, organizan el encuentro anual **"Directrices en materia retributiva para 2027"** en el que se presentarán los aspectos más relevantes en cuanto a tendencias de mercado y perfiles profesionales más demandados. Así mismo, se analizarán aquellas cuestiones retributivas que desde una perspectiva jurídico laboral y fiscal están suscitando en la actualidad mayor interés por su novedad o su litigiosidad.

La sesión se complementará con la exposición de una experiencia práctica y con un coloquio final en el que los asistentes tendrán la oportunidad de plantear a los expertos sus dudas sobre la temática.

PROGRAMA

08.45 h. RECEPCIÓN DE ASISTENTES

09.00 h. PRESENTACIÓN

Juan María Román
Ex Consejero
APD

Joaquín Moral
Socio Director
CONFIANZ

09.10 h. TENDENCIAS RETRIBUTIVAS 2027: PALANCAS PARA DECIDIR CON CRITERIO

Galder Zubieta
Sales Director, Workforce and Rewards
MARSH

09.45 h. ÚLTIMAS NOVEDADES, PRONUNCIAMIENTOS JUDICIALES Y CRITERIOS ADMINISTRATIVOS DE MAYOR INTERÉS EN MATERIA RETRIBUTIVA DESDE UNA PERSPECTIVA JURÍDICO-LABORAL Y FISCAL

Leire Franco
Asociada Senior del Departamento Laboral
GARRIGUES

Sandra Relloso
Asociada Senior del Departamento Fiscal
GARRIGUES

PROGRAMA

10.40 h. EXPERIENCIA PRÁCTICA EMPRESARIAL

Maite del Castillo
People & Leadership Manager
BELGICAST

11.00 h. COLOQUIO

Modera

Joaquín Moral
Socio Director
CONFIANZ

Intervienen

Galder Zubieta
Sales Director, Workforce and Rewards
MARSH

Leire Franco
Asociada Senior del Departamento Laboral
GARRIGUES

Sandra Relloso
Asociada Senior del Departamento Fiscal
GARRIGUES

Maite del Castillo
People & Leadership Manager
BELGICAST

11.30 h. FIN DE LA JORNADA SEGUIDO DE CAFÉ-NETWORKING

Directrices en materia retributiva para 2027

INSCRIPCIÓN

Información práctica

INSCRÍBETE

- **Fecha:** **17 de noviembre de 2026**
- **Lugar:** **Bilbao – Salón de Actos Bolsa de Bilbao**
  José María Olabarri, 1-48001-Bilbao-
- **Horario:** Recepción de asistentes: 08:45 h.
  Encuentro: de 09.00 h. a 11.30 h. (seguido de café-networking)
- **Información:** 94 423 22 50 - inscripcionesnorte@apd.es
- **Inscripciones**: https://www.apd.es
  Aforo limitado. **Imprescindible confirmar asistencia e incluir el DNI completo** en el campo de "Observaciones" al realizar la inscripción

Cuota de Inscripción

Asistencia exclusiva y gratuita para socios de APD**.**

Imprescindible confirmar asistencia en www.apd.es

No socios: consultar con Josu Escudero a través del email **jescudero@apd.es**

o en el 607.320.216. **SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS**

apd

INSCRÍBETE

apd 70 ANIVERSARI 2026

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona Norte
Jose Mª Olabarri, 2 – 48001 Bilbao
inscripcionesnorte@apd.es
94 423 22 50

Síguenos en

www.apd.es