

# apd

# Jornada

ASOCIACIÓN PARA EL **PROGRESO DE LA DIRECCIÓN**



**FORO BILBAO CONTROLLERS**  
PRIMER EVENTO PRESENCIAL

## El Controller y el más allá ¿Cómo gestionar los intangibles?

Bilbao, 14 de febrero de 2018

apd

**B**  
**FORO BILBAO**  
**CONTROLLERS**

 Expense Reduction  
Analysts



  
CORPEUM®

**FORO BILBAO CONTROLLERS**  
PRIMER EVENTO PRESENCIAL

## Introducción

En los últimos años hemos observado que los profesionales del control de gestión no teníamos una vía cómoda de poder relacionarnos con otras personas dedicadas a esta labor y echábamos en falta poder compartir nuestras experiencias y necesidades.

Por ello hace unos meses **hemos creado el Foro Bilbao Controllers para promover el intercambio de conocimiento especializado e irnos conociendo entre nosotros**. La primera acción ha sido la creación de un Grupo en LinkedIn llamado Foro Bilbao Control de Gestión Avanzado. CEO, CFO, Controller, Finanzas, Contabilidad (<https://www.linkedin.com/groups/8320080>) y ahora vamos a realizar un primer evento para dar difusión al Foro y conocernos en persona.

La misión es proporcionar un foro atractivo a los profesionales del control de gestión. Aportar debates sobre los temas de interés común con publicaciones periódicas, donde los miembros del grupo expongan sus reflexiones u opiniones. Organizar eventos con profesionales reconocidos para dar charlas de temas de actualidad en el mundo de la gestión. Un espacio y lugar virtual que nos permita conocernos, independientemente de nuestra localización.

El Control de Gestión es la función que aunque tradicionalmente se encuadraba en el área financiera, abarca toda la organización, sus procesos, sus funciones y sus actividades conectando el área económico-financiera con el resto de áreas funcionales asegurando que todas sus acciones, decisiones están en línea con la estrategia y los objetivos del negocio.

Contacto: [foro.bilbao.controllers@gmail.com](mailto:foro.bilbao.controllers@gmail.com)

## Público objetivo

Todas aquellas personas interesadas en el Control Avanzado de Gestión empresarial.

Bien sean Controllers, Financieros o cualquier otra persona interesada en este campo cada día más importante para la revisión y orientación de las acciones y resultados empresariales.

Podéis redirigir esta invitación a las personas que en vuestra organización desarrollen esta labor.

# El Controller y el más allá

## ¿Cómo gestionar los intangibles?

### Presentación

Las funciones de los Controllers y sus responsabilidades y dependencias en las Organizaciones están generando un intenso debate. Para operar en mercados de alta incertidumbre y competencia como el actual, las empresas necesitan de nuevas capacidades para obtener el éxito competitivo. Hoy las organizaciones necesitan desarrollar sus activos intangibles como pueden ser: la disponibilidad de la información estratégica, las habilidades y competencias de las personas, la ejecución de los procesos, el valor de una marca, la relación con clientes, proveedores, administración y entorno, etc.

Gestionar los activos físicos de una organización es una condición necesaria pero no suficiente para lograr el éxito competitivo. Desarrollar, medir y gestionar los activos intangibles es crítico para el éxito sostenido en el tiempo. Las mejoras en los activos intangibles son difíciles de copiar por competidores y no así las mejoras e inversiones que una empresa hace a sus activos físicos, fácilmente imitables.

De este modo, debemos crear un proceso de dirección y gestión para implementar la estrategia. El papel del Controller es buscar el equilibrio entre el desarrollo de activos intangibles y físicos que crearán valor en la organización. Es aquí donde la función del Controller es imprescindible, porque el sistema tradicional de contabilidad financiera no tiene la capacidad de medir activos intangibles. No tienen un impacto directo en los objetivos financieros, tienen un impacto en los resultados difícilmente medible y no tienen valor contable por sí mismos, pero marcan la diferencia entre el éxito y el fracaso en el despliegue de la Estrategia. Para obtener éxito en esta era, las empresas necesitan además de buenas estrategias, excelentes implementaciones.

18:15 h Recepción de asistentes

---

18:30 h Presentación de la Jornada

**Juan María Román**  
Consejero en Zona Norte de APD

---

18:40 h Inicio de las charlas

**LUIS YBARRA** describirá los objetivos que se persiguen con el Foro Bilbao Controllers y hará una introducción sobre valoración de intangibles.

A continuación varios profesionales relacionados con el Control de Gestión aportarán su visión sobre las funciones del Controller en la gestión de los Intangibles.

**DAVID BERTOMEU**, desde su visión docente en el Programa de Control de Gestión Avanzado en ESADE, compartirá las inquietudes que sobre intangibles manifiestan los Controllers, así como ejemplos y enfoques que se utilizan hoy en día para medirlos.

**JOSÉ MARÍA DE GOÑI**, financiero de larga trayectoria y experto en Capital Intelectual, expondrá el estado del arte de los Intangibles relacionados con las personas. Es el factor más importante en las empresas pero no se registra en los estados contables. Cómo deben medirse y cómo implementar planes para su control y optimización.

**MIKEL ARRIAGA**, experto consultor e integrador de técnicas de Corporate Performance Management (CPM), hablará sobre las herramientas SW que se utilizan para medir los Intangibles y las nuevas tendencias de mercado para el despliegue de los planes de mejora.

**ENRIQUE DE LA RICA**, como fundador de ESEUNE y constante innovador, nos presentará el rol del Controller como elemento fundamental en funciones de scouting y gatekeeper para la aceleración de iniciativas de emprendimiento manteniendo un control que permita su crecimiento y longevidad.

Por último debatiremos entre todos los asistentes sobre los temas tratados que nos facilite conocernos mejor e impulsar el objetivo de nuestro foro de Controllers: **poder relacionarnos con otras personas interesadas en y dedicadas a la labor de Control y Gestión en las empresas para poder compartir nuestras experiencias y necesidades.**

---

20:15 h Fin de la Jornada  
(seguido de cocktail-networking)



### **LUIS YBARRA**

Trayectoria profesional en Dirección Técnica, Comercial y Marketing en empresas multinacionales y locales que ha derivado en la gestión de varias sociedades combinada con proyectos de control y optimización de costes en múltiples sectores y empresas de tamaño medio y grande junto con la colaboración en nuevos proyectos empresariales de alto potencial.



### **DAVID BERTOMEU**

Profesor de ESADE y socio de Expense Reduction Analysts

Licenciado en Ciencias Empresariales y máster en Auditoría Financiera, ha trabajado siempre en entornos multinacionales y de private equity. Comienza en Deloitte para luego desarrollar su carrera en varias empresas del grupo Sara Lee y en filiales de Sun Capital Partners, Inc. A nivel funcional acumula amplia experiencia como Director Financiero y como Director Comercial.

En la actualidad combina su actividad de socio de Expense Reduction Analysts como experto en proyectos de reducción de gastos, con la docencia como profesor de programas de educación ejecutiva en ESADE donde codirige el Programa de Control de Gestión Avanzado.



### **MIKEL ARRIAGA**

Licenciado en Ingeniería, MBA por ESEUNE Business School, AMP por el Instituto de Empresa y Master por Balanced Scorecard Collaborative.

Ha desarrollado su carrera en varias empresas de Corporate Performance Management, tanto en consultoría y como en sistemas de gestión del rendimiento, compaginado su actividad con impartición de formación en APD, Colegio de Economistas, Master de ESEUNE, etc. A nivel funcional acumula experiencia como Director General, Director Comercial y Dirección de Proyectos.

Actualmente combina su actividad de Socio Consultor en Atrrabi Advisory como experto en implantación estratégica, Socio de CorPeuM, Bussiness Partner de Rocket CorVu y Sigma Conso, e imparte formación In Company sobre Performance Management, implantación estratégica, BSC, Planificación adaptativa y sistemas de control de gestión.



### **JOSE Mª DE GOÑI OSLÉ**

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, y Actuario, por la UPV. Suficiencia Investigadora (Tesina). Inicio mi carrera profesional en el año 1988 en Saunier Duval España (13 años), y en el Grupo Arteche (14 años) desempeñando funciones de Dirección Financiera y miembro del Comité de Dirección.

Fundador y secretario del Foro de Gestión y Finanzas (desde el año 2003). Fundador de Inno-Intellectual Capital & Finance, SL (2016). En la actualidad combino labor investigadora en la UPV en la Facultad de Económicas de Bilbao, con la codirección del Foro de Gestión y Finanzas y la gerencia de Innic, SL.



### **ENRIQUE DE LA RICA**

Licenciado en Comunicación, MBA y Executive Business Program por Georgetown University

Emprendedor, inspirador, facilitador e innovation Coach. Fue uno de los fundadores y actual Decano de ESEUNE Business School. fundador y CEO de The Dreamers Factory, factoría de innovación que tiene como objetivo acelerar la capacidad innovadora de las empresas y poner en marcha startups. Fue pionero en la introducción de escuelas de negocios en China, dónde ESEUNE desarrolla programas MBA desde 2010 y cuenta con campus en Tianjin. Es socio y advisor de la red social bebee.com (con más de 12 millones de usuarios y oficinas en España y USA). Fue Miembro del primer E-Commerce Advisory Committee de University of California at Berkeley (USA). Ha impartido 110 conferencias sobre innovación en 15 países y publicado siete libros sobre management. Como innovation Coach potencia la capacidad innovadora de todo tipo de empresas.


## Jornada

# El Controller y el más allá

## ¿Cómo gestionar los intangibles?

Bilbao, 14 de febrero de 2018

### Informaciones prácticas

- Día: 14 de febrero, 2018
- Lugar: Bilbao – Bolsa de Bilbao (José M<sup>a</sup> Olábarri, 1)
- Horario: **Recepción de asistentes:** 18:15 h  
**Jornada:** De 18:30 a 20:15 h (seguido de cocktail-networking)
- Inscripciones: [www.apd.es](http://www.apd.es) 
- Información: APD: 94 423 22 50 / inscripcionesnorte@apd.es  
Grupo LinkedIn del Foro Bilbao Controllers

### Cuotas de inscripción

**Asistencia gratuita para socios de APD e invitados de las entidades colaboradoras.**

No socios, solicitar información a Josu Escudero: jescudero@apd.es