

# apd

# Jornada

ASOCIACIÓN PARA EL **PROGRESO DE LA DIRECCIÓN**



## Modelo de éxito en Euskadi

Una llamada a la diferenciación estratégica

Bilbao, 27 de noviembre de 2017  
Palacio Euskalduna – Sala A3

apd Asociación para el  
PROGRESO  
de la DIRECCIÓN  
*el saber conecta*

**Deloitte.**



**Deloitte.**

# Modelo de éxito en Euskadi

## Una llamada a la diferenciación estratégica

La herencia histórica y las sucesivas políticas de impulso económico y empresarial puestas en marcha por las comunidades autónomas han conformado en España un esquema de alta competencia entre regiones que, si en un inicio se limitaba al ámbito doméstico, hoy en día tiene una innegable vocación internacional. Y es que, en un mercado global cada vez más interconectado, las autonomías se ven obligadas a rivalizar con los territorios de otros países en la difícil tarea de captar nuevas inversiones. A su favor, los gobiernos regionales disponen de herramientas útiles y dinámicas, como son la posibilidad de diseñar incentivos fiscales de ámbito autonómico o promover ayudas ajustadas a las necesidades de las compañías que pretenden atraer y retener.

Frente a esta realidad, cada día más pujante, algunas comunidades autónomas han decidido dar un paso al frente y abundar en la diferenciación activa para aprovechar sus características propias y obtener ventajas competitivas en aquellos sectores donde son más fuertes. Esta especialización práctica ha dado como resultado que el mundo empresarial asocie determinadas actividades a territorios concretos, como es el caso del turismo en las Islas Baleares, la pesca en Galicia o el sector logístico en Aragón.

Esta diferenciación ofrece a las comunidades con condiciones demográficas menos favorables la posibilidad de competir con aquellas regiones que tradicionalmente reciben más inversión privada pero que menos han avanzado en la especialización, convirtiéndose así en polos de atracción para empresas de un determinado perfil. Un posicionamiento que les ha permitido ganar una importante visibilidad estratégica tanto nacional como internacional.

APD, con la colaboración de Deloitte, organiza el Ciclo **“Modelo de éxito en Euskadi. Una llamada a la diferenciación estratégica”**, donde a nivel local, se tratarán los diferentes aspectos de esta tendencia, clave para la dinamización económica de los territorios y generadora de inversión y de empleo. Dicho Ciclo se celebrará en todas las CCAA de nuestro país.

“Modelos de éxito en Euskadi. Una llamada a la diferenciación estratégica” tendrá lugar el próximo 27 de noviembre en el Palacio Euskalduna de Bilbao. El encuentro, al que están convocados los máximos responsables y directivos empresariales de Euskadi, será clausurado con un almuerzo-coloquio por la **Consejera de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno Vasco, Arantxa Tapia**.

09:15 h **Recepción de asistentes**

---

09:30 h **Apertura**

**Fernando Querejeta**  
Presidente de la Zona Norte de APD

**Pablo Sanz**  
Socio de DELOITTE LEGAL  
Consejero en Zona Norte de APD

---

09:40 h **Conferencia inaugural:  
Concierto Económico**

**Pedro María Azpiazu**  
Consejero de Hacienda y Economía  
del GOBIERNO VASCO

---

10:00 h **Fuerzas y condicionantes  
de la competitividad vasca**

Modera:

**Ana Andueza**  
Socia Consultoría Sector Público  
de DELOITTE

Intervienen:

*Conclusiones del Informe de  
Competitividad 2017*

**Maria José Aranguren**  
Directora General ORKESTRA.  
Instituto Vasco de Competitividad  
de la Universidad de Deusto

*Educación y Formación: Formación  
Dual*

**Jesús Esmoris**  
Consejero Delegado de TUBACEX

*Energía: Estrategia Energética  
de Euskadi*

**Aitor Oregi**  
Director de Energía, Minas y  
Administración Industrial  
del GOBIERNO VASCO

---

11:00 h **Pausa - Café**

11:30 h **Los sectores tractoros de la economía vasca**

Modera:

**Ignacio Lezáun**  
Socio de DELOITTE RISK ADVISORY

Intervienen:

*Sector Aeronáutico*  
**Iñaki López Gandasegui**  
Presidente de AERNNOVA AEROSPACE

*Sector Bienes de Equipo*  
**Miguel Lazpiur**  
Director General de CONSTRUCCIONES  
MECÁNICAS JOSÉ LAZPIUR

*Sector Transporte*  
**Aitor Galarza**  
Director Económico Financiero y de Estrategia de CAF

*Sector Automoción*  
**Oskar Goitia**  
Vicepresidente Internacional de la Corporación  
Mondragón y Representante de Mondragón Automoción  
en la Junta Directiva de ACICAE

*Sector Farmacéutico*  
**Francisco Quintanilla**  
Director General de FAES FARMA

*Sector Energía*  
**Julio Castro**  
Director Global de Regulación de GRUPO IBERDROLA

---

13:10 h **Conferencia de Clausura: Euskadi,  
una referencia gastronómica mundial**

**Andoni Luis Aduriz**  
Restaurante MUGARITZ

---

13:30 h **Txakoli**

---

14:00 h **Almuerzo - Coloquio**

**Arantxa Tapia**  
Consejera de Desarrollo Económico  
e Infraestructuras del GOBIERNO VASCO

---

16:15 h **Fin de la jornada**


Jornada

# Modelo de éxito en Euskadi

## Una llamada a la diferenciación estratégica

Bilbao, 27 de noviembre de 2017

### Informaciones prácticas

- Día: **27 de noviembre, 2017**
- Lugar: Bilbao – Palacio Euskalduna - Sala A3 (Avda. Abandoibarra, 4)
- Horario: Recepción de asistentes: 9:15 h  
Jornada: De 9:30 a 13:30 h (*seguido de txakoli*)  
Almuerzo-coloquio: De 14:00 a 16:15 h
- Inscripciones: [www.apd.es](http://www.apd.es) 
- Información: 94 423 22 50 / inscripcionesnorte@apd.es

### Cuotas de inscripción

**Jornada y almuerzo: asistencia gratuita para Socios de APD**

**Imprescindible confirmar asistencia**

No socios, solicitar información enviando un e-mail a Josu Escudero: [jescudero@apd.es](mailto:jescudero@apd.es)