

#congresoAPDcfos

BILBAO EXHIBITION CENTRE (BEC)

19 DE MAYO DE 2016

**2 CONGRESO  
NACIONAL  
CFOS**

**EL CFOS ACTUAL:  
VALORES,  
ESTRATEGIA  
Y VISIÓN**



# 2 CONGRESO NACIONAL CFOS

## EL CFOSO ACTUAL: VALORES, ESTRATEGIA Y VISIÓN

### PATROCINADORES INSTITUCIONALES



### PATROCINADORES



### EMPRESAS COLABORADORAS



Durante el 1er Congreso Nacional de CFOS de APD, celebrado en diciembre de 2014, en Madrid, la mayor parte de las ponencias coincidieron en el papel de “**súper directivo**” que jugaba en los momentos actuales el CFO. Necesario para la estrategia y el crecimiento, con nuevas habilidades dirigidas a entender el negocio, la tecnología, los recursos humanos, y para interpretar los números, y no solo prepararlos. El CFO se convierte en el CFSO (Chief Financial Strategy Officer).

Dos años después, sigue siendo necesario que el CFO dirija su mirada hacia la estrategia de la empresa, largo plazo, sin perder el control de los costes, de las cuentas y, en muchas ocasiones, de la administración, corto plazo.

Pero, además, y como consecuencia de los desafortunados casos de fraude, engaño, que hemos vivido en los últimos 10 años aproximadamente, que han destruido grandes corporaciones, y debido a que “el dinero” cada vez es más selectivo, al CFO se le exige que lleve a cabo su labor con ética, honestidad, valores... que generen la confianza necesaria en los stakeholders para que sigan apostando por la estabilidad y/o crecimiento de su empresa.

Se le pide también al CFO una cultura financiera algo diferente a la que, en estos momentos, parece ser la dominante: la pelea por el pipo no es lo central, hay que contar con una cartera de financiación diversificada, bien estructurada en plazos y en productos, que nos permita sobrellevar vaivenes y que nos prepare para crecer de forma robusta.

Por tanto, el CFO actual, debe llevar a cabo su gestión con valores, ofreciendo confianza al mercado, tener una visión estratégica, siendo capaz de no sólo preparar las cuentas si no también proyectar escenarios y proponer estrategias, y con una visión a largo plazo que se vea respaldada por una gestión de activos y pasivos coherentes con la estrategia diseñada.

De valores, estrategia, modelos de gestión, cultura financiera, nuevas formas de financiación y del impacto de Basilea III en las empresas vamos a debatir en este 2º Congreso Nacional de CFOS.

## **09:30 h. PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL**

### **FERNANDO QUEREJETA**

Presidente Zona Norte  
APD

### **JUAN MARÍA ABURTO**

Alcalde  
AYUNTAMIENTO DE BILBAO

### **RICARDO GATZAGAETXEBARRIA**

Consejero de Hacienda y Finanzas  
GOBIERNO VASCO

### **UNAI REMENTERIA**

Diputado General  
DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA

## **09:50 h. CONFERENCIAS INAUGURALES ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL Y TENDENCIAS FINANCIERAS**

Presenta:

### **ENRIQUE SÁNCHEZ DE LEÓN**

Director General  
APD

Ponentes:

### **VICENTE RODERO**

Responsable del Área de Country Networks  
BBVA

### **ROSA SÁNCHEZ-YEBRA**

Secretaria General del Tesoro y Política Financiera  
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD

## **10:35 h. MESA DE DEBATE CAMBIAR LA CULTURA FINANCIERA DEL CFO: NUEVAS FORMAS DE FINANCIACIÓN**

Moderador:

### **YON MUNILLA**

Director General  
IBERINFORM

Ponentes:

### **MARCO PINEDA**

Director General  
ELKARGI

**IGOR CHACARTEGUI**  
Managing Director, M&A  
THE GORES GROUP

**GUILLERMO RUIZ-LONGARTE**  
CFO  
TUBACEX

**11:25 h. CAFÉ NETWORKING**

**11:55 h. CONVERSACIÓN ESTRATÉGICA**  
**EL CFO EN EL MUNDO DIGITAL**

Presenta:  
**ENRIQUE SÁNCHEZ DE LEÓN**  
Director General  
APD

Ponentes:  
**SANDRA MORENO**  
Managing Director del área de Finanzas  
ACCENTURE STRATEGY

**JESÚS MARTÍNEZ PÉREZ**  
Director de Financiación y Tesorería  
IBERDROLA

**UNAI ALEJANDRE**  
Senior Financial Controller Manager  
MICROSOFT

**12:35 h. PANEL**  
**DIFERENTES MODELOS DE GESTIÓN**

Moderador:  
**ANA OTERO**  
Socia Área de Transformación Financiera  
DELOITTE

Ponentes:  
**Multinacional**  
**JUAN JOSÉ MARTÍN CELEMÍN**  
Director General de Administración y Finanzas CFO  
SIEMENS

Gran Empresa

**JON ANDER DE LAS FUENTES INCHAUSTI**  
CFO  
EUSKALTEL

Empresa Familiar

**DAVID DE PASTORS**  
CFO  
GRUPO CUÑADO

Start Up

**PEDRO BASTARRICA**  
CEO  
EDATALIA

**13:30 h. TXAKOLÍ NETWORKING**

**14:15 h. ALMUERZO NETWORKING**

**16:00 h. CONVERSACIÓN ESTRATÉGICA**  
EL IMPACTO DE BASILEA III EN LAS EMPRESAS

Moderador:

**JESÚS SÁNCHEZ QUIÑONES**  
Consejero Director General  
RENTA 4 BANCO

Ponente:

**CARLOS WINZER**  
Senior Vice President  
MOODY'S

**16:35 h. MESA DE DEBATE**  
LA CONFIANZA FINANCIERA COMO VALOR  
ESTRATÉGICO PARA CRECER

Moderador:

**JOSÉ MARÍA ELGUERO**  
Director del Servicio de Estudios  
MARSH

Ponentes:

**SALVADOR ARANCIBIA**  
Periodista  
EXPANSION

**PEDRO CALVO**  
Periodista  
EL CONFIDENCIAL

**ÍÑIGO DE BARRÓN ARNICHES**  
Corresponsal Financiero de EL PAÍS  
Presidente de APIE

**17:40 - 18:00 h. CLAUSURA**  
FOGONES Y FINANZAS, COMÚN DENOMINADOR:  
HONRADEZ

**RAMÓN ROTETA**  
Cocinero

## FICHA TÉCNICA

### 2 CONGRESO NACIONAL CFOS

Fecha: **19 de mayo de 2016**

Lugar: Bilbao Exhibition Centre (BEC)  
Ronda de Azkue 1,  
Barakaldo, 48902

Horario: **9.30 h. a 19.00 h.**

Almuerzo: **14.15 h.**

Teléfono de información: **94 423 22 50 / 91 523 79 00**

#### **Cuotas de inscripción**

- Los Socios Protectores de APD podrán disponer de cuántas plazas precisen para la Jornada, sin abonar cuota alguna.
- Los Socios Globales de APD podrán enviar cuatro representantes a la Jornada sin abonar cuota alguna.
- Los Socios Individuales de APD podrán asistir a la Jornada sin abonar cuota alguna.
- Precio Almuerzo para Socios de APD: **50 €** por persona (I.V.A. incluido).
- No socios: Jornada + Almuerzo **1.200 €** (I.V.A. incluido).



Jornada

**El CFSO actual: valores, estrategia y visión.  
19 de mayo de 2016**

Inscripciones:

[www.apd.es](http://www.apd.es)

94 423 22 50

### **Forma de pago**

El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse el acto por medio de los siguientes procedimientos:

- En efectivo en las oficinas de APD
- Cheque nominativo
- Transferencia a favor de APD:  
Banco Santander: c/c 0049-1182-37-2110033641

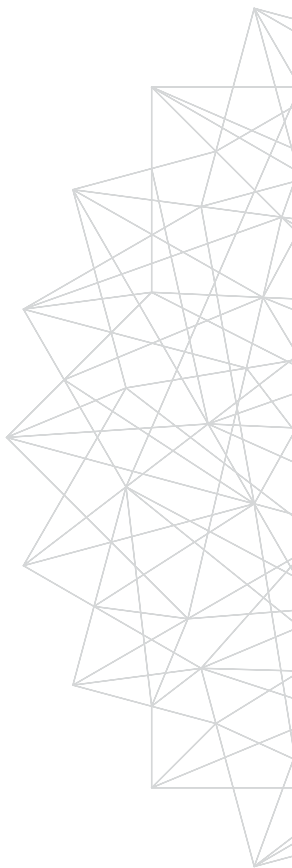
Los gastos de formación de personal tienen la consideración de gastos deducibles para la determinación del rendimiento de las actividades económicas, tanto en el Impuesto sobre Sociedades como en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas. Aquellos gastos e inversiones destinados a habituar a los empleados en la utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información dan derecho a practicar una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos en el porcentaje previsto legalmente.

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: [basededatos@apd.es](mailto:basededatos@apd.es)

Las personas inscritas consienten tácitamente, salvo contestación escrita en contrario, el tratamiento automatizado de los datos remitidos a la Asociación para el Progreso de la Dirección. De igual modo autorizan el tratamiento de cualquier otro dato que durante su relación con la asociación sea puesto de manifiesto, todos ellos necesarios para la inscripción de los servicios pactados, así como para futuros servicios que pudieran ser de su interés. Se informa a los afectados del derecho de acceder, rectificar y, en su caso, cancelar los datos personales que se incluirán en el fichero automatizado mediante petición escrita a la Asociación para el Progreso de la Dirección

# apd

APD (C/ Montalbán, 3. 28014 Madrid)  
[www.apd.es](http://www.apd.es)  
Información: 91 523 79 00



## PONENTES



### FERNANDO QUEREJETA

Presidente Zona Norte

APD

Nació en San Sebastián, está casado y tiene 4 hijos. Es Ingeniero Industrial, por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Bilbao. Posee el diploma PDG del Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE).

Presidente de IDOM, Presidente de APD Zona Norte.

Consejero de INNOBASQUE, Consejo Asesor Regional de la Dirección Territorial Norte de BBVA, Presidente Fundación Escuela Superior de Ingenieros Industriales de Bilbao, Clúster de la Energía, Fundación Novia Salcedo, Bilbao Metrópoli-30.

Ha sido miembro de varios Consejos de Administración de importantes empresas de los sectores eléctrico, construcción y siderúrgico.

Galardonado por la Federación Iberoamericana de Ingeniería Mecánica como Personaje Ilustre de la Ingeniería Mecánica Española 2008.



### JUAN MARI ABURTO

Alcalde de Bilbao

Juan Mari Aburto es desde junio de 2015, Alcalde de Bilbao, ciudad que ha experimentado en los últimos años una de las transformaciones socio económicas, culturales y urbanas más innovadoras.

De profesión abogado en la especialidad Jurídico Económica y en Evaluación de Políticas Públicas, cuenta con una larga trayectoria en el mundo de la política y en la gestión pública en las Instituciones más importantes de la Administración Vasca. Entre los cargos que ha desempeñado, ha sido Consejero de Empleo y Asuntos Sociales del Gobierno Vasco, Diputado de Acción Social y Diputado de Presidencia en la Diputación Foral de Bizkaia, además de puestos de responsabilidad en la Consejería de Seguridad.

Muy conocido por su profundo compromiso social y vocación de servicio público, su objetivo prioritario siempre ha sido trabajar por y para las personas. Entre los retos como nuevo Alcalde de Bilbao figura la generación de empleo y actividad económica, y posicionar a la ciudad como atractiva y acogedora ciudad a nivel internacional.



### RICARDO GATZAGAETXEBARRIA

Consejero de Hacienda y Finanzas

GOBIERNO VASCO

Nació en Ondarroa (Vizcaya) en 1960, es Consejero de Hacienda y Finanzas desde el 17 de diciembre de 2012.

Es Licenciado en Derecho y Diplomado en la Escuela de práctica jurídica por la Universidad de Deusto. Aparte de Castellano habla Euskera y Francés.

Ha sido Abogado en ejercicio (1983-1984), Letrado de los servicios jurídicos centrales del Gobierno Vasco, Senador y Diputado en el Congreso (1996-2004). De 2004 a 2005 fue Asesor jurídico en la Lehendakaritzza y de 2005 a 2012 Parlamentario del Grupo Euzko Abertzaleak - Nacionalistas Vascos en el Parlamento Vasco.



## UNAI REMENTERIA

Diputado General

DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA

Fecha de nacimiento: 10 de agosto de 1973

Formación Académica: Es licenciado en Derecho y diplomado en Económicas por la Universidad de Deusto y diplomado en Derecho Administrativo y Urbanístico.

Cuenta con un máster en Práctica Jurídica del Colegio de Abogados de Bizkaia, otro en Derecho Urbanístico por el IVAP, y tiene conocimientos de contabilidad pública y privada.

Trayectoria Profesional: Comenzó su carrera profesional en 1999, como secretario-interventor del Ayuntamiento de Nabarniz.

Cuenta con experiencia en la empresa privada. Ejerció como letrado de Derecho Administrativo en el bufete Sanz & Saiz Abogados (1999-2002) y después en el bufete Ibarrondo & Lamikiz, también como abogado especialista en Derecho Administrativo (2002-2007). Entre 1999 y 2007 asesoró a varios ayuntamientos en materia de Urbanismo, Medio Ambiente y Derecho Administrativo. De 2007 a 2008 fue letrado del departamento jurídico de la empresa pública Euskal Trenbide Sarea (ETS) y en 2008 de la sociedad pública Bizkailur, actual Azpiegiturak.

Fue concejal de Urbanismo y teniente alcalde de Mundaka desde 1999 a 2007 y ocupó la alcaldía de este municipio desde 2007 hasta 2013. También fue miembro de la junta territorial de EUDEL (2007-2010), la asociación de municipios vascos. En 2009 se estrenó como parlamentario en el Parlamento Vasco en representación de EAJ-PNV (hasta 2011). En las elecciones municipales y forales de ese año fue elegido juntero y designado portavoz del grupo de EAJ-PNV en las Juntas Generales de Bizkaia.

Desde enero de 2013 hasta el 1 de julio de 2015, ha sido Diputado de Presidencia y portavoz de la Diputación Foral de Bizkaia.

Otros cargos: Presidente del consejo General y comisión ejecutiva del Consorcio de transportes de Bizkaia y Presidente de Metro Bilbao



## ENRIQUE SÁNCHEZ DE LEÓN

Director General

APD

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales en el Colegio Universitario de Estudios Financieros (C.U.N.E.F.), Madrid. Licenciado en Derecho por la Universidad Nacional de Educación a Distancia, Madrid. Su experiencia profesional desde 1986 hasta enero de 1998 se desarrolla en las siguientes entidades: Consultor en METRA-SEIS ECONOMÍA;

Fundación Universidad-Empresa, IBM y Banco de Santander; Técnico de planificación y control en el Banco de Progreso (Grupo March); Adjunto a la Dirección de la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD); Director General Adjunto de APD. Desde enero de 1998 asume la Dirección General de APD. Asimismo ostenta los siguientes cargos: Patrono de la Fundación Madri+d para el Conocimiento; miembro de la Junta Directiva del Instituto de Consejeros y Directivos; Presidente del Comité de Desarrollo Profesional del Instituto de Consejeros y Directivos; y miembro del Consejo Asesor de Merco.



## VICENTE RODERO

Responsable del Área de Country Networks, BBVA

Vicente Rodero es Director de BBVA Country Networks, la unidad de negocio del Grupo BBVA que gestiona la actividad bancaria en España, México, Estados Unidos, Turquía y América del Sur. Country Networks también cuenta con la responsabilidad de apoyar y dar seguimiento a los negocios de Gestión de Activos y Banca Privada allá donde BBVA cuenta con presencia.

El Sr. Rodero ha desempeñado toda su carrera profesional en BBVA. Desde su incorporación al Grupo en 1981, el Sr. Rodero ha ostentado diversos cargos de responsabilidad. Desde Octubre de 2012 hasta Mayo de 2015 ostentó el cargo de Vice Presidente y Director General de BBVA Bancomer, el Banco Comercial más grande de México. Entre 2007 y 2012 fue Director General de BBVA América del Sur, la unidad del Banco que aglutinaba las franquicias de Argentina, Chile, Colombia, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela, así con los negocios de pensiones y seguros en la región. En 2005 el Sr. Rodero fue nombrado Director de Banca Comercial en BBVA España incorporándose así al Comité de Dirección del Banco, puesto que ostentó hasta 2015. Anteriormente ocupó diversos puestos de responsabilidad en el Banco destacando la Dirección de BBVA Banca Personal y Privada, la Dirección Territorial de BBVA en Madrid o la Dirección de la unidad de Riesgos y Banca Mayorista de BBV México. Previamente también trabajó en el Banco de Financiación Industrial y en el Banco del Comercio de Bilbao.

El Sr. Rodero ha sido miembro del Consejo de Administración de varias sociedades del grupo destacando BBVA Suiza, BBVA Chile, BBVA Provincial en Venezuela o BBVA Continental en Perú, y ha presidido la Fundación Bancomer, Seguros Bancomer así como otras subsidiarias del Grupo BBVA.

El Sr. Rodero es Ingeniero Industrial por la Escuela de Ingeniería Industrial de Bilbao y posee un Master en Administración de Empresas.



## ROSA SÁNCHEZ-YEBRA

Secretaria General del Tesoro y Política Financiera

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD

Secretaria General del Tesoro y Política Financiera y consejera del Banco de España, CNMV y FROB. Miembro suplente en el Eurogrupo y representante de España en el FSB.

Pertenece al Cuerpo de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado. En el Ministerio de Economía ha ocupado diversos cargos: Directora del Gabinete del Ministro de Economía y Competitividad (2012-2014), Directora del Gabinete del Secretario de Estado de Economía (2002-2004), consejera de ICO, ICEX, CESCE y SEPI entre otros. De 2004 y 2009 fue Directora de la Oficina Comercial de España en Rumanía.

Doctora en Farmacia y MBA por la IE Business School, donde ejerció como profesora asociada entre 2009 y 2011.



## YON MUNILLA

### Director General IBERINFORM

Yon Munilla se graduó en Babson College, con especialidad en finanzas y economía internacional. Posteriormente cursó un EX-MBA en el IE Business School y recientemente un programa de dirección en Stanford Business School. En el ámbito profesional, tiene amplia experiencia en consultoría de negocio, IT y finanzas en empresas tales como Deloitte, Business & Decision o Atos Origin. En el año 2003 entró como Director Territorial en Iberinform Internacional (grupo Crédito y Caución), donde fue nombrado Director General a finales de 2010.



## MARCO PINEDA

### Director General ELKARGI

Marco Pineda (Bilbao, 1973) es Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales y MBA por el IESE. Tras iniciar su carrera en Gaiker pasó a ocupar el puesto de gerente en Accenture. Allí trabajó para CIE Automotive, Grupo Antolín, Astilleros Españoles o Babcock Wilcox. En 2004, ocupó el cargo de Controller de la División de Mecanizado de CIE Automotive reforzando su posición en el mercado internacional. En 2008, entró en la planta para Europa de la multinacional brasileña Gerdau (Grupo Sidenor) llegando a ocupar el cargo de Director Económico Financiero para Europa, desde donde lideró la reducción significativa de su deuda financiera. Actualmente es Director General de ELKARGI SGR, la primera sociedad de garantía de todo el Estado.



## IGOR CHACARTEGUI

### Managing Director M&A THE GORES GROUP

Licenciado en Dirección y Administración de Empresas Universidad de Deusto. Comienza su experiencia profesional en el departamento de M&A de Morgan Stanley en Londres. Posteriormente se incorpora a Providence Equity, firma de capital riesgo especializada en el sector de TMT en su oficina de Londres como Vice President. Su etapa en Providence Equity incluye inversiones en varias compañías del sector de cable y medios de comunicación como Com Hem AB/UPC Sweden (Suecia), NV Casema (Holanda), Canal Digitaal (Holanda) y Recoletos Grupo de Comunicación (España). En la actualidad trabaja en The Gores Group como Managing Director de M&A basado en Londres. The Gores Group es una firma de capital riesgo con enfoque operacional como estrategias de segregación, reestructuraciones operativas y de crecimiento por consolidación de mercados fragmentados, centrado en los sectores de tecnología, telecomunicaciones, servicios profesionales, retail y bienes de consumo, y sector industrial. Inversiones significativas incluyen Sagemcom (Francia, sector de telecomunicaciones), Hay Group (Alemania, sector auxiliar de automoción) y Hovis (Reino Unido, sector de consumo).



## GUILLERMO RUIZ-LONGARTE

CFO  
TUBACEX

(Bilbao, 1965), licenciado en CCEE y empresariales por la Universidad Comercial de Deusto (1988). Desarrollo su carrera profesional en Arthur Andersen (actualmente Deloitte), siendo Director asociado en el área de banca y finanzas y liderando diferentes proyectos de auditoría y consultoría en el ámbito nacional e internacional. En el año 2000 se incorpora al Grupo Tubacex, donde ha desempeñado diferentes funciones relacionadas con el desarrollo corporativo, marketing estratégico, dirección financiera, dirección general y consejero de varias unidades de negocio del Grupo. En la actualidad es Director corporativo económico - financiero del grupo (CFO), liderando las áreas financiera, fiscal, control de gestión, sistemas (IT) y relaciones con inversores.



## SANDRA MORENO

Managing Director del área de Finanzas  
ACCENTURE STRATEGY

Sandra Moreno es la Managing Director que lidera la práctica de CFO & Enterprise Value (Finanzas) en Accenture Strategy para España, Portugal e Israel. En este role, se focaliza en asesorar a compañías en la agenda del CFO, ayudando a desarrollar estrategias que contribuyen a la generación de valor para la compañía.

Sus más de 18 años de experiencia incluyen importantes programas de transformación, principalmente del área financiera, cambios en modelos operativos corporativos y de funciones de soporte, así como programas de reducción estratégica de costes en compañías multinacionales. Adicionalmente, ha llevado a cabo transformaciones en los modelos de información de gestión de grandes corporaciones.

Ha trabajado a lo largo de una gran variedad de industrias, incluyendo consumo, retail, hoteles, infraestructuras o empresas de petróleo y gas.

Licenciada en C.C. Económicas y Empresariales por la Universidad de Navarra. Adicionalmente es M.A.F (Master en Asesoría Fiscal) por el IE (Instituto de Empresa) y Advance Program en Corporate Finance por el IEB (Instituto de Estudios Bursátiles).



## JESÚS MARTÍNEZ PÉREZ

Director de Financiación y Tesorería  
IBERDROLA

Licenciado en Ciencias Económicas y asignaturas complementarias de Ciencias Empresariales (Universidad País Vasco-UPV - Bilbao).

Master en Finanzas (Universidad Comercial Deusto - Bilbao).

Ha desarrollado gran parte de su carrera profesional en Iberdrola, S.A. e Iberduero, S.A. en distintos puestos de responsabilidad, desde Director de Financiación y Tesorería -que ocupa en la actualidad- pasando por Jefe del Departamento de Gestión y Administración de Deuda; y Responsable de Gestión Bancaria. Con anterioridad prestó sus servicios como Jefe Comercial en el Banco Atlántico y como Responsable del Departamento Administrativo en Belgicast. Vocal de la Comisión de Control del Plan de

Pensiones de Iberdrola. Consejero de Iberdrola Ingeniería y Construcción. Miembro fundador del Club de Gestión de Riesgos de España.

Ponente frecuente en conferencias y seminarios del Club de la Energía, UNESA, etc.

Profesor del Master de Finanzas de la Universidad de Deusto. Colaborador en publicaciones financieras con artículos especializados.



## UNAI ALEJANDRE

### Senior Financial Controller Manager MICROSOFT

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Comercial de Deusto y MBA por Henley Business School (University of Reading). Ha desarrollado su carrera profesional en IBM, como Controller de distintas áreas nacionales (Hardware; Outsourcing) e internacionales (Consulting). En 2010 se incorpora a Microsoft donde ha tenido la responsabilidad de Controller del negocio de PYMES y actualmente es el Senior Financial Controller Manager de la Subsidiaria. Unai participa habitualmente en Conferencias para Directivos Financieros como el Manager Business Forum (Madrid, Valencia) y otros Eventos de Microsoft como el Fórum Microsoft.



## ANA OTERO

### Socia Área de Transformación Financiera DELOITTE

Ana Otero García-Castrillón es socia de Deloitte en el área de Transformación Financiera en los sectores de fabricación y consumo.

Ha desarrollado su carrera en consultoría y cuenta con más de 20 años de experiencia apoyando a compañías multinacionales en procesos de transformación complejos abordando aspectos de procesos, organización y tecnología.

Ana es licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid donde también cursó un Doctorado en Economía Internacional y Desarrollo. Habla cinco idiomas. Tiene un título de especialización en Comercio Exterior por el CECO y está certificada como Coach Ejecutivo por la Escuela Europea de Coaching.



## JUAN JOSÉ MARTÍN CELEMÍN

### CFO SIEMENS ESPAÑA

Ha desarrollado toda su carrera profesional en el Grupo Siemens, al que se incorporó para realizar la Formación Económico-Financiera del propio Grupo a lo largo de tres años que compatibilizó con los estudios de CC Económicas y Empresariales.

A lo largo de su trayectoria ha participado en numerosos Cursos de Desarrollo de Habilidades Directivas y de Gestión de Personas y Equipos, aspectos que considera especialmente relevantes y por los que ha mostrado un gran interés y dedicación.

Ha impartido numerosas ponencias en diversos foros sobre temas relativos a la gestión económica y financiera en la empresa. Ha impartido clases sobre "Strategical Management



based on Economic Value Added (EVA)” en el Máster de Dirección y Gestión de Empresas de la Universidad de Alcalá de Henares.

Ha sido Responsable y Director de Administración y Finanzas para distintos negocios y áreas y desde 2010 es CFO del Grupo en España y CEO de Siemens Holding S.L.



**JON ANDER DE LAS FUENTES  
INCHAUSTI**  
CFO  
EUSKALTEL

Jon Ander de las Fuentes se unió al equipo humano de Euskaltel en calidad de director económico financiero en septiembre de 2014. Cuenta con experiencia en otros puestos anteriores, como director económico financiero y miembro del consejo de administración en empresas internacionales dentro del grupo Vidrala, y vicepresidente de BTI (Biotechnology Institute). Es licenciado en Económicas por la Universidad del País Vasco.



**DAVID DE PASTORS**  
CFO  
GRUPO CUÑADO

Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid (1993-1998) y MBA por la Escuela de Organización Industrial en Madrid (1998-1999+29).

Empezó su carrera profesional en la Agencia de Valores y Bolsa Aguilar y de la Fuente S.A. A.V.B. y de ahí pasó al departamento de Compras de El Corte Inglés (1996-1998).

De 1999 a 2002 fue Consultor Senior en PWC Consulting especializado en Control de Gestión y de 2002 a 2004 tuvo el mismo cargo en IBM Business Consulting Services.

En 2004 se une a Schweppes S.A. como controller de operaciones en la división de bebidas en España. En 2007 como Socio fundador y CEO de PM Partners S.L. se encarga de desarrollar el negocio de consultoría e implantación de sistema de Control de Gestión.

Desde 2013 es Director de Organización, Finanzas y Sistemas del Grupo Cuñado.

Habla inglés y francés y ha sido profesor coordinador y colaborador en el Centro de Estudios Comerciales aparte de colaborar con la Escuela de Organización Industrial.



**PEDRO BASTARRICA**  
CEO  
EDATALIA

Ingeniero Industrial por la Universidad de Navarra y MBA por Deusto, desde su comienzo en Accenture, atesora un desarrollo profesional de más de 20 años en el ámbito de la consultoría tecnológica. Ha sido profesor de Gestión Empresarial en diferentes Masters. Recientemente ha fundado Edatalia firma biométrica, especializándose en aportar garantías jurídicas al documento electrónico. Su actividad se enfoca en aportar soluciones de firma digital manuscrita en sectores como AAPP y Sanidad.



## JESÚS SÁNCHEZ QUIÑONES

Consejero Director General

RENTA 4 BANCO

Jesús Sánchez-Quñones es licenciado en Administración y Dirección de Empresas por ICADE y Master en Estudios Tributarios y Económicos por CECO (Cámara de Comercio de Madrid).

Se incorporó a Renta 4 en 1989 y desde 2006 ocupa el cargo de Consejero-Director General. Además, es socio fundador y administrador de Aula Financiera & Fiscal, SL, miembro del Instituto Español de Analistas Financieros (IEAF) y ha formado parte de diversos equipos de trabajo en BME y la CNMV. Colabora de forma continua con medios de comunicación y es ponente habitual en cursos y seminarios organizados por distintas instituciones relativos a temas financieros y fiscales, así como en diversas universidades y centros de estudios (Universidad Juan Carlos I, ESADE, ICADE, Universidad de Navarra, Universidad del País Vasco, etc).



## CARLOS WINZER

Senior Vice President

MOODY'S

Carlos Winzer es Senior Vice President en Moody's Investors Service donde lidera el equipo de telecomunicaciones en Europa, en el equipo de Corporate Finance. El Sr. Winzer se incorporó a Moody's en 1992 y lleva 24 años analizando compañías. Después de pasar dos años en la oficina de Moody's en Nueva York y 8 años en la de Londres, se trasladó a Madrid en 2002. Anteriormente había trabajado en Citibank NA como Corporate Bank Risk Manager y Relationship Officer en el equipo de Corporate Finance. El Sr. Winzer se licenció en Ciencias Económicas en CUNEF (Colegio Universitario de Estudios Financieros en Madrid) y además tiene un título de post grado por la Universidad de Guildhall de Londres. El Sr. Winzer es profesor en ICADE y en el programa de IEB MBA de Madrid.



## JOSÉ MARIA ELGUERO

Director del Servicio de Estudios

MARSH

Doctor en Derecho, Master en Dirección y Administración de Empresas por el Instituto de Empresa, Profesor de la Facultad de Derecho de la Universidad Pontificia Comillas (ICAI-ICADE) y Director del Servicio de Estudios de MARSH España.

Es miembro de DIRCOM, Asociación de Directores de Comunicación y articulista en diversos medios de comunicación, radio y TV con temas como los riesgos globales del Foro Económico Mundial de DAVOS o las responsabilidades civiles y penales de consejeros, directivos y altos cargos.

Es Premio Galicia 2015 a la Investigación Aseguradora y autor de varios libros en materia de responsabilidad civil y seguro.

José María Elguero dispone de una amplia experiencia en el asesoramiento a empresas en materia de prevención de delitos penales, siendo autor del primer "Decálogo de Gestión del Riesgo Penal". Ha impartido docencia universitaria en Derecho Penal y es autor de varios libros y trabajos en materia de responsabilidad penal. Actualmente está elaborando un Diccionario de Compliance Penal.



## SALVADOR ARANCIBIA

Periodista  
EXPANSION

Salvador Arancibia, es Periodista. Comenzó su actividad profesional como responsable de economía de la revista Posible y ha pertenecido a las redacciones de ABC, EL PAÍS, Cinco Días, Canal+, CNN+, Actualidad Económica, Expansión Televisión y el gratuito QUE!, donde ha ocupado distintos cargos de responsabilidad.

A lo largo de su actividad profesional ha desarrollado labores relacionadas con la comunicación empresarial, en el Banco Santander y para el servicio de estudios de la Caixa, y política, como director de comunicación del Ministerio de Vivienda. Autor de varios libros el último de los cuales es “de crisis en crisis” sobre el sector financiero.

En la actualidad es adjunto a la dirección del periódico Expansión



## PEDRO CALVO

Periodista  
EL CONFIDENCIAL

Licenciado en Periodismo y Doctor en Comunicación por la Universidad de Navarra. Periodista especializado en temas de política monetaria, finanzas, mercados y empresas. Tras trabajar en Expansión (2003-2005) y elEconomista (2006-2013), es redactor de Economía de El Confidencial desde 2013. Compatibiliza su trabajo periodístico con la labor docente como profesor en el Centro Universitario Villanueva y en el Máster en Comunicación Política y Corporativa (MPCP) de la Universidad de Navarra.



## ÍÑIGO DE BARRÓN ARNICHEs

Corresponsal Financiero de EL PAÍS  
Presidente de APIE

Íñigo de Barrón, (Bilbao, 1962), es licenciado en Ciencias de la Información, Periodismo, por la Universidad de Navarra.

Durante la carrera, trabajó en la sede de Deia en Bilbao. Entre 1987 pasó a Europa Press en Madrid. A finales de 1988 fue nombrado corresponsal de Deia en Madrid.

Ese mismo año dio un giro a su carrera y entró en los medios económicos. Tras diferentes cursos de formación, pasó a formar parte de la redacción de Actualidad Económica para cubrir los sectores de Energía e Inversión.

Entre 1997 y 2000 trabajó para Expansión, cubriendo la información bancaria y financiera. Desde 2001 trabaja en El País, en la sección de Economía, como Corresponsal Financiero de este diario.

Ha recibido el 1 Premio ING Periodismo financiero a la mejor trayectoria profesional en 2003. En 2009 recibió el Premio Schrodgers al mejor artículo económico sobre la crisis financiera.

Es autor del libro “El hundimiento de la banca”, Catarata, 2013, y coautor de “Anatomía de una crisis”, Deusto, 2014, junto con Aristóbulo de Juan y Francisco Uría, socio de KPMG.



## RAMÓN ROTETA

### Cocinero

Con casi cinco décadas entre los fogones, Ramón Roteta se ha ganado a pulso su puesto como uno de los más afamados chefs vascos. Su secreto es la pasión, la asunción de riesgos y sentirse orgulloso por lo que hace. Autor de varios libros, hoy combina la cocina con la escultura y con transmitir su conocimiento en el Basque Culinary Center. Como él dice, no solo se trata de saber cocinar, sino de conocer bien los productos y tratar bien los alimentos, por lo que, al igual que la economía, la gastronomía es toda una ciencia que es necesario alimentar también con honestidad y conciencia social.

## COMITÉ ASESOR

### ANA OTERO

Socia Área de Transformación Financiera

DELOITTE

(También ponente)



### ANTONIO UGUINA

Director de Banca de Empresas y Corporaciones

BBVA

Licenciado en Derecho y Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE) de Madrid.

Actualmente trabaja para el BBVA donde desempeña el cargo de director de banca de empresas y corporaciones para España y Portugal.

Su trayectoria profesional se inicia en Continental Illinois Bank, si bien la mayor parte de la misma se ha desarrollado dentro del Grupo BBVA, donde ha asumido distintas responsabilidades como son, entre otras, director de mercado de capitales, presidente ejecutivo de BBVA Puerto Rico y director de banca corporativa España y Portugal.

Antonio ha compaginado su trayectoria profesional con la actividad docente. Actualmente es profesor en la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE) de Financial Markets. Con anterioridad ha sido profesor de Fuentes de Financiación y de Análisis Financiero en dicha universidad.



### DANIEL HERRERO

Socio Fundador

Oquendo Capital

Cuenta con 20 años de experiencia en el ámbito del capital riesgo, financiación estructurada y *corporate finance*. Desde su creación en 2007 Daniel es socio fundador de Oquendo Capital, el primer fondo español independiente dedicado a ofrecer soluciones de *direct lending* (deuda mezzanine y capital preferente) a empresas españolas de pequeño y mediano tamaño.

Previamente, desarrolló su carrera profesional en Londres, donde desempeñó diversos cargos en el área de corporate finance de los bancos de inversión internacionales Deutsche Bank, Bankers Trust y Merrill Lynch.

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por CUNEF. Es en la actualidad consejero de varias empresas y miembro de la junta directiva de la Asociación Española de Entidades de Capital Riesgo (ASCRI).



### EDUARDO YBARRA

Director Financiero y Compras

GRUPO CONSORCIO

Inicia su carrera profesional en Arthur Andersen en 1996 (posteriormente Deloitte). Se incorpora a GRUPO CONSORCIO en 2003, donde es responsable de la Dirección Económica-Financiera y de Compras del Grupo.

Es Licenciado en Ciencias Económica y Empresariales por la Universidad Comercial de Deusto.



## ENRIQUE BERENGUER

Director Financiero

### GAS NATURAL FENOSA

Licenciado en Ciencias Empresariales y Máster en Administración de Empresas (MBA) por ESADE.

Actualmente, es el director financiero de Gas Natural Fenosa, grupo empresarial al que se incorporó en 2001, previo paso por la auditora ya extinguida, Arthur Andersen y en *family offices*.

Enrique es responsable de la gestión financiera del Grupo Gas Natural Fenosa a corto y largo plazo, liderando la política financiera del mismo en materia de riesgos y liquidez.



## FERNANDO BOCIGAS

Director de Marketing de Grandes Organizaciones

### MICROSOFT IBÉRICA

Desde este cargo y en estrecha colaboración con las diferentes áreas de la filial, el directivo se encarga de alinear y desarrollar la estrategia de marketing de la compañía con el objetivo múltiple de alcanzar nuevos canales de ventas, optimizar y acercar oportunidades y contribuir al impacto positivo de Microsoft Ibérica en el sector TI.

Bocigas ocupa este cargo tras más de doce años en la compañía, donde ha desempeñado diversos puestos de responsabilidad muy ligados al marketing de Microsoft Ibérica, como Jefe de Producto del área de Plataforma de Aplicaciones o de la división de productividad y colaboración de la filial.

El directivo, con una trayectoria en el sector TIC de más de veinte años, ha formado parte de firmas tecnológicas tan destacadas como Oracle, Lucent o Sun Microsystems antes de su llegada a Microsoft Ibérica.



## JESÚS SÁNCHEZ-QUIÑONES

Director General

### RENTA 4

Licenciado en CC.EE. y EE. por ICADE. Master en Estudios Tributarios y Económicos por Cámara de Comercio de Madrid.

Ha trabajado en Renta 4 los últimos 25 años, desempeñando distintos cargos de responsabilidad. En la actualidad consejero director general de Renta 4 Banco y presidente de Renta 4 Corporate.

Miembro del grupo de asesores económicos del ESMA, miembro de la comisión de economía y política financiera de la CEOE, miembro del Instituto Español de Analistas Financieros y colaborador habitual de distintos medios de comunicación de un elevado número de universidades y escuelas de postgrado en temas financieros y fiscales. Es también Patrono de la Fundación Misión Paz y de la Fundación Fuenteveva y miembro del foro de la Sociedad Civil.

## JUAN JOSÉ MARTÍN CELEMÍN

CFO

### SIEMENS ESPAÑA

(También ponente)

## MARCO PINEDA

Director General

ELKARGI

(También ponente)



## MIGUEL ORUE-ECHEVARRÍA

CFO

VODAFONE

CFO de Vodafone España desde abril de 2009.

Su carrera profesional antes de incorporarse a Vodafone estuvo siempre vinculada a Unilever, donde ejerció como CFO en España y Latinoamérica.

Su último cargo fue el de vicepresidente y CFO de la compañía europea de compras, producción y distribución, con sede en Suiza.



## PABLO COUSTEAU

Director de Programas Especializados

IEB

Economista por la Universidad Autónoma de Madrid.

Posteriormente amplió sus estudios en la Universidad de Harvard en el área de *Managerial Finance*.

Trabajó inicialmente en Bancapital como asesor de banca privada, y posteriormente desempeñó su labor profesional en Banesto y BCH como responsable de productos OTC sobre renta variable.

Socio fundador en 1993 de Options and Futures Institute, que se integró en el IEB (Instituto de Estudios Bursátiles) en el año 2004, desempeña desde entonces su quehacer profesional como director de programas especializados del IEB.

Participa de manera habitual en foros y seminarios específicos en el ámbito financiero, así como a través de artículos en los medios de prensa económica.



## STEFAN LINDEMANN

Responsable para España

HIG WHITEHORSE

Stefan está centrado en la creación y ejecución de transacciones en España. Antes de unirse a H.I.G., Stefan era *Managing Director* para el grupo español de construcción ACS en Madrid, liderando el equipo responsable de optimizar la estructura de capital del grupo así como de las desinversiones selectivas de subsidiarias del grupo por todo el mundo. Previamente, fue consejero delegado en el *hedge fund* de crédito Aladdin Capital Management en Londres, tras casi 20 años realizando labores de banca de inversión, siendo director general de negocio para Dresdner Kleinwort's en España y Portugal.

Stefan habla español, portugués, inglés y alemán, y posee una licenciatura en Economía y Contabilidad por City University en Londres.

Es responsable para el fondo direct lending del grupo HIG - el fondo HIG Whitehorse.